



---

Årlig redegørelse til Inatsisartut 2023

# Selvstyrets aktieselskaber 2022

---

Formandens Departement  
Bestyrelsessekretariatet  
**2023**



## Forord

Naalakkersuisut varetager ejerrollen af de selvstyrejede aktieselskaber på vegne af Inatsisartut og befolkningen. Derfor er det afgørende at der sker en hensigtsmæssig og transparent afrapportering om selskabernes økonomi, samt en kort og præcis forklaring af driftsbetingelserne i det forgangne år. Den årlige redegørelse til Inatsisartut tilbyder derfor et væsentligt indblik i de samfundskritiske selskaber, som påvirker alle i samfundet som interessenter, kunder, arbejdsgivere, samarbejdspartnere og medejere.

Den 28. marts 2023 vedtog en forligskreds bestående af Naalakkersuisut, Inuit Ataqatigiit, Siumut, Demokraatit og Atassut, en ny ejerskabspolitik. Derved er aftalen om Ejerskabspolitikken gennemført ved et bredt politisk forlig, som derved sikrer, at selskabernes rammebetingelser kan være holdbare i mange år. Ejerskabspolitikken er en rammeaftale, som implementeres differentieret hos selskaberne afhængig af deres størrelse og situation. Den nye ejerskabspolitik skal være fuldt implementeret i løbet af i 2024. Der indbygges endvidere mål om løbende opfølgning og afrapportering fra selskaberne til det politiske niveau, ligesom en række relevante styringsredskaber opdateres i implementeringsperioden.

Den årlige redegørelse er i sin natur retropektiv, og giver et detaljeret indblik i det forgangne år 2022. Ved udgangen af 2022 ejede selvstyret 100% af aktierne i 14 aktieselskaber og tre nettostyrede virksomheder.

Selskabsredegørelsen beskriver selskabernes resultater i 2022 både i tal og i ord.

Med disse ord vil jeg ønske god læselyst.



*Múte Bourup Egede*  
Formand for Naalakkersuisut

## Indhold

<b>1</b>	<b>Indledning</b> .....	4
	1.1 Politisk aftale om ny ejerskabspolitik i 2023 .....	4
	1.2 Mangfoldighed.....	4
	1.3 Åbenhed og gennemsigtighed .....	5
	1.4 Fraud Management Program for de selvstyrejede aktieselskaber .....	5
<b>2</b>	<b>Selvstyrets aktieposter</b> .....	7
	2.1 Selvstyrets aktieposter m.v. ....	7
	2.2 Om regnskabsåret 2022 .....	8
	2.2.1 Nettoomsætning .....	9
	2.2.2 Årets Resultat .....	11
	2.2.3 Afkast til aktionæren - udbytteindtægter og kapitalindskud .....	12
	2.2.4 Ny ejerskabspolitik - Finansielle mål og udbyttepolitik .....	12
	2.2.5 Udbyttepolitik, strategisk målsætning og formål med ejerskabet .....	13
	2.2.6 Udbytte 2022 .....	18
	2.2.7 Kapitalindskud.....	18
	2.2.8 Nettorentebærende gæld.....	18
	2.2.9 Lønudvikling og antal ansatte.....	20
<b>3</b>	<b>Bilag</b> .....	23
	3.1 Bilag 1 - Definitioner og nøgletal .....	23
	3.2 Bilag 2 - Om de enkelte selskaber.....	24
	3.3 Bilag 3 - INI A/S.....	25
	3.4 Bilag 4 - Great Greenland A/S .....	28
	3.5 Bilag 5 - Greenland Oil Spill Response A/S.....	31
	3.6 Bilag 6 - Nalik Ventures A/S .....	33
	3.7 Bilag 7 - Illuut A/S .....	36
	3.8 Bilag 8 - KNI A/S .....	39
	3.9 Bilag 9 - NunaGreen A/S (NunaOil A/S) .....	42
	3.10 Bilag 10 - Royal Arctic Line A/S .....	45
	3.11 Bilag 11 - Royal Greenland A/S .....	48
	3.12 Bilag 12 - Tusass A/S .....	51
	3.13 Bilag 13 - Visit Greenland A/S .....	54
	3.14 Bilag 14 - Air Greenland A/S .....	57
	3.15 Bilag 15 - Sikuki Nuuk Harbour A/S .....	60
	3.16 Bilag 16 - Kalaallit Airports Holding A/S .....	63
	3.17 Bilag 17 - Nukissiorfiit .....	66
	3.18 Bilag 18 - Asiaq .....	69
	3.19 Bilag 19 - Mittarfeqarfiit .....	72

# 1 Indledning

Redegørelsen vil som i de foregående år fokusere på de selvstyrejede aktieselskaber. Endvidere omtales udviklingen i de nettostyrede virksomheder. De nettostyrede virksomheder er dog ikke i fokus i redegørelsen, men er medtaget på relevante steder og kan findes i bilag 17-19. Ved at inkludere de nettostyrede virksomheder i redegørelsen gives der et overblik over Selvstyrets samlede ejerskabsrolle til virksomheder. En mere sammenhængende opgørelse for alle Selvstyrets virksomheder bidrager til en styrkelse af beslutningsgrundlaget og økonomistyringen i den samlede offentlige sektor. Rapporteringen ligger i tråd med EU's anbefalinger i forhold til en styrket økonomistyring.

## 1.1 Politisk aftale om ny ejerskabspolitik i 2023

Der er i 28. marts 2023 vedtaget en ny politisk aftale om ejerskabspolitikken for selvstyrejede aktieselskaber. Naalakkersuisut har indgået aftalen med et bredt flertal med partierne i Inatsisartut.

Naalakkersuisut sikrer, at den nye ejerskabspolitik er fuldt implementeret i løbet af i 2024. Der indbygges endvidere mål om løbende opfølgning og afrapportering fra selskaberne til det politiske niveau. Rapporteringen vil indgå som et fast element i den årlige redegørelse.

## 1.2 Mangfoldighed

Naalakkersuisut ønsker at sikre kvinder og mænd lige muligheder for indflydelse og deltagelse i erhvervslivet. Det er et erklæret politisk mål at styrke den samfundsøkonomiske udvikling ved at skabe fokus på den samlede talentmasse og ved at fremme en ligelig kønsfordeling i ledelses- og beslutningsprocesserne. Der har derfor været et særligt fokus på at opnå ligelig kønsfordeling blandt de bestyrelsesmedlemmer, som Naalakkersuisut udpeger.

**Tabel 1.**

**Oversigt over, i hvilket omfang den kønsmæssige sammensætning af de af Naalakkersuisut udpegede bestyrelsesmedlemmer, opfylder intentionen i ligestillingslovens § 7**

Aktieselskab/År	2018 opfyldt (m/k)	2019 opfyldt (m/k)	2020 opfyldt (m/k)	2021 opfyldt (m/k)	2022 opfyldt (m/k)
Air Greenland	Ja (1/1)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)
Great Greenland	Ja (3/2)	Ja (3/2)	Ja (3/2)	Ja (2/3)	Ja (2/3)
Nalik Ventures	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	nej (1/3)
Greenland Oil Spill Response	Ja (1/2)	Ja (1/2)	Ja (1/2)	Nej (0/2)	-
Illuut	Ja (1/2)	Ja (1/2)	Nej (4/0)	Ja (2/2)	Ja (2/2)
INI	Ja (3/2)	Ja (2/2)	Ja (2/1)	Ja (2/2)	Ja (2/2)
Kalaallit Airports Holding	Nej (4/2)	Nej (3/1)	Nej (4/0)	ja (2/2)	ja (2/2)
KNI	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)
NunaGreen (NunaOil)	Ja (2/1)	Ja (2/1)	Ja (1/2)	Ja (1/2)	Ja (3/2)
Royal Arctic Line	Ja (2/3)	Ja (3/2)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)
Royal Greenland	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (2/3)	Ja (3/3)
Sikuki Nuuk Harbour	Ja (3/3)	Ja (3/2)	Ja (3/2)	Ja (3/2)	Ja (3/2)
Tusass	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)
Visit Greenland	Nej (2/4)	Nej (2/4)	Nej (2/4)	Ja (3/3)	Ja (2/3)

Kilde: Årsrapporter 2018 - 2022

### 1.3 Åbenhed og gennemsigtighed

Der er fortsat fokus på øget åbenhed og gennemsigtighed i de selvstyrejede selskaber. Selvom der har været fremgang at spore i forhold til tidligere års redegørelser, fortsætter arbejdet med at øge selskabernes åbenhed og gennemsigtighed.

Forventningerne er fortsat, at selskaberne har en hjemmeside, der giver samfundet god mulighed for at forstå selskabet, dets forrentning og rammerne for selskabets virksomhed. Det er derfor igennem retningslinjerne for de enkelte selskaber pålagt at skabe større åbenhed og gennemsigtighed via den tilgængelige information på deres hjemmeside.

Følgende oplysninger skal derfor være tilgængelige på selskabernes hjemmeside:

- Godkendte årsrapporter for de seneste fem år
- § 157b - selskabsmeddelelser for de seneste tre år for selskaber, som er omfattet af aktieselskabsloven
- § 2a - gældende vedtægter
- Oversigt over bestyrelsesmedlemmerne- og direktionens kompetencemæssige baggrund med fokus på hvilke specifikke kompetencer, det enkelte medlem tilføjer bestyrelsen
- Organisationsdiagram
- Udfyldt og godkendt skema til redegørelse vedrørende Retningslinjer for de selvstyrejede aktieselskaber

Der er som følge af det større fokus på åbenhed og gennemsigtighed et øget fokus på evaluering af bestyrelsens kompetencer. Naalakkersuisut forventer derfor, at årsrapporterne fra de selvstyrejede selskaber indeholder en oversigt med billede af bestyrelsesmedlemmerne og direktionen samt en kort beskrivende tekst om deres kompetencer. Det er samtidig forventningen, at der i årsrapporten fremover redegøres for direktionens aflønning, vilkårene for eventuelle bonusordninger, fratrædelsesgodtgørelser og lignende fordelt på direktionsmedlemmer.

### 1.4 Fraud Management Program for de selvstyrejede aktieselskaber

Naalakkersuisut arbejder som eneaktionær målrettet for, at de selvstyrejede selskaber sikrer et styrket kontrolmiljø, der kan forebygge og på bedre vis sikre, at der ikke sker besvigelse eller andre ulovligheder i de selvstyrejede selskaber.

Naalakkersuisut har i denne sammenhæng bedt de selvstyrejede aktieselskaber om at igangsætte arbejdet med at få udarbejdet og implementeret et Fraud Management system for det enkelte selskab i samarbejde med ekstern revision (Fraud forensic specialist). Selskabernes ledelse er blevet oplyst, at det er vigtigt, at den valgte eksterne revision til Fraud Management ikke har tilknytning til den revision som gennemgår selskabets årsrapportering. Denne konstruktion er valgt, så to revisioner kan understøtte hinandens arbejde, men stadig arbejde uafhængigt af hinanden og derved have sit fokus på henholdsvis Fraud Management og selskabets årlige regnskabsaflæggelse.

Det er Naalakkersuisuts klare ønske, at et Fraud Management system kan sikre yderligere kontroltiltag med henblik på at mindske muligheden for regnskabsmanipulation, underslæb eller andre ulovligheder i de enkelte selvstyrejede selskaber. Fraud Management systemet skal derfor fremadrettet blive en implementeret del af selskabets processer. Hensigten med Fraud Management er at undgå skandalesager, ulovligheder, såsom misligholdelse af selskabets aktiver og driftsforpligtelser, og dertil kontrollere og udbygge risici-profilerne i selskaberne. Implementeringen og afrapportering koordineres mellem Bestyrelsessekretariatet og de enkelte selskaber.

Det er Naalakkersuisuts klare forventning, at selskabernes ledelse arbejder målrettet for at implementere og fremadrettet drifter deres Fraud Management system og at dette koncept bliver en integreret del af den daglige ledelse og selskabets produktion. Når et Fraud Management system er implementeret, så vil selskabets ledelse arbejde løbende med disse processer, hvor der til Naalakkersuisuts vil ske en årlig opfølgning og rapportering fra selskabets side vedrørende de væsentlige emner i deres arbejde med Fraud Management. Driften af selskabernes Fraud Management system skal organisationsmæssigt være forankret hos selskabets daglige ledelse og bestyrelsen skal inddrages ved etableringen, herunder ved fastlæggelse af de tiltag som planlægges udført i regnskabsåret og efterfølgende år.

**Tabel 2.**

**Liste over Fraud Management systemer i de selvstyrejede selskaber per 1. juni 2023**

Selskab	Fraud Management system
Air Greenland A/S	Implementeret og i drift.
Great Greenland A/S	Implementeret og i drift.
Nalik A/S	Implementeret og i drift.
Illuut A/S	Implementeret og i drift.
INI A/S	Idriftsat egen ISO-standard
Kalaallit Airports Holding A/S	Implementeret og i drift.
KNI A/S	Implementeret og i drift.
NunaGreen A/S	Undtaget
Royal Arctic Line A/S	Implementeret og i drift.
Royal Greenland A/S	Implementeret og i drift.
Sikuki Nuuk Harbour A/S	Implementeret og i drift.
Tusass A/S	Implementeret og i drift.
Visit Greenland A/S	Undtaget

Henset til selskabernes aktiviteter/balancesum og den tilhørende risiko for at disse selskaber udsættes for besvigelser af væsentlig økonomisk omfang er Visit Greenland A/S, samt NunaGreen A/S undtaget fra etablering af Fraud Management system i regnskabsår 2022. Der vil i det enkelte selskabs bilag i denne redegørelse stå beskrevet i hvilket omfang at selskabet arbejder med Fraud Management og hvorvidt det er implementeret og idriftsat.

## 2 Selvstyrets aktieposter

### 2.1 Selvstyrets aktieposter m.v.

Opgjort per den 31. december 2022 omfatter Selvstyrets selskaber i alt 17 virksomheder. Heraf er 14 af selskaberne selvstyrejede aktieselskaber, hvor Grønlands Selvstyre er eneaktionær og således ejer 100 pct. af aktierne. På baggrund af Inatsisartutlov nr. 22 af 25. november 2022 om ophævelse af Inatsisartutlov om Greenland Oil Spill Response A/S er selskabet under opløsning ved frivillig likvidation. Der er sket en overdragelse af materiel til Sikuki Nuuk Harbour A/S, således at likvidationen gennemføres som solvent likvidation. Dermed overtages driftsaktiviteter, aktiver og en enkelt medarbejder af Sikuki Nuuk Harbour A/S. Såfremt der i 2023 er registreret overskydende likvidationsprovenu i Greenland Oil Spill Response A/S, vil der ske udlodning til Selvstyret. Selvstyrets aktieselskaber vil derfor falde til 13 stk. i løbet af 2023. Der er endvidere igangsat undersøgelser af fusioner mellem INI A/S og Illuut A/S samt Royal Arctic Line A/S og Sikuki Nuuk Harbour A/S, som yderligere kan mindske selvstyrets selskabsportefølje fremadrettet.

Tre af virksomhederne er nettostyrede virksomheder og er således kendetegnet ved at stå direkte på Finansloven, ligesom de også er direkte underlagt politisk instruktionsbeføjelse modsat aktieselskaberne.

Generelt set er de forskellige selskaber opbygget med tilhørende divisioner eller datterselskaber. Et eksempel herpå er KNI A/S, hvor der overordnet findes to divisioner, samt et datterselskab - henholdsvis varedivisionen Pilersuisoq, energidivisionen Polaroil og datterselskabet Neqi A/S. Datterselskabet samt divisionerne behandles ikke særskilt i denne redegørelse, da ejerskabet udøves af koncernledelsen i de pågældende selskaber. Den danske stat ejer 33,3 pct. af aktierne i Kalaallit Airports Holding A/S' datterselskab Kalaallit Airports International A/S. Denne ejerkonstruktion er afstedkommet fra en politisk aftale i 2018 mellem Naalakkersuisut og den danske regering. Kalaallit Airports International A/S' formål skal på kommercielle vilkår anlægge, eje og drive lufthavnene i Nuuk og Ilulissat.

**Tablet 3.**

#### Selvstyrets aktieposter m.v. per 31. december 2022

Selskab	Ejerandel
<b>Selvstyrejede aktieselskaber</b>	
Air Greenland A/S	100 pct.
Great Greenland A/S	100 pct.
Nalik Ventures A/S	100 pct. (Tidligere Greenland Holding A/S)
Greenland Oil Spill Response A/S	100 pct. (under frivillig likvidation)
Illuut A/S	100 pct.
INI A/S	100 pct.
Kalaallit Airports Holding A/S	100 pct.
KNI A/S	100 pct.
NunaGreen A/S	100 pct. (Tidligere NunaOil A/S)
Royal Arctic Line A/S	100 pct.
Royal Greenland A/S	100 pct.
Sikuki Nuuk Harbour A/S	100 pct.
Tusass A/S	100 pct.
Visit Greenland A/S	100 pct.
<b>Nettostyrede virksomheder</b>	<b>Ressortdepartement</b>
Asiaq	Departement for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø
Mittarfeqarfiit	Departement for Boliger og Infrastruktur
Nukissiorfiit	Departement for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø

## 2.2 Om regnskabsåret 2022

De selvstyrejede aktieselskaber kunne i 2022 normalisere driften, efter en lang periode påvirket af COVID-19. Mange selskaber kunne i 2022 fortsætte den positive udvikling fra 2021, som særligt kendetegnes ved større stigninger i nettoomsætningen. Dette er særligt gældende for Royal Greenland og Air Greenland.

Air Greenland havde under COVID-19 pandemien nedskalleret driften, og skulle gennemstille sig til normal drift i 2021 og 2022. Ved udgangen af 2022 var antallet af medarbejdere forøget med 43 flere end i 2021, som totalt set er 16 flere end inden pandemien, 2019.

Trods en stigning i omsætningen hos Royal Greenland, var koncernen særligt negativt påvirket af kraftigt stigende omkostninger i 2022. Udviklingen skyldes den stigende inflation og specielt de stigende energipriser, som Ruslands invasion af Ukraine har medført. Udover et højere omkostningsniveau medfører krisen også en usikker markedssituation i Europa med en afmatning i salgspriserne. Snekrabber har i de seneste to år været hjørnестenen i Royal Greenlands indtjening, men har i 2022 været voldsomt udfordret som følge af meget høje råvarepriser samt et afmattet marked i Nordamerika. Disse udviklinger har medført et lavere overskudsgrad i forhold til sidste år for både Air Greenland og Royal Greenland, hvortil ledelserne finder resultaterne tilfredsstillende.

Royal Arctic Line har i 2022 befundet sig i en transitionsproces fra egen terminaldrift i Aalborg Havn til køb af terminalydelse i Aarhus Havn. Royal Arctic Line var kontraktmæssigt forpligtet til at opretholde terminal- og værkstedsoperationer i Aalborg Havn samt betale leje for terminal, pakhus og kontorfaciliteter indtil udgangen af 2022. Det betød at selskabet i sidste halvår af 2022 kørte delvis dobbeltdrift. Det fremrykkede ophør af Aalborg havn anløbet, betød øgede mængder i Aarhus havn. Selskabet oplyser i årsrapporten, at Aarhus havn korrelerer omkostningerne med mængderne, hvilket normalt er en fordel, men da der i 2022 som nævnt fortsat var faste omkostninger forbundet med den fortsatte drift af terminalen i Aalborg, så var terminal- og håndteringsomkostningerne i Aarhus en ekstra omkostning. Årets resultat for Royal Arctic Line viser et underskud før skat på -96,2 mio. kr. og -73,7 mio. kr., efter skat.

Årets resultat for Nalik Venture A/S (Tidligere navn Greenland Holding A/S) viser et underskud på -82 mio. kr. efter skat hvilket er en væsentlig forværring på -61,5 mio. kr. i forhold til 2021. Årsagen til underskuddet skyldes primært datterselskabets Nalik Capital A/S investering i Greenland Ruby DK ApS, hvor det har været nødvendigt med store nedskrivninger i både kapitalandele og udlån. Datterselskabet Nalik Capital A/S viser et resultat efter skat på -43 mio. kr. i 2022, hvilket påvirker moderselskabet Nalik Ventures A/S resultat tilsvarende. Derudover påvirker et nedskrevet skatteaktivt, yderligere underskuddet hos Nalik Ventures A/S. Selskabet vil i de kommende år arbejde på at nedbringe gælden.

Royal Greenland og Air Greenland har begge i væsentlig grad forøget deres gæld. Begge selskaber har sammenlagt i alt forøget gælden med 800,1 mio. kr. i 2022 i forhold til 2021, således at disse to selskabers samlede gældsposter er 5,4 mia. kr. i 2022, hvilket er en stigning fra 4,6 mia. kr. i 2021. Gælden kommer af nyinvesteringer i skibs- og flyflåden. Særligt Royal Greenland har fokus på at nedbringe den såkaldte gearing, som er en betegnelse som beskriver forholdet mellem gælden og egenkapitalen. Foruden et særdeles positivt Årets Resultat, arbejder Royal Greenland aktivt på at diversificere sit produktudvalg i de enkelte produktkategorier, for at sprede potentielle risici i salgspriserne de kommende år. Dette har været en fast bestanddel af Royal Greenlands strategi, North Atlantic Champion. Air Greenland øjner både muligheder og trusler i forhold til de kommende atlantlufthavne. Air Greenland betaler ikke aktionærudbytte, for bl.a. at ruste sig til den kommende beflyvningsstruktur i forbindelse med de nye lufthavne. Nyanskaffelserne hos både Air Greenland og Royal Greenland er mere kosteffektive i drift og vedligeholdelse, og har ydermere et bedre effekt på miljøet end det udstyr de udskiftede.



**Tabel 4.****Hovedtal for de selvstyrejede aktieselskaber og nettostyrede virksomheder for 2022 (mio. kr.)**

	Netto-omsætning	Årets resultat	Gæld	Egenkapital
<b>Selvstyrejede aktieselskaber</b>				
Air Greenland <sup>1</sup>	1.542,9	58,6	1.426,4	672,5
Great Greenland	17,9	2,8	15	23
Nalik Ventures	-3,3	-82,6	135,6	331,6
Greenland Oil Spill Response	4,1	-10,3	1,2	0,6
Illuut	71,4	25,4	921,2	256,5
INI	99,4	0,4	17	71,8
Kalaallit Airports Holding <sup>2</sup>	23,44	-148,7	4,5	1.679,20
KNI	2.997,4	234,7	883,4	1.379
NunaGreen (Nunaoil)	-	1,6	14,3	4,1
Royal Arctic Line <sup>1</sup>	1.165,8	-73,7	920,1	637,6
Royal Greenland <sup>1</sup>	5.756,6	186,5	4.551,9	2.062,10
Sikuki Nuuk Harbour	63,1	13	467	151,5
Tusass	795	116,3	147,1	1.250,2
Visit Greenland	17,9	0,9	2,6	5,7
<b>Samlet</b>	<b>12.551,7</b>	<b>407,5</b>	<b>9.507,6</b>	<b>8.545,4</b>
<b>Nettostyrede virksomheder</b>				
Asiaq	28	4,1	5,9	22,5
Nukissiorfiit <sup>3</sup>	806,4	29,1	1.709	1.493,4
Mittarfeqarfiit <sup>3</sup>	425,4	12,8	69	170

Kilde: Selskabernes årsrapporter for 2022

Udbyttebetalingerne er i 2022 forbedret i forhold til 2021, hvor udbyttesummen fortsat var påvirket af COVID-19 pandemiens eftervirkninger.

Tusass leverede et resultat på 116,3 mio. kr., hvilket er højere i forhold til 2021. Tusass A/S udlodder 87,6 mio. kr. i udbytte til Selvstyret. KNI A/S er i henhold til finansloven 2023 forpligtet til at udlodde i alt 49 mio. kr., hvor de resterende overskud er indsat i selskabet. Årets resultat før skat i Energidivisionen hos KNI A/S er et overskud på 188,1 mio. kr. mod 112,4 mio. kr. sidste år, hvilket selskabet anser for meget tilfredsstillende. Forbedringen skyldes primært en positiv udvikling i det kommercielle salg, som ikke er reguleret af servicekontrakten.

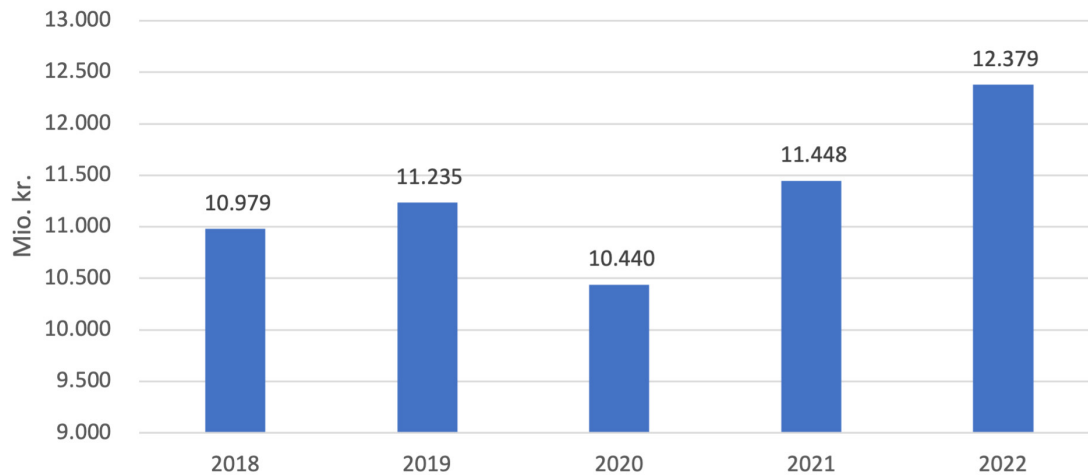
## 2.2.1 Nettoomsætning

I det følgende afsnit illustreres udviklingen i selskabernes samlede nettoomsætning over en femårige periode. Tilsvarende illustreres udviklingen i selskabernes samlede årsresultat. Yderligere information om det enkelte selskabs nøgletal forefindes i bilag 3-19. (De nettostyrede virksomheder indgår ikke i de samlede beregninger for selskaberne).

<sup>1</sup> Koncernregnskabstal er anvendt

<sup>2</sup> Da selskabet ikke har en egentlig omsætning, er selskabets bruttoresultat anvendt i stedet.

<sup>3</sup> Nettostyret virksomhed – her er vist resultatet før bevilling og ikke resultatet efter skat.

**Figur 1. Samlet omsætning for de 14 selskaber**

Kilde: Årsrapporter 2018-2022.

Note: KNI A/S' regnskabsår følger ikke kalenderåret. Derfor er der en skævhed tabellens sammenlagte tal. Der er så vidt muligt anvendt koncerntal.

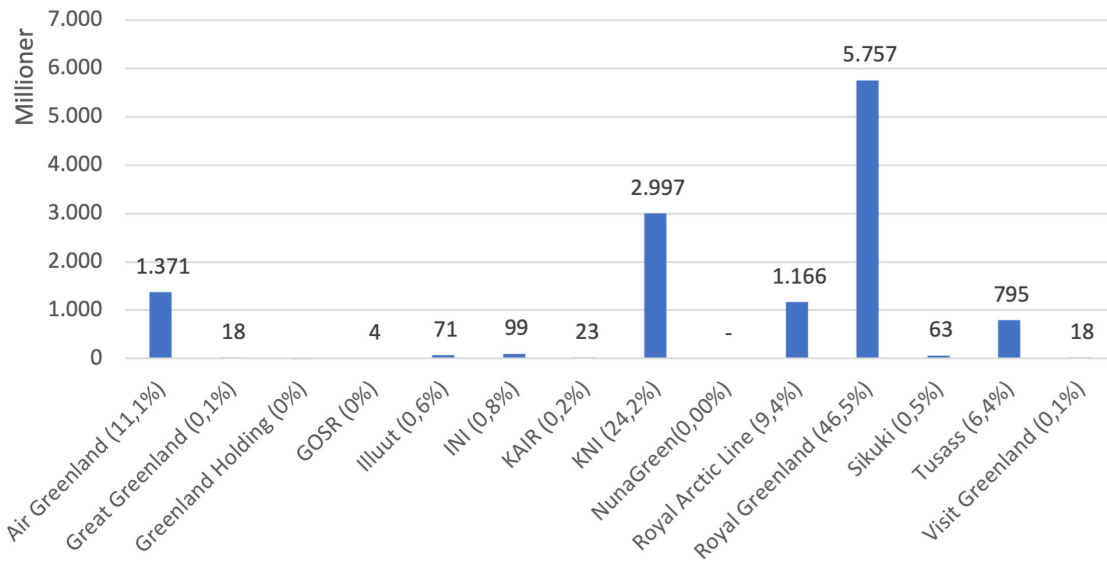
Den samlede nettoomsætning for de selvstyrejede aktieselskaber, jf. figur 1, viser en stigning i 2022 fra 11,4 mia. kr. i 2021 til 12,4 mia. kr. i 2022, svarende til en procentvis ændring på 7,5 pct. Dermed fortsætter stigningen i den samlede omsætning, undtaget COVID-19 året 2020. Det skal bemærkes at der i nettoomsætningsstigningen indeholder merindtægter fra kunderne, grundet prisstigninger som har afsættet i øgede udgifter fra olieomkostninger, som overføres til kunderne. Dette er tilfældet for Royal Arctic Line A/S og KNI A/S. Dertil melder selskaberne om stigende omkostninger grundet prisstigninger på energipriser og inflation, således at meromsætningen ikke nødvendigvis har medført øget overskud. Royal Arctic Line køber bunkers på kommercielle vilkår og giver omkostningen/ besparelsen videre til kunderne. 2022 har budt på høje priser på brændstof, som dermed viser sig som omsætningsstigning i regnskabet, der som nævnt sender denne omkostningsstigning videre til kunderne. Royal Arctic Line profiterer eller taber ikke på udsving i brændstofpriser.

KNI er undtaget fra ovenstående øgede omkostningsstigninger. KNI sikrer og fastlåser brændstofpriserne til alle bosteder og byder, ved flere årige aftaler, hvilket viser sig at være indgået på et meget fordelagtigt tidspunkt. Dette betyder væsentlige besparelser for forbrugerne i Grønland, som dermed har undgået de store prisstigninger i det kommercielle marked. Dette gælder dog ikke for salg af brændstoffer til krydstogtskibe, trawlere samt internationale flådefartøjer og fly. KNI indkøber og afregner på grundlag af aktuelle verdensmarkedspriser. Indtjeningen på denne aktivitet har været ekstraordinær god for KNI. I økonomitermer kaldes dette ofte *Windfall Profits*, som er en betegnelse der beskriver ekstraordinær og uventet indtjening, hvilket også har været tilfældet for de energi- og brændstofsælgende virksomheder på det globale marked i 2022. Nyhedsbureauet Reuters<sup>4</sup> melder om rekord profit for de store energi- og olieproducerende selskaber. KNI forventer ikke så markante udsving i verdensmarkedspriserne på brændstoffer i 2023 og ser derfor ind i en normaliseret indtjening på disse. KNI har øget omsætningen fra ca. 2,4 mia. kr. i 2021 til ca. 3 mia. kr. i 2022, svarende til en 22,7 pct. stigning.

Royal Greenland oplyser i deres årsrapport at selskabet har lykkedes med at øget salget med mere end 100 mio. kr. i 2022. Bl.a. er salget til foodservice segmentet øget med 37 pct. i 2022, i forhold til 2021. Dog melder selskabet at salget endnu ikke er på niveau før COVID-19.

Air Greenland har øget omsætningen med 9,5 pct. fra 1,25 mia. kr. i 2021 til 1,37 mia. kr. i 2022. Selskabet oplyser at der har været meget ustadigt vejr i 2022. Dette har medført en ekstraordinær høj irregularitet hvilket har medført øgede udgifter i forbindelse med indkvartering og kost til passagerer. Dette har medført at dækningsbidraget pr. solgt billet er faldet betydeligt.

<sup>4</sup> <https://www.reuters.com/business/energy/big-oils-good-times-set-roll-after-record-2022-profits-2023-01-17/>

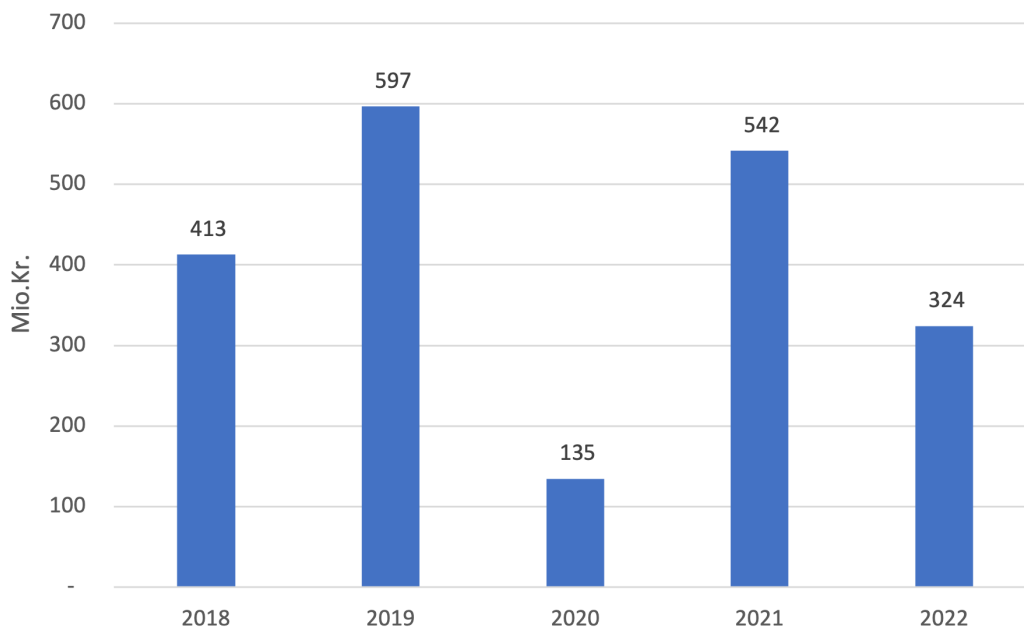
**Figur 2. Omsætning for 2021 fordelt på selskaber**

Kilde: Årsrapporter 2022

## 2.2.2 Årets Resultat

Resultatet efter skat for de selvstyrejede aktieselskaber viser en nedgang i 2022 på -218 mio.kr, i forhold til 2021, som samlet viser sammenlagt nedgang for alle selskaber på 324 mio. kr. Årets Resultat for Kalaallit Airports Holding A/S, som stadig befinder sig i anlægsfasen og dermed kun i en udgiftsmæssig drift, viser øgede anlægsomkostninger ved -149 mio. kr. som Årets Resultat, mod -22 mio. kr. i 2021. Dette bidrager negativt til et lavere gennemsnit for alle selskaber. Dertil viser Royal Arctic Line et underskud i Årets Resultat for 2022 på -74 mio. kr. grundet større omkostninger end forventet ved transitionen fra Aalborg Havn til Aarhus Havn. Transitionen afsluttedes ved udgangen af 2022, og tillagt fragtratestigninger for sydgående eksport, forventer selskabet i 2023 igen et overskud i bundlinjen. Grønlands erhvervsfremmeselskab Nalik Ventures A/S viser et større underskud på i alt -83 mio. kr. primært grundet tabsgivende nedskrivninger i købte aktieandele hos Greenland Ruby A/S, samt et skatteaktiv som forfaldt til betaling. Nalik Ventures A/S skiftede navn fra Greenland Holding A/S. Begrundelsen for, at selskabet har gennemført navneændringen, er et ønske om at skabe et bedre kendskab blandt målgruppen til både moderselskabet og de to datterselskaber og ved at have ét fælles navn, således at selskabet kunne stå stærkere i forhold til at udbrede kendskabet til selskabernes tilbud og aktiviteter.

Royal Greenland melder om vækst i skalrejer, som leverede en god indtjening på trods af bortfaldet af det russiske marked. Rusland betyder alene for skalrejer et omsætningsfald på 80 mio. kr. i 2022 og i alt et omsætningstab på 100 mio. kr. for selskabet. De senere års ibrugtagning af nye trawlere medfører en bedre driftsøkonomi for kategorien, men især stigende omkostninger til brændstof, fiskeriafgifter og hyre betyder en tilbagegang i indtjeningen. For hele trawlerflåden er brændstofudgiften øget med 90 mio. kr. i 2022. Kogte og pillede rejer har været den produktkategori hos Royal Greenland, som under pandemien og Brexit har været hårdest ramt af prisfald med op mod 20-25 % af salgsprisen. Selskabet så dog en forbedring af markedssituationen i slutningen af 2021, og Royal Greenland melder, at der i 2022 i produktkategorien igen er en positiv indtjening efter at have været tabsgivende i de sidste par år. Dog er den positive udvikling stoppet i fjerde kvartal af 2022 som følge af den usikkerhed i markedet, som inflation og energikrise har skabt i Europa. KNI har opnået et ekstraordinært positivt Årets Resultat på 234,6 mio. kr. primært grundet salg af brændstoffer til krydstogtskibe, trawlere samt internationale flåde fartøjer og fly. Internationale kunder er ikke omfattet af de fastlåste priser som forbrugerne i Grønland har draget fordel af, i 2022.

**Figur 3. Årets resultat efter skat for de selvstyrejede aktieselskaber**

Kilde: Årsrapporter 2018 - 2022

Note: Nogle selskabers regnskabsår følger ikke kalenderåret eller har ændret regnskabspraksis i perioden. Derfor er der en vis usikkerhed i tabellen. Der er så vist muligt anvendt koncerntal.

### 2.2.3 Afkast til aktionæren – udbytteindtægter og kapitalindskud

Udbyttebetalinger i de selvstyrejede aktieselskaber er at betragte som en forrentning af den indskudte kapital. Udbyttebetalingerne fra de enkelte selskaber skal naturligvis ske på en forsvarlig måde, så selskaberne har tilstrækkelig egenkapital til at modstå midlertidige eller uforudsete fald i indtjeningen. Samtidig skal der være plads til, at selskabet kan foretage nye investeringer.

I de kommende år vil vurderingen ligeledes foretages af ledelsen i selskaberne og i henhold til det vedtagne forlig om ejerskabspolitik for de selvstyrejede aktieselskaber.

### 2.2.4 Ny ejerskabspolitik - Finansielle mål og udbyttepolitik

Aftale om ejerskabspolitik, som blev vedtaget den 28. marts 2023 for de selvstyrejede aktieselskaber introducerede følgende politiske ønske vedr. udbyttepolitik:

*"Idet selskaberne er meget forskellige, kan der ikke formuleres en generel udbyttepolitik der gælder for alle selskaber. Derfor skal den kommende ejerskabspolitik formulere klare rammebetingelserne for udbyttepolitikken, således at udbetaling af udbytte i udgangspunktet hænger nøje sammen med udviklingen i selskabet samt udviklingen i samfundet. Udbyttebetaling skal tage højde for selskabets og samfundets økonomiske og strategiske hensyn, herunder selskabets soliditet, kommende kapitalbehov og andre faktorer. Der træffes beslutning om udbyttepolitik på selskabets generalforsamling."*

Der skal formuleres nogle grundlæggende principper for hvornår der betales udbytte som, tilgodeser en sund balance mellem følgende:

- at selskaberne kan anvende overskud til borgernes fordel via prisreduktion
- at selskaberne ikke overkapitaliseres
- at der kan differentieres mellem selskaberne, afhængigt af deres økonomiske situation og strategiske formål
- at krav om udbytte er et incitament til at effektivisere selskaberne”

Ejerskabspolitikken effektueres fuldt ud efter aftaletidspunktet, den 28. marts 2023. De finansielle mål og formålsbeskrivelsen for de selvstyrejede aktieselskaber kan beskrives overordnet for de enkelte selskaber og er derfor gældende både før og efter vedtagelsen af den nye ejerskabspolitik.

Den overordnede målsætning for de selvstyrejede aktieselskaber fremgår oftest af formålsbestemmelsen i deres vedtægter og vil typisk være fastlagt i den lov eller tekstanmærkning i finansloven, der ligger til grund for selvstyrets økonomiske engagement i det pågældende selskab. For at understøtte og operationalisere selvstyrets målsætning for sit ejerskab skal der fastsættes finansielle mål for selskaberne. Det gælder f.eks. mål for afkast, kapitalstruktur og andre forretningsrelevante mål. Derudover skal der fastsættes en udbyttepolitik for selskaberne og opstilles indikatorer for effektivitet og omkostninger. Formålet med opstilling af disse mål er at sikre størst mulig værdiskabelse i selskaberne.

Der er flere parametre, der har betydning for selvstyrets ejerskabsudøvelse og relationen mellem selskab og ejer, herunder organisationsform og selskabets størrelse og kompleksitet. Ejerskabet udmøntes derfor under respekt for de særlige forhold, der gør sig gældende i de enkelte selskaber. Dette afspejler sig også i de finansielle mål, som er opstillet for hvert enkelt selskab, herunder afkastmål, mål for kapitalstruktur samt udbyttepolitik, jf. tabellen nedenfor.

Målene er som udgangspunkt opstillet i dialog med selskabets bestyrelse. De finansielle mål skal understøtte langsigtet værdiskabelse og er derfor som hovedregel flerårige. Tidshorizonten er dog vurderet i forhold til det konkrete mål og selskabets situation. Implementeringen er fastsat af den politiske aftale om ejerskabspolitik for de selvstyrejede aktieselskaber fra 2023, og forventes udmøntet i 2024. Udgivelsen vedr. finansielle mål og udbyttepolitik er i udgangspunktet et dynamisk dokument, som kan opdateres ved større ændringer i selskabernes økonomiske forudsætning eller ændrede finanspolitiske eller øvrige regulatoriske rammevilkår. Seneste version vil være at finde på Naalakkersuisuts hjemmeside.

## 2.2.5 Udbyttepolitik, strategisk målsætning og formål med ejerskabet

Selvstyret har investeret kapital i selskaberne for at opnå forskellige former for afkast til samfundet. Der ved er selskaberne meget forskellige, hvilket gør det uhensigtsmæssigt at formulere én generel udbyttepolitik der gælder for alle selskaber. De mulige udbyttebetalinger tager højde for selskabets og samfundets økonomiske og strategiske hensyn, herunder soliditet, kommende kapitalbehov og andre faktorer, hvilket medfører at evt. gevinster ved ejerskabet ikke alene gøres op i kontant udbyttebetaling. Ved overskud, skal selskaberne afsøge muligheden for prisnedsættelser for de produkter og services der tilbydes til samfundet.

Udbyttebetalingen fra de selvstyrejede aktieselskaber anslås således med forbehold for den faktiske økonomiske udvikling i selskaberne og selskabernes beslutning om disponering af eventuelle overskud.

Evt. udbyttebetaling fastsættes af Naalakkersuisut, som en del af det aktive ejerskab, i dialog med selskaberne, og præsenteres for offentligheden ved det enkelte selskabs ordinære generalforsamling.

Selskab	Rationale
Air Greenland A/S	Ejerskabet skal sikre en sammenhængende transportvej i Grønland på et kommercielt grundlag, samt via servicekontrakter. Ud over den almindelige gods- og passagertransport af luftvejen i Grønland varetager selskabet også SAR-beredskab og ambulanceflyvninger.
Great Greenland A/S	Rationalet for ejerskabet er på forretningsmæssigt grundlag at drive virksomhed ved indhaling, forarbejdning, forædling og salg af skind og andre produkter fra pelsdyr, primært sæler. Great Greenlands underskudsgivende forretning finansieres via servicekontrakt, som bl.a. har til formål at understøtte fangerhvervet inden for sælfangst samt bearbejdning af skindprodukter herfra.
Illuut A/S	Illuut A/S' formål er at opføre, eje, subsidiært sælge, udleje og administrere de af selskabet ejede faste ejendomme og øvrige aktiver, ligesom selskabet som led i sit virke kan sanere byggeri, som selskabet har i sin portefølje.
INI A/S	INI A/S administrerer udlejningsboliger for Grønlands Selvstyre, og for størstedelen af landets kommuner. INI A/S ejer således ikke boligerne. INI A/S' varetagelse af administrationen på vegne af Selvstyret, karakteriseres som en myndighedsopgave.
Kalaallit Airports Holding A/S	Selskabets formål er at anlægge, eje og drive to internationale lufthavne i Nuuk og Ilulissat samt en regional lufthavn i Qaqortoq og dermed beslægtet virksomhed. Dertil driver datterselskabet Mittarfeqarfiit A/S, alle øvrige offentlige flyvepladser i Grønland.
KNI A/S	Formålet med ejerskabet af KNI A/S er at sikre forsyning af primært varer og brændstoffer til Grønland. Grønlands Selvstyre har med ejerskabet af KNI A/S mulighed for at sikre, at forsyningsmulighederne stemmer overens med det bosætningsmønster, der er i Grønland. Koncernen KNI A/S består af tre forretningsenheder, som varetager vigtige opgaver; varedivisionen, energidivisionen og slagteri, hvis formål at sikre indhandling for landbrugserhvervet i Sydgrønland.
Nalik Ventures A/S	Nalik Ventures A/S skal understøtte Grønlands erhvervsfremmeinteresser på vegne af Naalakkersuisut. Selskabet yder erhvervsrådgivning og støtteordninger til iværksættere via servicekontrakt med selvstyret. Dertil kan selskabet være medinvestor ved at yde kapitaltilførsel i egenkapitalen hos private virksomheder, og kan dermed være grundlag for øget erhvervsvækst.
NunaGreen A/S	Selskabets primære formål er at finansiere, anlægge, eje og drive vandkraftværker i Grønland, og dermed beslægtet virksomhed. Dertil skal NunaGreen A/S varetage Grønlands Selvstyres deltagelse i udvindingen af fornybar energi samt udviklingsopgaver i og udenfor Grønland, herunder indvinding af fornybar energi helt eller delvist til eksportformål og dermed beslægtet virksomhed.
Royal Arctic Line A/S	Selskabets formål er at drive shipping virksomhed med godsbefordring til og fra Grønland, hvilket fremgår ved ene-koncession. Selskabet sikrer godsbefordring under lige prisvilkår ved fastsatte tariffer. Royal Arctic Line A/S ejer derudover selskabet Arctic Umiaq Line A/S, som udøver passagerbefordring og finansieres via servicekontrakt.

<b>Royal Greenland A/S</b>	Rationalet for ejerskabet er at understøtte fiskeriet på kommerciel basis. Formålet med selskabet er bl.a. at forarbejde og forhandle produkter inden for fødevarersektoren og anden efter bestyrelsens skøn i forbindelse hermed stående virksomhed samt finansieringsvirksomhed. Selskabet har også til formål at understøtte den grønlandske beskæftigelse i fiskeindustrien i yderområderne og bygderne, hvor mange underskudsgivende indhandlings- og produktionsanlæg er placeret.
<b>Sikuki Nuuk Harbour A/S</b>	Sikuki har til formål at anlægge, eje, drive og udvikle havneområder i Nuuk og dermed beslægtet virksomhed. Selskabet har ansvaret for langt de fleste havneanlæg og tilknyttede arealer i Nuuk og selskabets indtægter består af udlejning af arealer, bygninger og kraner samt brugerbetaling i form af havnetakster, varetakster og salg af havnebaserede serviceydelser.
<b>Tusass A/S</b>	Selskabets formål er at sikre telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland samt dertil knyttet service-, anlægs-, investerings-, bank- og finansieringsvirksomhed. Dette kan ske i Grønland og udlandet, samt via datterselskaber og joint ventures med andre selskaber i eller uden for Grønland.
<b>Visit Greenland A/S</b>	Formålet med ejerskabet er at virke som Grønlands nationale videnscenter for turisme, at arbejde for at brande og fremme Grønland som turistdestination og at arbejde for at fremme og udvikle turismeerhvervet og turismeaktiviteter i Grønland. Desuden er selskabets formål at fremme og udvikle oplevelseserhvervet og kunsthåndværkererhvervet i Grønland.

**Tabel 5.****Oversigt over selskabernes afkastmål, kapitalstruktur og udbyttepolitik**

Selskab	Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
<b>Air Greenland A/S</b>	Afkast af investeret kapital efterskat 7,5 pct. I 2022 var afkastet 5,8 pct.	Soliditetsgrad > 40 pct. (2022: >31 pct.)  Rentebærende nettogæld ift. indtjening (leverage) < 2,5x (2022: 3,3x)  Likviditet fra drift ift. rentebærende nettogæld: > 35 pct. (2022: 32 pct.)	Bestyrelsen har vedtaget markant investerings- og likviditetsplan som følge af ny luft-havnsinfrastruktur	Selskabet vurderer det ansvarligt at udlodde 33 % af resultat efter skat, forudsat at selskabets leverage er under 1,5x  Ejerens udbyttekrav til selskabet er fastsat til 26 mio. kr.
<b>Great Greenland A/S</b>	Positivt i størrelsesordenen 0 til 1 mio. kr.	Selvfinansierende. Bankgælden nedbringes med minimum 2 mio. om året.	Drift	Drives med underskudsdekkende servicekontrakt
<b>Illuut A/S</b>	Erhvervsejendomme: forrentning af investeret kapital: 5,65 pct.  Boliger: forrentning af investeret kapital: 4,5 pct	Vægtede kapitalomkostninger < 3 pct.  Resultat efter skat > de samlede afdrag på ekstern finansiering og afdrag på offentlige lån.	Drift / investering	Selskabets overskud anvendes til afbetaling af lånoptag.

Selskab	Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
INI A/S	Selskabet skal hvile på et nonprofit balanceprincip med en passende konsolidering	Selskabets konsolidering er tilrettelagt med henblik på at selskabet er selvfinansierende	Drift	Selskabets indtjningsstruktur ikke tilrettelagt med henblik på udbytte
Kalaallit Airports Holding A/S	De kommende års store forandringer medfører at koncernen ikke har fastsat afkastmål endnu	KAIR: Ingen indtjening før 2025  Mittarfeqarfiit: Der er ikke kommercielt grundlag for driften. Servicekontraktens størrelse er tilpasset likviditetsbehovet som skal dække driftsunderskud og investeringer i en 10-årig periode	KAIR: Selskabet drives via indskudt kapital og har ikke indtjening for nuværende  Koncernregnskab forventes først implementeret fra og med 2024	KAIR: udbyttepolitik er defineret i ejerskabsaftalen med staten. Aftale om ikke-aggressiv udbyttepolitik på langt sigt. På kort sigt ingen udbytte.  Mittarfeqarfiit: Servicekontrakt reduceres, hvis indtjeningen overstiger det forventede, hvorved der ikke vil ske udbyttebetaling.
KNI A/S	Der skal være tilstrækkeligt overskud før skat, til finansiering af investeringer i aktiver, betaling af selskabsskat og evt. udbytte	Soliditet = min. 45 pct. eksklusive finansielle sikringer  Arbejdskapital/rente-bærende nettogæld > 1,2	Drift	Evt. udbytte finansieres af energidivisionens aktiviteter. Overskudsmål for energidivisionen fastsættes på grundlag af et udbyttekrav på kr. 0,-  Overskud som overstiger det aftalte overskudsmål, skal enten anvendes til at nedsætte forbrugerpriser på brændstoffer, reduktion af selskabets gæld eller udbyttebetaling
Nalik Ventures A/S	-	Nalik Ventures' egenkapital skal udgøre et forsvarligt grundlag for forpligtelserne og selskabets investerings- og lånestrategi	Drift	Frie likvider reinvesteres eller genudlånes. Ingen udbyttebetaling



<b>NunaGreen A/S</b>	Der forventes negative resultater frem mod idriftsættelse af Buksefjorden fase 2 i 2030. Herefter forventes selskabet at hvile økonomisk i sig selv.	NunaGreen er 100 % gældsfinansieret og forventer at have betalt gælden for udvidelsen af Buksefjorden tilbage mellem 2060 og 2070.	Investering / anlæg	Selskabet er i udviklingsfase. Overskud skal på sigt afbetale selskabets lånoptag
<b>Royal Arctic Line A/S</b>	gæld/EBITDA ratio < 4	Soliditetsgrad over 35 pct (krav fra långiver)	Drift	Selskabets kan aktuelt ikke honorere udbytte. Forholdet vurderes løbende fremadrettet.
<b>Sikuki Nuuk Harbour A/S</b>	EBITDA på ca. 50 mio. kr. og en DSCR (Debt Service Cover Ratio) på 1,70  For 2022 var DSCR på 1,65 og EBITDA på 47,8 mio.kr.	Soliditetsgrad > 30 pct. (2022: 24,5 pct.)	Investering i havneudvidelse, udskiftning af havnekraner, etablering af Administrationsbygning, garage og passagerterminal, forventes over 10 år at udgøre mellem 240 og 290 mio. kr.	Hensynet til anlægsinvesteringer gør at der ikke udbetales udbytte før selskabets soliditetsgrad overstiger 35 %
<b>Tusass A/S</b>	EBITDA margin > 30 pct.	Soliditetsgrad > 45 pct. Nettorentebærende gæld / EBIDTA < 3x	Drift / investering	Ejerens krav til udbytte fastsat ved aftale om finanslov for 2022
<b>Visit Greenland A/S</b>	Visit Greenland skal hverken have store over- eller underskud, men balancere årets aktiviteter med servicebidraget samt øvrige indtægter	Egenkapital og hensættelser skal udgøre et forsvarligt grundlag for forpligtelserne og de fremadrettede aktiviteter	Drift	Drives via servicekontrakt og uden udbytte for øje

## 2.2.6 Udbytte 2022

På baggrund af resultaterne for 2022 er der fra enkelte selskaber efterfølgende udbetalt udbytte til Selvstyret. De seneste fem års udbytte fremgår af nedenstående tabel 6.

**Tabel 6.**

### Samlede nettoindtægter til Selvstyret fra de 14 selskaber

År	2018	2019	2020	2021	2022
Samlede nettoindtægter i mio.kr.	324,8	807,6	175,1	214,5	206,6

Kilde: Årsrapporter 2018-2022

Bidragydere til udbyttebetalingen var i 2022 KNI A/S, Tusass A/S og Royal Greenland A/S. Air Greenland udbetaler ikke udbytte på baggrund af at selskabet har medfinansieret købet af de daværende aktieandele fra staten og SAS i 2018. Der blev i den forbindelse indgået aftale om ikke at betale udbytte indtil 2024, idet opkøbet blev finansieret ved optagelse af lån i Air Greenland og en engangsudlodning fra selvstyret. Air Greenland A/S har i 2021 opnået et godt resultat gennem den ekstraordinære gode overskudsgrad på 12,5 pct. hvilket vil blive udnyttet på nyinvesteringer i flyflåden.

## 2.2.7 Kapitalindskud

Grønlands Selvstyre anvendte i 2018 tekstanmærkningen i Finansloven, som gør det muligt at indskyde kapitalindskud fra ordinære og ekstraordinære indtægter med et samlet beløb op til 2,1 mia. kr. i Kalaallit Airports Holding A/S til anlæggelse af lufthavne i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq. I forbindelse hermed er der i 2020 afsat 50 mio. kr. i hvert af budgetoverslagsårene 2021-2023 til indskud i Kalaallit Airports Holding A/S. Indskuddet finansieres gennem ekstraordinære udbytter fra de selvstyrejede aktieselskaber.

**Tabel 7.**

### Kapitalindskud til de Selvstyrejede selskaber

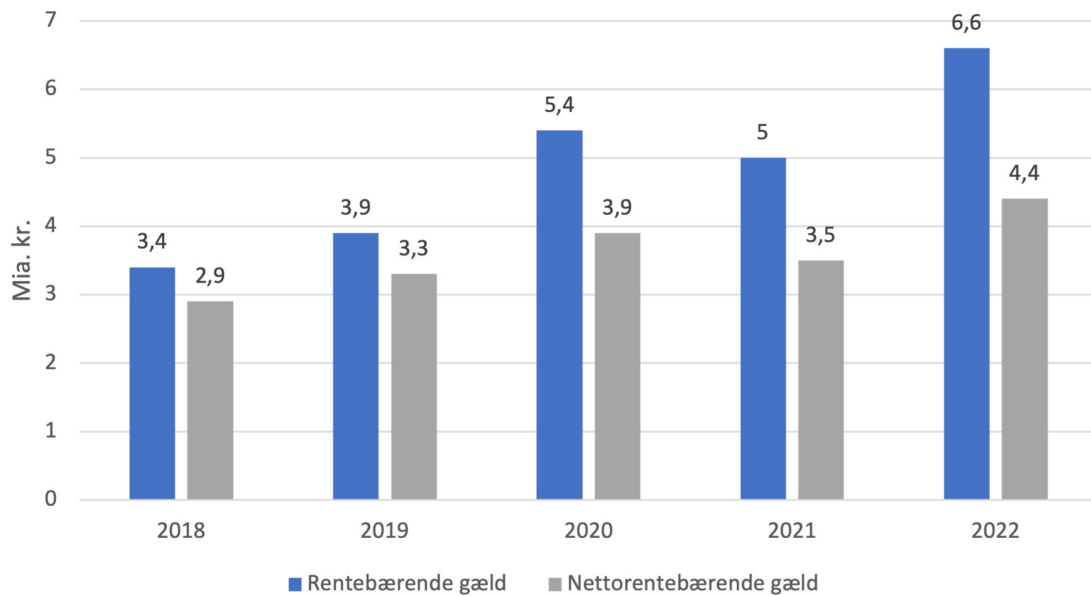
År	R2018	R2019	R2020	R2021	R2022
Kapitalindskud i mio.kr.	190,2	709,0	50	252	275

Kilde: Konto 10.13.11 i R/FL 2018-2022.

## 2.2.8 Nettorentebærende gæld

Den nettorentebærende gæld beregnes ved at tage den samlede rentebærende gæld og fratække selskabernes likvide beholdninger jf. bilag 1. Nedenstående figur 4 illustrerer den nettorentebærende gæld i de fire selskaber, der har den største gæld. Blandt de øvrige selskaber er der enkelte selskaber med begrænset nettorentebærende gæld og flere selskaber med en overskydende likvid beholdning.

Gældsudviklingen for den rentebærende gæld for 2022 for de fire selskaber med den samlede gældsforpligtelse er faldet i forhold til 2021. Det skal dog bemærkes, at den samlede gæld er steget, hvis alle Selvstyrets aktieselskaber beregnes samlet.

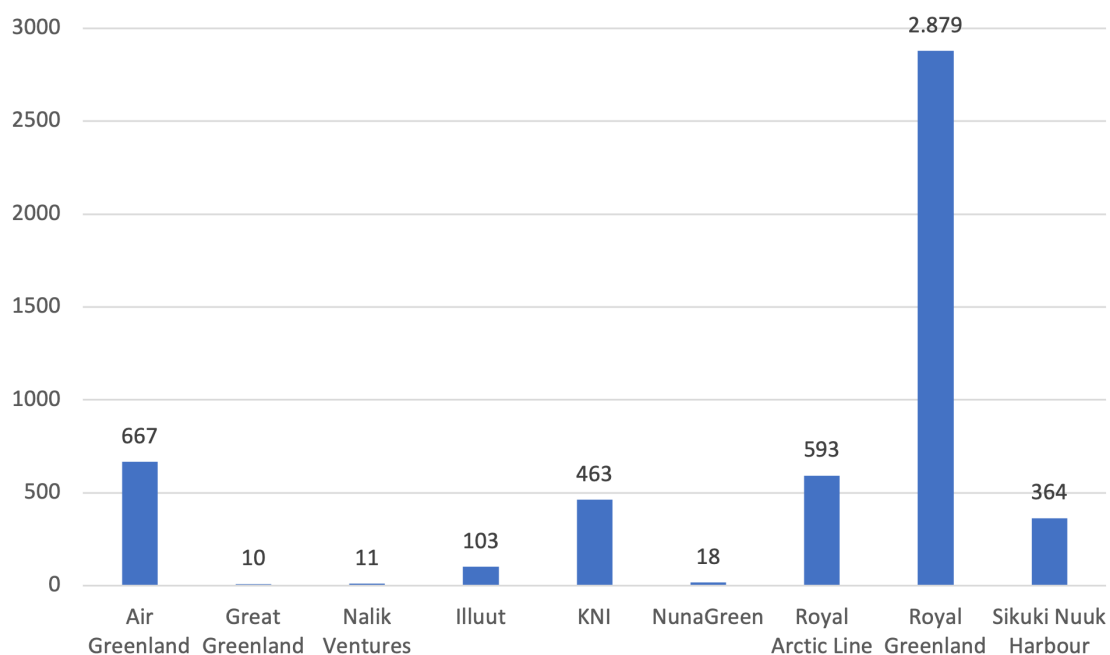
**Figur 4. Gæld i de selvstyrejede selskaber samt nettostyrede selskaber**

Kilde: De selvstyrejede aktieselskaber, årsrapporter 2022 - august 2021

Note: De 4 selskaber med den største gæld er i denne opgørelse: Royal Greenland A/S, Air Greenland A/S, Royal Arctic Line A/S og Illuut A/S.

Gældsudviklingen for alle selskaber, illustreret ved ovenstående figur. De fire selskaber med den største gæld er Air Greenland A/S, Illuut A/S, Royal Arctic Line A/S og Royal Greenland A/S. Air Greenland A/S har optaget yderligere lån i 2022, til brug ved fornyelsen af flyflåden og Royal Greenland ved leveringen af nye fisketrawlere.

Kalaallit Airports Holding A/S og Tusass A/S opererer med en positiv nettorentbærende gæld og fremgår derfor ikke af nedenstående liste i figur 5. Dertil har INI A/S og Visit Greenland A/S 0 kr. i gældsforpligtelser.

**Figur 5. Nettorentbærende gæld i 2022**

Note: Kun selskaber med en positiv nettorentbærende gæld er medtaget

I nedenstående tabel 8 er den rentebærende gæld, nettorentebærende gæld samt de samlede gældsforpligtigelser fremhævet for hvert af de selvstyreejede aktieselskaber.

**Tabel 8.****Rentebærende- og nettorentebærende gæld i de selvstyreejede aktieselskaber, i mio. kr.**

	Rentebærende gæld	Nettorentebærende gæld	Samlede forpligtigelser
<b>Selvstyreejede selskaber</b>			
Air Greenland	1.061	667	1.426
Great Greenland	10	10	20
Nalik Ventures	125	11	136
Greenland Oil Spill Response	1	0	0
Illuut	126	103	921
INI	0	0	0
Kalaallit Airports Holding	0	-502	5
KNI	603	463	883
NunaGreen	0	18	14
Royal Arctic Line	706	593	928
Royal Greenland	3.507	2.879	3.974
Sikuki Nuuk Harbour	446	364	467
Tusass	11	-166	147
Visit Greenland	0	0	0
<b>Samlet</b>	<b>6.596</b>	<b>4.440</b>	<b>8.921</b>

Kilde: De selvstyreejede aktieselskaber, årsrapporter 2022 - august 2022, alle tal anført i mio. kr.

## 2.2.9 Lønudvikling og antal ansatte

Nedenstående tabel 9 viser de seneste tal fra Grønlandsk Statistik vedrørende lønudviklingen i de selvstyreejede aktieselskaber.

De seneste tal for lønudviklingen viser, at den samlede lønsum i de kommercielle selskaber i 2022 steg fra 864 mio. kr. i 2021 til 998 mio. kr. i 2022, svarende til en procentvis ændring på 15,6 pct. Tilsvarende oplevede *selskaber med sektorpolitiske mål* samt *nettostyrede virksomheder* en procentvis stigning på 3,9 pct., alt imens *selskaber med kommercielle og andre specifikt definerede mål* i 2022 imidlertid oplevede en mindre stigning på 2,6 pct., fra 967 mio. kr. i 2021 til 1.005 mio. kr. i 2022.

**Tabel 9.****Lønsum grupperet efter selskabernes formål**

	2018	2019	2020	2021	2022
Kommercielle Selskaber	509	520	521	864	998
Selskaber med kommercielle formål og andre specifikt definerede formål	954	957	958	967	1.005
Selskaber med sektorpolitiske formål samt nettostyrede virksomheder	401	428	426	424	435

Kilde: Grønlands Statistik - august 2023

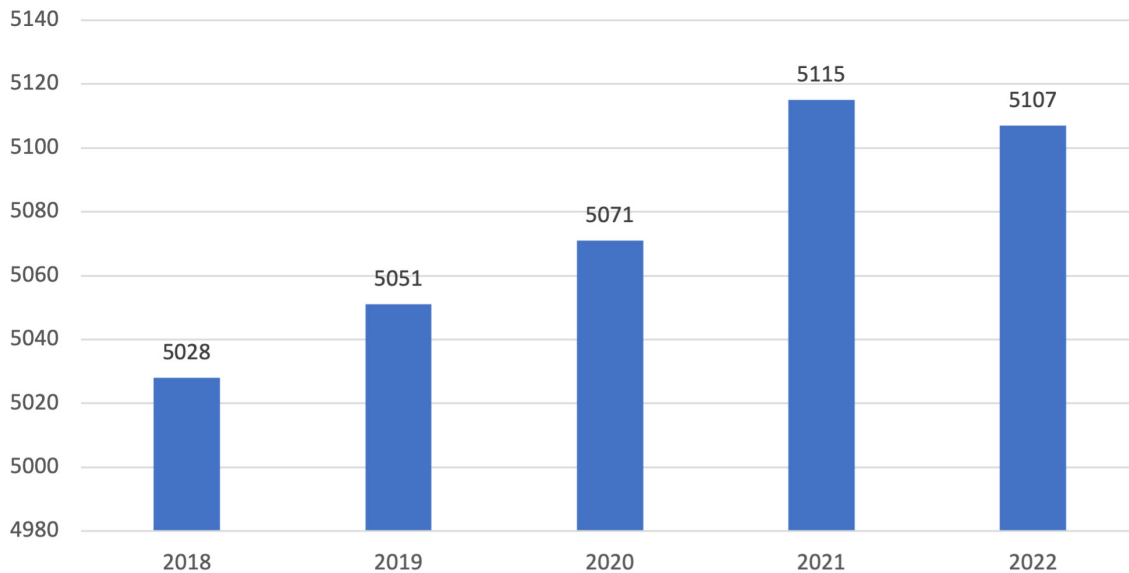
Note: **Kommercielle selskaber:** Royal Greenland **Selskaber med kommercielle formål og andre specifikt definerede mål:** INI, Air Greenland, Great Greenland, Greenland Holding, Kalaallit Airports Holding, Greenland Oil Spill Response, KNI, NunaGreen, Royal Arctic Line, Tusass, Sikuki Nuuk Harbour; **Selskaber med sektorpolitiske mål samt nettostyret virksomheder:** Nukissiorfiit, Visit Greenland, Illuut;

I 2022 var den samlede arbejdsstyrke i de selvstyreejede aktieselskaber på i alt 5.107 ansatte. Den samlede arbejdsstyrke er derved faldet med 8 personer i forhold til 2021. Den marginale fald udgør en procentvis ændring på -0,15 pct. Royal Greenland A/S, i forhold til året før har ansat yderligere 49 medarbejdere i

2022 end 2021. Air Greenland A/S har efter nedskaleringen i COVID-19 årene 2020-21, genansat yderligere 75 medarbejdere flere end i 2021. De væsentligste nedgange udgøres af Royal Arctic Line A/S, som har 104 færre ansatte i 2022 end i 2021 grundet omlægning af driften til Aarhus havn fra Aalborg havn. Dertil har KNI A/S 30 færre ansatte i 2022, i forhold til 2021.

Nedenstående figur 6 viser udviklingen i det samlede antal ansatte i de selvstyrejede aktieselskaber for perioden 2016-2021.

**Figur 6. Antal ansatte i de selvstyrejede aktieselskaber**



Kilde: Årsrapporter 2018 - 2022

Note: Opgørelsen omfatter også ansatte i udlandet.

## 2.2.10 Skattebetalinger fra Selvstyrets selskaber

Af nedenstående tabel 10 fremgår skat af årets resultat i selskaberne. Tabellen giver ikke et billede af den faktiske selskabsskattebetaling til Selvstyret. Den faktiske selskabsskattebetaling fremgår af den skattemæssige opgørelse i tabel 11. Samtidigt skal tabel 10 læses med forbehold for "skat betalt i udlandet" samt ekstraordinære nedskrivninger, der skaber forskydninger mellem årene. Tabel 10 giver således kun en indikation af niveauet i de enkelte år.

**Tabel 10.**

### Regnskabsmæssig skat af årets resultat I mio. kr.

År	2018	2019	2020	2021	2022
Skat af årets resultat	218,1	144,6	60,5	94,7	57,5

Kilde: Årsrapporter 2018 - 2022

Note: Regnskabsmæssig skat er her opgjort som resultat før skat minus årets resultat. I forbindelse med vedtagelsen af Finansloven for 2020 har Inatsisartut vedtaget, at selskabsskatteprocenten for indkomståret er fastsat til 26,5% mod tidligere 31,8%. Dette har betydet at den regnskabsmæssige skat for 2019 er betydeligt lavere i forhold til tidligere år.

Den reelle selskabsskat for de seneste fem år fremgår af nedenstående tabel 11.

**Tabel 11.**

**Selskabsskat i mio. kr., der reelt er betalt til Selvstyret i de enkelte år**

År	R2018	R2019	FL2020	R2021	FL2022
Årets selskabsskat	59,5	57	52	15,7	15,6

Kilde: FL 24.10.12

Selvom de to ovenstående tabeller ikke er direkte sammenlignelige, indikerer tabellerne, at den reelle skattebetaling til Selvstyret er lavere end den regnskabsmæssige. Det er særligt de gunstige afskrivningsregler, der får forskellen til at opstå i de Selvstyreejede selskaber.

## 3 Bilag

### 3.1 Bilag 1 – Definitioner og nøgletal

Begreberne rentebærende gæld og nettorentebærende gæld anvendes, når gældsudvikling skal beskrives i de selvstyrejede aktieselskaber.

I udgangspunktet er den rentebærende gæld beregnet, som det fremgår nedenfor. Dette er en simpel måde at beregne den rentebærende gæld på. Tallet kan præciseres ved eksempelvis at indregne afledte finansielle instrumenter.

#### **Tabel 12.** **Beregningsmetode for rentebærende gæld**

Langfristede gældsforpligtigelse  
+  
Kortfristede gældsforpligtelser  
+  
Kortfristet gæld til realkreditinstitutter eller banker  
=  
Rentebærende gæld

Den nettorentebærende gæld beregnes som den rentebærende gæld minus den likvide beholdning. Da flere selskaber har større likvid beholdning end rentebærende gæld, vil den nettorentebærende gæld blive negativ.

#### **Tabel 13.** **Beregningsmetode for nettorentebærende gæld**

Rentebærende gæld  
-  
Likvide beholdninger  
=  
Nettorentebærende gæld

Nøgletal anvendes ofte til at give et indblik i selskabernes tilstand og er derfor med til at give et samlet billede af, hvordan selskabets økonomi er på tidspunktet for årsrapportens fremlæggelse. Det er ikke alle nøgletal, der er lige relevante for et selskab. Det er derfor vigtigt, at man holder sig formålet med selskabet for øje, og vægter de relevante nøgletal.

Nedenstående fire nøgletal er ofte anvendt ved gennemgang af selskabers regnskaber. Nøgletal kan udregnes på forskellig vis, hvilket kan betyde, at der kan være mindre forskelle mellem selskabets beregning af nøgletal og beregninger foretaget af Bestyrelsessekretariatet. I flere af selskaberne er der en form for monopol eller koncession, hvorfor positive resultater ikke skal være det eneste pejlemærke for en god drift, men ligeledes at selskaberne formår at holde deres omkostninger nede.

**Tabel 14.**  
**Udregning af nøgletal**

$$\frac{\text{Egenkapitalens forrentning}}{\text{Årets resultat x 100}} \\ \text{Gns. egenkapital}$$

$$\frac{\text{Overskudsgrad}}{\text{Resultat af primær drift x 100}} \\ \text{Nettoomsætning}$$

$$\frac{\text{Soliditetgrad}}{\text{Egenkapital ultimo x 100}} \\ \text{Samlede aktiver}$$

$$\frac{\text{Afkastningsgrad}}{\text{Resultat af primær drift x 100}} \\ \text{Gns. aktiver}$$

**Afkastningsgraden** måler, hvorvidt et selskab er i stand til at genere overskud ud fra den samlede indskudte kapital, og indbefatter derved både egenkapital og fremmedkapital. En acceptabel afkastningsgrad skal være over markedsrenten.

**Egenkapitalens forrentning** er et udtryk for, hvordan ejerens kapital forrentes. Det kan sammenlignes med at sætte pengene i banken.

**Overskudsgraden** beskriver forholdet mellem overskud og omsætning. Overskudsgraden viser virksomhedens evne til at tilpasse omkostninger til indtægter. Jo højere overskudsgraden er, jo bedre er selskabet til at holde sine omkostninger nede. Hvis overskudsgraden er 8,2%, betyder det, at virksomheden tjener 8,2 øre pr. omsatte krone.

**Soliditetsgraden** beskriver selskabets evne til at bære et større tab, da den viser forholdet mellem egenkapitalen og de samlede aktiver. Det vil sige, at jo højere tallet er, jo bedre er selskabet i stand til at klare større tab, inden kreditorerne bliver påvirket.

## 3.2 Bilag 2 – Om de enkelte selskaber

De efterfølgende bilag indeholder følgende informationer for hvert enkelt af de selvstyrejede selskaber:

- Selskabets formål samt en beskrivelse af den aktivitet, der pågår i selskabet
- Bestyrelsessammensætning iht. årsrapporten 2022
- Oversigt over udvalgte hovedtal og nøgletal iht. årsrapporten 2022
- En kort beskrivelse af selskabets afkastmål, mål for kapitalstruktur, status og udbyttepolitik
- En kort beskrivelse af årets gang iht. årsrapporten 2022

Overordnet set beskriver hvert enkelt bilag de seneste fem års regnskab for hvert selskab, hvor disse er tilgængelige.



### 3.3 Bilag 3 – INI A/S



<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>	
Postboks 1020	Formand	Mads B. Christensen
3911 Sisimiut	Medlem	Kristian May
<b>Webadresse</b>	Medlem	Aviaaja Karlshøj Knudsen
<a href="http://www.ini.gl">http://www.ini.gl</a>	Medlem	Johanne L. Knudsen
<b>Adm. Direktør</b>	Medlem (Medarbejdervalgt)	Michael R. Petersen
Henrik Rafn	Medlem (Medarbejdervalgt)	Brian Grønvold

INI A/S begyndte i 1994 at administrere udlejningsboliger for det daværende Grønlands Hjemmestyre, nu Grønlands Selvstyre, og for størstedelen af de grønlandske kommuner. INI A/S varetager i dag administrationen af ca. 8.600 boliger. Heraf er ca. 5.700 boliger ejet af Selvstyret. Derudover varetager INI administration af ca. 320 varme- og vandregnskabsafdelinger. Overordnet består selskabet af fire forretningsområder: boligadministration, ejendomsservice, teknisk vedligeholdelse samt administration af offentlig boligfinansiering til boligstøtte huse.

*Selskabets formål* er at understøtte boligejerne i at sikre boligforhold der danner grundlag for trivsel og livskvalitet samt at skabe værdi for boligejere, lejere og derigennem samfundet.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	93.086	92.611	98.105	99.972	99.486
Personaleomkostninger	-69.741	-74.721	-77.145	-77.547	-79.828
Af- og nedskrivninger	-2.219	-3.984	-2.131	-2.380	-2.871
Driftsresultat	3.103	2.053	2.039	2.624	673
Resultat før skat	3.021	1.910	1.836	2.478	529
Årets resultat	2.222	3.029	1.349	2.380	397
<b>Balance</b>					
Likvide beholdninger	8.799	6.038	996	1.115	905
Egenkapital	64.638	67.668	69.017	71.397	71.794
Kortfristet gæld	22.096	22.900	19.051	17.803	17.070
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	96.673	99.201	97.188	98.418	98.214
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	153	153	162	158	161
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,3 %	2,2 %	2,1 %	2,6 %	0,7 %
Afkastningsgrad	4,5 %	3,1 %	3,1 %	3,9 %	1,0 %
Egenkapitalens forrentning	3,4 %	4,5 %	2,0 %	3,3 %	0,9 %
Soliditetsgrad	66,9 %	68,2 %	71,0 %	72,5 %	73,1 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Selskabet skal hvile på et nonprofit balanceprincip med en passende konsolidering	Selskabets konsolidering er tilrettelagt med henblik på at selskabet er selvfinansierende	Drift	Selskabets indtjeningsstruktur ikke tilrettelagt med henblik på udbytte

### Årsregnskabet 2022

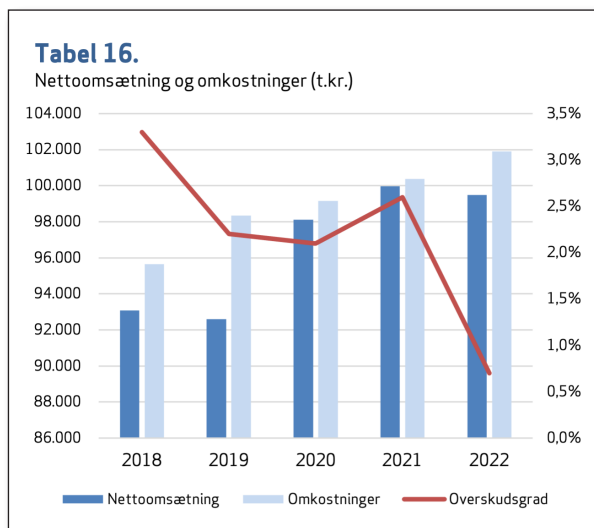
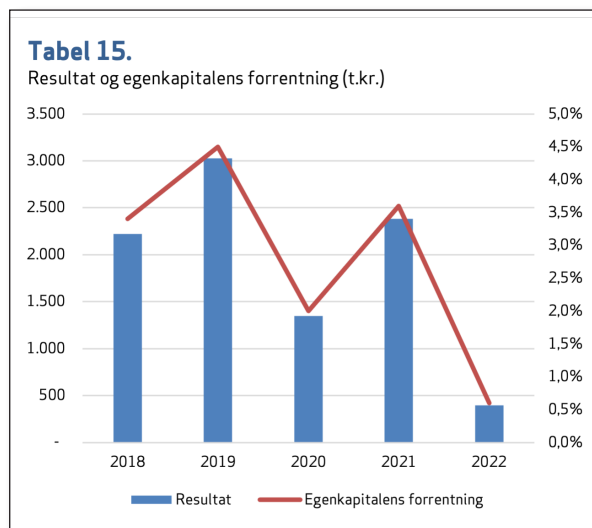
Årets resultat for INI A/S landede på 397 t. kr. efter skat for 2022, hvilket er en nedgang fra 1.983 t. kr. i forhold til 2021, hvor årets resultat var 2.380 t. kr. Selskabets nettoomsætning er i 2022 på 99,5 mio. kr. hvilket er 486 t. kr. mindre end året før. Selskabet oplyser i årsrapporten for 2022, at faldet i nettoomsætningen er sammensat af færre boliger i administration og flere indtægter på ejendomserviceydelser. Personaleomkostninger er realiseret med kr. 2,3 mio. mere end i 2021. Udgiftsstigningen vedrører primært fra lidt flere gennemsnitligt antal ansatte end året før samt lønstigninger til ansatte på SIK-overenskomst. Resultatet af den primære drift blev 0,7 mio. kr. i 2022, mod 2,6 mio. kr. i 2021. Afkastningsgraden blev 1,0 %. Resultatet skal ses i lyset af det indgåede samarbejde med Domea, og de omkostninger der har været i forbindelse med samarbejdet, se afsnit om "Ny strategi, 2022-2024". Årets resultat før skat på 0,5 mio. kr. er 1,3 mio. kr. mindre end det forventede i årsrapporten for 2021. Ledelsen i selskabet anser årets resultat før skat på 0,5 mio. kr. for tilfredsstillende.

Selskabets egenkapital er på 71,8 mio. kr. (2021: 71,4 mio. kr.), hvilket giver en soliditet på 73,1 % (2021: 72,5 %). Selskabet har pr. den 31. december en likviditet på 0,9 mio. kr. (2021: 1,1 mio. kr.). Der er genereret positive pengestrømme fra ordinær drift

på 0,4 mio. kr. (2021: +4,1 mio. kr.). Kapitalberedskabet vurderes på at være tilstrækkeligt.

### Ny strategi 2022-2024

Ultimo 2021 vedtog INI en ny strategi, Qarsut. En række initiativer fra Sukaq fortsættes, særligt omkring in- og ekstern digitalisering af processer. Qarsut klæder også INI på til en fremtid som boligsekskab, fremfor for udelukkende at have fokus på administration og drift. INI er således klar til at spille en større og mere aktiv rolle på det almenlyt-tige boligområde, et ansvar selskabet gerne påtager sig sammen med de nuværende offentlige boligjeje-re. Et andet væsentligt initiativ i strategien er det nye samarbejde med DOMEA, om udvikling af bedre og smidigere løsninger på IT-området. Strategien indeholder også et væsentligt element omkring kompetenceudvikling af medarbejderne, så der er en sammenhæng mellem ønsket om en forbedret kundebehandling, og medarbejdernes kompetencer til samme. I løbet af 2022, er der særligt arbejdet med at strømline selskabets interne processer, så en del af disse fremadrettet kan løses af robotter, og dermed frigøre kompetencer og ressourcer til betjening af selskabets kunder, fremfor for rutine-opgaver.



**Økonomirådgivningsprojektet**

Det er i 2022 lykket at nedbringe de aktive restancer med 10,3 mio., så succesen fra 2021 er fortsat i 2022. Der er fortsat et godt samarbejde med kommunerne, politiet, Grønlandsbanken og Allorfik om den tidlige indsats i forhold til de lejere, der ikke bare har betalingsmæssige udfordringer, men også andre sociale udfordringer. Med en uvildig instans som en form for lynafleder, bliver det muligt at få håndteret flere problemstillinger tidligere i et socialt forløb. Samarbejdet med kommunerne, politiet, Grønlandsbanken og Allorfik viser, at et tværfagligt fokus kan sikre fornuftige løsninger til gavn for både lejerne og det offentlige.

**Samfundsansvar**

Som selvstyrejet selskab er det vigtigt for INI at være en samfundsansvarlig virksomhed, som bidrager til lokalsamfundet. Selskabet arbejder strategisk med CSR og FN's verdensmål for bæredygtig udvikling disse mål er formuleret i selskabets CSR-politik. Særligt fokus har været på FN's verdensmål 11 om Bæredygtige byer og lokalsamfund, hvor INIs projekt børnedemokrati hører under.

**Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten**

I budgettet for 2023 er der indregnet et mindre fald i indtægterne som følge af bortfald af kontrakt med Illuut A/S vedr. ejendomsserviceydelse. For omkostningerne er der indregnet et samlet mindre fald sammensat af sædvanlig lønregulering af eksisterende personale, besparelser på kontorholdsomkostninger samt besparelser på drift af biler og maskiner. Der er på den baggrund budgetteret med et resultat før skat på ca. 1,0 mio. kr.

### 3.4 Bilag 4 – Great Greenland A/S



**GREAT GREENLAND**

<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>	
Havnevej B-1274	Forkvinde	Juliane Henningsen
Postboks 519	Medlem	Niels Eli Boassen
3920 Qaqortoq	Medlem	Freddy Goske Christensen
<b>Webadresse</b>	Medlem	Nikoline Ziemer
<a href="http://www.greatgreenland.gl">http://www.greatgreenland.gl</a>	Medlem	Louise Berthelsen
	<b>Adm. Direktør</b>	Preben Møller

Great Greenland A/S blev grundlagt i 1977 under navnet Grønlandsgaveriet og var et selskab, som specialiserede sig i at garve sælskind. I 1991 tog selskabet navnet Great Greenland A/S, idet selskabets dengang nye strategi havde et stort internationalt fokus. Siden 2003 har selskabet indhandlet sælskind i Grønland på grundlag af en serviceaftale med Grønlands Selvstyre.

*Selskabets formål* er at sikre indhandling, forædling og fremstilling af grønlandske skindprodukter og pelsbeklædning samt accessoires, hvorved det er med til at støtte fangererhvervet og opretholde en del af den oprindelige grønlandske kultur. Selskabets samfundsansvar er, at fangere over det meste af Grønland kan indhandle sælskind, samt at disse behandles på en bæredygtig måde.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	11.033	9.732	9.650	14.707	17.926
Personaleomkostninger	-12.752	-13.256	-12.387	-11.725	-13.153
Af- og nedskrivninger	-946	-977	-1.088	-1.251	-1.268
Driftsresultat	1.055	386	5.125	1.228	3.297
Resultat før skat	-256	-811	4.023	513	2.753
Årets resultat	-256	-811	4.023	513	2.753
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger (stk.)	10.460	9.590	12.284	11.164	13.783
Likvide beholdninger	128	57	19	21	64
Egenkapital	16.526	15.715	19.738	20.251	23.004
Kortfristet gæld	23.428	23.751	19.335	10.758	4.000
Langfristet gæld	0	0	0	6.000	10.976
Balancesum	39.954	39.465	39.073	37.009	37.980
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	34	34	32	29	32
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	9,7 %	4,0 %	53,1 %	8,9 %	18,4 %
Afkastningsgrad	2,6 %	0,0 %	13,1 %	3,3 %	9,3 %
Egenkapitalens forrentning	-1,5 %	-1,5 %	20,4 %	2,5 %	12,7 %
Soliditetsgrad	41,4 %	39,8 %	50,5 %	54,9 %	60,6 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

<b>Selskabets afkastmål</b> Positivt i størrelsesordenen 0 til 1 mio. kr.	<b>Mål for kapitalstruktur</b> Selvfinansierende. Bankgælden nedbringes med minimum 2 mio. om året.	<b>Status</b> Drift	<b>Udbyttepolitik</b> Selskabets overskud anvendes til afbetaling af lånoptag
--	--	------------------------	--

### Årsregnskabet 2022

Great Greenland A/S præsterede i 2022 et overskud på 2,74 mio. kr. efter skat, svarende til en stigning på ca. 2,2 mio. kr. i forhold til 2021. Der var budgetteret med 10.178 t.kr. på omsætning og et underskud på 3,2 mio.kr. men på grund af den øgede omsætning til næsten 18 mio. kr. har det givet et overskud på 2,74 mio. kr. for 2022. Fremgangen i omsætningen er på ca. 23% i forhold til 2021 og ca. 85% i forhold til 2020, dette er ledelsen særdeles tilfreds med. Ligeledes har den øgede omsætning givet et tilfredsstillende resultat for året.

Året startede med at flere medarbejdere i GG og GGI blev testet positive for covid19, men heldigvis kunne der produceres og sælges varer m.m. selvom der var underbemandet. Samarbejdet med kunstner Jim Lyngvild skabte store overskrifter og en samfundsdebat og gav Great Greenland A/S stor omtale i medierne. Samarbejdet med den eksterne skindkonsulent kørte videre og fokus på skindkvaliteten blev atter prioriteret. Læder fremstilling blev i løbet af året testet og det ser lovende ud for kommende planer for læderfremstilling. Aftaler med Torrak Fashion, Air Greenland samt Brugseni, har gjort at vores varer er kommet =tættere= på befolkningen og interessen samt efterspørgslen er stigende. Produktioner af garvede skind samt accessories i huset, har over året været tilfredsstillende. Der har

i visse perioder været problemer med skind kvaliteten, især på skind som kommer fra indhandlere. Årets omsætning er steget over al forventning, salget af færdigvarer er steget markant, med en total omsætning på 17.926 t. kr. i 2022, mod 14.707 t. kr. i 2021.

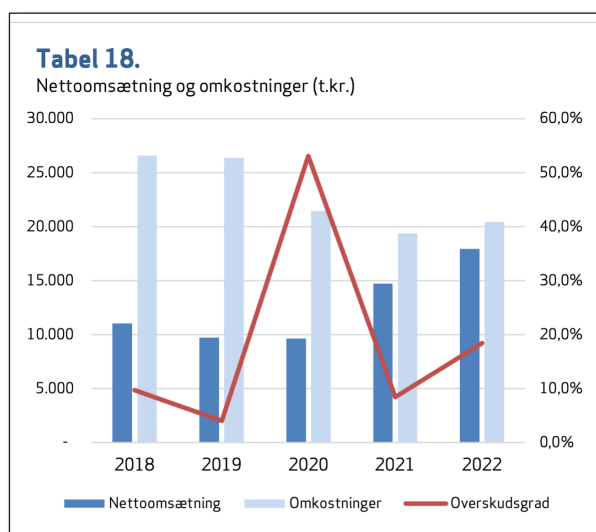
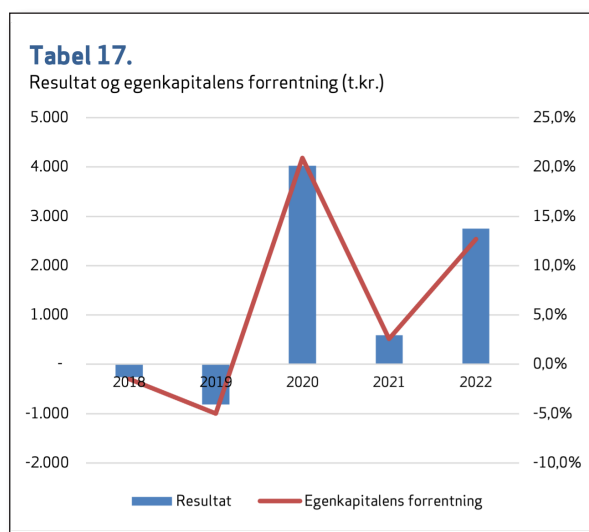
### Indhandling

Indhandlingen i 2022 har haft små udfordringer men set over det hele, har der været tilfredsstillende indhandling, lidt over 29.000 blev indhandlet. Der har været en stigning i indhandlingen af netsider, samt et fald af Grønlandssæler. Fordeling af de indhandlede skind.

**Tabel 3. Antal indhandlet skind og færdigvare**

	2022	2021
Grønlandssæl	18.997	24.061
Netsider	10.970	8.127
<b>Total</b>	<b>29.967</b>	<b>32.188</b>

Great Greenland har meget fokus på at forbedre kvaliteten af de indhandlede skind. Arbejdsprocesser internt og samarbejde med KNAPK er vigtige og af stor betydning, for at få en bedre indtjening i sidste ende.



**Visitorcenter**

Great Greenlands visitorcenter (seal center) har i år været mere besøgt af krydstogtturister, lempelser og senere fjernelse af restriktionerne har givet flere besøgende fra udlandet. Der har været flere rundvisninger og salget i butikken kan ses på omsætningen, som er steget i forhold til sidste år. Systuen har i år haft meget travl med at få lavet juledekorationer samt andre accessories til B2B kunder.

**Servicekontrakt**

Great Greenland A/S har et samfundsansvar som lyder, det skal være muligt for fangere at kunne indhandle skind over hele Grønland. Great Greenland A/S har op til 34 indhandlingssteder. Servicekontrakter for sælskindindhandling og seal center vil fortsat være nødvendige for Great Greenland A/S. Great Greenland A/S har ikke modtaget ekstra tilskud i 2022, men har fået 2 mio. kr. til nedsættelse af kassekreditten. Great Greenland har fået bevilget 26.336 t. kr. i 2022 hvoraf 23.277 t.kr. er anvendt.

**Forventninger til 2023**

Ledelsen vurderer at regnskabsåret 2023 bliver et spændende år. Alle restriktionerne fjernet og der vil komme fremgang hos turistaktørerne samt flere krydstogtsanløb over hele landet. En stor del af Great Greenland A/S' produkter henvender sig til turister, derfor bliver det spændende at følge og se om salget fortsat vil have fremgang.

Et område som skal have meget fokus er Great Greenlands indhandlere på kysten, oplæring samt tæt kontakt vil blive det primære mål, så samarbejdet om at øge kvaliteten kan styrkes.

Der budgetteres med en omsætning på 14,3 mio. kr. samt et underskud på ca. 1.9 mio. kr. for 2023.

### 3.5 Bilag 5 – Greenland Oil Spill Response A/S



Greenland  
Oil Spill Response

<b>Selvstyrets ejerandel</b> 100 procent	<b>Likvidator</b> Niels Hansen Damm, Advokat
<b>Adresse</b> Aqqusinersuaq 48A Postboks 1580 3900 Nuuk	
<b>Webadresse</b> <a href="http://www.gosr.gl">http://www.gosr.gl</a>	
<b>Adm. Direktør</b> -	

Greenland Oil Spill Response A/S (GOSR) var et 100 % selvstyrejet aktieselskab, der blev etableret i 2012 og er under likvidation. Greenland Oil Spill Response A/S driver virksomhed vedrørende olieforureningsberedskab, olieforureningsbekæmpelse og miljøoprydning. Selskabet er overdraget til Sikuki Nuuk Harbour A/S, således at det sikres, at likvidationen kan gennemføres som solvent likvidation.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.000	1.693	4.037	4.576	4.113
Personaleomkostninger	-1.718	-1.707	-1.458	-2.236	-1.218
Af- og nedskrivninger	-925	-925	-925	-925	-9.712
Driftsresultat	-3.241	-3.137	95	-53	-10.311
Resultat før skat	-3.242	-3.140	79	-71	-10.320
Årets resultat	-3.242	-3.140	79	-71	-10.320
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	1.463	1.463	1.463	1.433	0
Likvide beholdninger	1.769	596	3.091	2.364	1.789
Egenkapital	14.118	10.978	11.057	10.986	665
Kortfristet gæld	2.372	3.105	4.260	2.679	1.187
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	16.490	14.083	15.317	13.665	1.852
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	3	3	2	2	2
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-324,1 %	-185,3 %	2,4 %	-1,17 %	-
Afkastningsgrad	-19,6 %	-22,2 %	0,6 %	-0,4	-
Egenkapitalens forrentning	-22,9 %	-28,5 %	0,7 %	0,13 %	-
Soliditetsgrad	85,6 %	77,9 %	72,2 %	80,39 %	-
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

**Årsregnskabet 2022**

Årets nettoomsætning udgør 4.113 t.kr. mod 4.576 t.kr. sidste år. Årets resultat efter skat blev -10.320 t.kr. mod -71 t.kr. sidste år. Af årets resultat kan -10,3 mio. kr. henføres til beslutningen om at træde i likvidation primært i form af nedskrivninger af aktiverne, og på grundlag heraf anser ledelsen i selskabet, årets resultat som tilfredsstillende.

Årsrapporten for Greenland Oil Spill Response A/S i likvidation er i henhold til bekendtgørelsen for Grønland om anvendelsen af reglerne for statslige aktieselskaber (undtagelsesbestemmelse) aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de modifikationer, som likvidationen medfører. Aktiver og passiver er værdiansat til realisationsværdier. Som følge heraf er målingen af aktiver og passiver ikke sammenlignelig med sidste års måling. Samtlige værdireguleringer af aktiver og passiver samt driftsposteringer i forbindelse med likvidationens indtræden er indregnet i resultatopgørelsen, herunder honoraromkostninger til likvidator og revisor og diverse gebyrer i forbindelse med likvidationen.



### 3.6 Bilag 6 – Nalik Ventures A/S



<b>Adresse</b> Issortarfimmut 1, st. tv. 3905 Nuussuaq	<b>Bestyrelse</b>	
<b>Webadresse</b> <a href="http://www.nalik.gl">http://www.nalik.gl</a>	Formand	Miki Rink Lyngé
<b>Konst. Adm. Direktør</b> Peter Christiansen	Næstformand	Merete Lundbye Møller
	Medlem	Hanne Eva Kristiansen
	Medlem	Jette Larsen

Nalik Ventures A/S har siden 2010 spillet en væsentlig rolle for den offentlige grønlandske erhvervsudvikling. Selskabet er moderselskab og forvalter samtidig markante samfundsejede værdier i form af investeringer i udvalgte selskaber med tilknytning til Grønland. Udbyttet fra investeringer anvendes til at investere i anden vækst samt til konsolidering som fundament for et fremtidigt større investeringsbehov. *Selskabets formål* er at varetage og understøtte landets erhvervsfremmeinteresser, samt at varetage ejerskabsinteresser i Greenland Contractors af 21. februar 1994. Selskabets formue skal forvaltes på forretningsmæssige vilkår og på forsvarlig vis.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat	-188	-693	-1.293	-749	-3.272
Personaleomkostninger	-3.614	-3.651	-3.862	-5.794	-7.185
Af- og nedskrivninger	-458	-631	-680	-621	-1.202
Driftsresultat	-4.259	-4.975	-5.834	-7.165	-11.659
Resultat før skat	-12.121	-9.094	16.383	-28.227	-56.302
Årets resultat	-16.986	-5.303	12.694	-20.566	-82.553
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	1.260	1.078	874	316	23
Egenkapital	297.303	401.999	414.694	394.127	311.574
Kortfristet gæld	28.716	50.335	78.210	103.271	135.628
Langfristet gæld	7.190	6.433	0	0	0
Balancesum	333.208	452.335	492.904	497.398	447.202
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	3	3	3	5	7
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-426,0 %	-498,9 %	-584,6 %	-956 %	-356,4 %
Afkastningsgrad	-1,3 %	-1,1 %	-1,2 %	-1,4 %	-2,7 %
Egenkapitalens forrentning	-5,7 %	-1,3 %	3,1 %	5,4 %	-23,2 %
Soliditetsgrad	89,2 %	88,9 %	84,1 %	83,8 %	69,7 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

Note: Da Greenland Holding ikke havde omsætning i perioden 2018 – 2022 er selskabets bruttoresultat oplyst. Overskudsgraden er beregnet således "Resultat før finansielle poster/bruttoresultat\*100". Ovenstående regnskab er baseret på tal for moderselskabet.

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
-	Nalik Ventures' egenkapital skal udgøre et forsvarligt grundlag for forpligtelserne og selskabets investerings- og lånestrategi.	Drift	Frie likvider reinvesteres eller genudlånes. Ingen udbyttebetaling

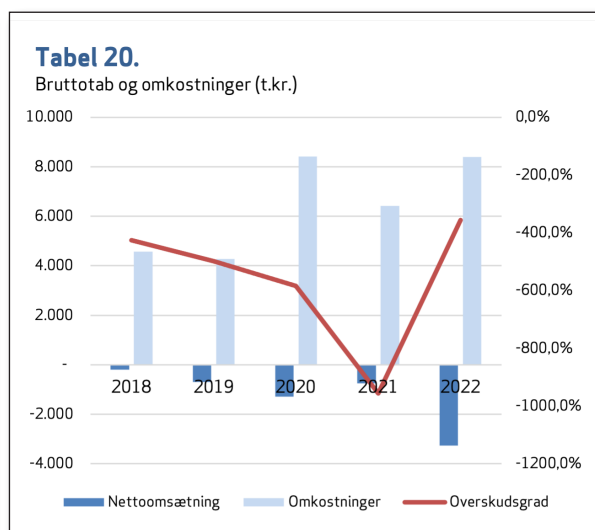
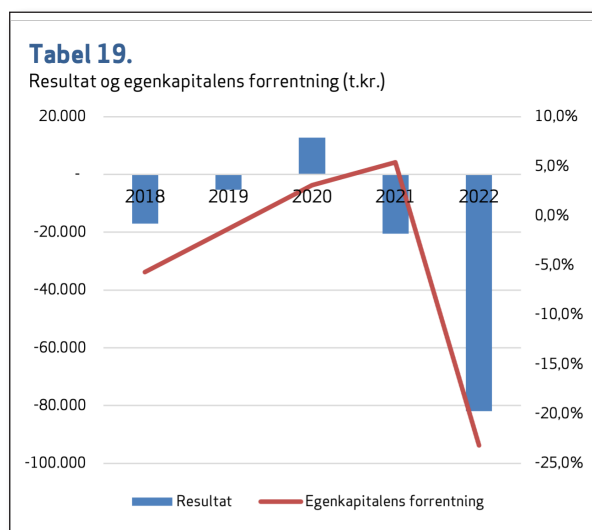
### Årsregnskabet 2022

Årets resultat for Nalik Venture A/S viser et underskud på - 82 mio. kr. efter skat hvilket er en væsentlig forværring på -61,5 mio. kr. i forhold til 2021. Bestyrelsen anser resultatet for utilfredsstillende. Nalik Ventures A/S og datterselskabet Nalik Startup A/S har en forpligtelse via en servicekontrakt med ejeren Selvstyret, til at støtte og vejlede iværksættervirksomheder og også mere modne private virksomheder med finansiering og assistance. Derudover har Nalik Ventures A/S via datterselskabet Nalik Capital A/S foretaget en række strategiske investeringer i Grønland. Alt sammen på forretningsmæssige vilkår og til understøttelse af Grønlands erhvervsfremmeinteresser.

Årsagen til underskuddet skyldes primært datterselskabets Nalik Capital A/S investering i Greenland Ruby DK ApS, hvor det har været nødvendigt med store nedskrivninger i både kapitalandele og udlån. Datterselskabet Nalik Capital A/S viser et resultat efter skat på -43 mio. kr. i 2022, hvilket påvirker moderselskabet Nalik Ventures A/S resultat tilsvarende. Derudover påvirker et nedskrevet skatteaktivt, yderligere underskuddet hos Nalik Ventures A/S.

Nalik Ventures foretager investeringer som er risikovillige og langsigtede og er dermed forbundet med stor usikkerhed, hvor resultaterne i investeringerne kan vise store udsving fra år til år. Ventureaktivitet (medinvestering i aktiekapital) er meget risikobetonet, hvor indtjening såvel som udvikling i værdi kan svinge meget fra år til år. Ventureinvestering er også karakteriseret ved langvarige engagementer og betydelig tålmodighed, hvor der kan gå adskillige år, før en eventuel gevinst kan realiseres. Det afspejles i, at investeringer regnskabsmæssigt løbende vurderes og værdisættes efter den aktuelle situation. I regnskabet for 2022 er der, på samme måde som i de foregående år, foretaget grundige vurderinger af alle engagementer, inklusive dem som har medført ikke realiserede tab. Nalik Ventures har dog for disses vedkommende tiltro til virksomhedernes evne til fortsat drift.

Nalik Ventures ejer en del af aktiekapitalen i Grønlandsbanken og Pisiffik, hvilket påvirker Nalik Ventures økonomiske sammensætningen. Disse selskaber har gennem Covid-19 givet økonomiske udsving af både positiv og negativ karakter. Det efterlader Nalik Ventures med en udfordret forretningsmodel, fordi driften i dag skaber illikviditet, hvilket resulterer i at udsigterne til likviditetsmæs-



sige overskud tidsmæssigt ligger længere fremme, end omkostningerne og investeringerne. Nalik Ventures har i lignende omstændigheder oplevet både store regnskabsmæssige overskud og underskud, dog forbliver likviditeten udfordret herved. Muligheden for at hjælpe både iværksættere og mere modne virksomheder har en klar sammenhæng til Nalik Ventures økonomiske muligheder, for et bæredygtigt økosystem for erhvervslivet. Nalik Ventures har gennem datterselskabet Nalik Capital, ved udgangen af 2022 således samlet 10 aktive porteføljevirksomheder. Dermed har selskabet i 2022 nået sine mål med hensyn til antal og med geografisk spredning samt branchespredning i investeringerne. Nalik Capital har bestyrelsesrepræsentanter i samtlige virksomheder og udøver på denne måde et aktivt medejerskab.

### Navneskifte

I november måned 2022 ændrede Greenland Holding navn til Nalik Ventures. De to datterselskaber Greenland Venture og Innovation Greenland ændrede samtidig navn til hhv. Nalik Capital og Nalik Startup. Navneskiftet var det første skridt i en plan om at fusionere alle tre selskaber under navnet Nalik Ventures. Navneændringerne har i høj grad taget afsæt i et ønske om at skabe et bedre kendskab blandt selskabets målgrupper til både moderselskabet og de to datterselskaber. Selskabet vurderer at ét fælles navn vil resultere i at selskabet vil stå stærkere, i forhold til at udbrede kendskabet om erhvervsfremmeaktiviteterne. Samtidig er der igen 2022 opbygget et tæt samarbejde på tværs af selskaberne, og selskabernes ydelser er blevet markedsført under det fælles navn 'Nalik Ventures', ligesom selskabernes hjemmesider er slået sammen til én fælles hjemmeside. Ydermere har selskabet gjort meget ud af signalere, at man har én fælles indgangsportal og at det er en væsentlig opgave at sikre, at kunder får den korrekte service ved alle henvendelser. Disse tiltag har medført en markant stigning i kundehenvendelser og henvendelser vedr. ønske om samarbejde. Selskabet arbejder henimod, at Nalik Ventures og de to datterselskaber i 2023 fusioneres til ét samlet selskab med ét navn og ét CVR-nummer.

### Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten

Selskabet vil arbejde på at tiltrække internationale investeringer og støtte til Grønland. Dette genererer penge, ekspertise samt krav. Flere investeringer er positivt for samfundsøkonomien. Øget krav understøtter et sundt investeringsmiljø om økonomisk gennemsigthed og derved sikring af langsigtede interesser og investeringer. Nalik Ventures A/S vil gerne følge udviklingen på store projekter i Grønland, netop til økonomisk gavn for landet, samt ved iværksætter og investeringsmiljøet i Grønland. På det konkrete plan vil selskabet modne planerne om et decideret eksportråd, hvor Nalik Ventures vil arbejde på at assistere grønlandske virksomheder med innovation, eksport og udvidelse af aktiviteter til nye markeder. Alt dette vil selskabet gøre på et økonomisk bæredygtigt grundlag med øget fokus på ESG i alle handlinger og beslutninger.

### 3.7 Bilag 7 – Illuut A/S



<b>Adresse</b> Aqqusinersuaq 39 3900 Nuuk	<b>Bestyrelse</b>	
<b>Webadresse</b> <a href="http://www.illuut.gl">http://www.illuut.gl</a>	Formand	Steffen Niels Hendrik Ulrich-Lyng
	Næstformand	Jørgen Aqe Møller
	Medlem	Marie Kathrine Fleischer
	Medlem	Finn Olesen
	Medlem	Marlene Rosing Hansen
	<b>Adm. Direktør</b>	Torben Pauls

Selskabets formål er at opføre, eje, subsidiært sælge samt udleje og administrere de af selskabet faste ejendomme og øvrige aktiver. Selskabet er stiftet, således at Grønlands Selvstyre kan opnå realkredit-finansiering til bygge- og anlægsfasen ved anvendelse af selskabet, hvorfor selskabet således ikke skal administrere eller servicere fast ejendom. Sidstnævnte varetages ved udlicitering til forskellige selskaber hvoraf af Agerskov Consulting, varetager selskabets administration, beboerkonsulenter og lejekontrakter, samt administration af lejemål. Selskabets væsentligste kompetencer består således i indkøb af ydelser ved licitation, projektudvikling og finansiering. Selskabet ejede ved udgangen af 2022 ca. 747 boliger, et kontortårn og en lagerhal.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	72.209	71.211	70.632	71.132	71.379
Personaleomkostninger	-1.434	-1.887	-3.396	-2.301	-2.337
Af- og nedskrivninger	-7.597	-9.040	-16.093	-9.754	-6.475
Driftsresultat	38.007	34.986	27.948	36.915	36.297
Resultat før skat	30.321	22.964	23.411	33.932	33.912
Årets resultat	20.679	25.482	17.207	28.597	25.434
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	19.795	22.604	44.733	8.438	23.222
Egenkapital	159.788	185.270	202.477	231.064	256.498
Kortfristet gæld	98.389	69.856	59.634	50.950	32.458
Langfristet gæld	1.005.834	994.804	979.002	896.118	888.722
Balancesum	1.315.770	1.299.171	1.296.558	1.238.921	1.246.946
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	1	1	2	2	2
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	52,6 %	49,1 %	39,6 %	51,9 %	50,9 %
Afkastningsgrad	2,9 %	2,7 %	2,2 %	3,0 %	2,9 %
Egenkapitalens forrentning	13,8 %	13,8 %	8,5 %	7,5 %	10,4 %
Soliditetsgrad	12,1 %	14,2 %	15,6 %	18,7 %	20,6 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Erhvervsjendomme: forrentning af investeret kapital: 5,65 pct.	Vægtede kapitalom- kostninger < 3 pct.	Drift / investering	Selskabets overskud anvendes til afbetaling af lånoptag.
Boliger: forrentning af investeret kapital: 4,5 pct.	Resultat efter skat > de samlede afdrag på ekstern finansiering og afdrag på offentlige lån.		

### Årsregnskabet 2022

Illuut A/S præsterede i 2022 et overskud på 25,4 mio. kr. efter skat, hvilke svare til et fald på 3,2 mio. kr. i forhold til 2021 hvor resultatet før skat var 34 mio.kr. Dette ligger over det forventede og budgetterede i 2021 som var på ca. 20 mio. kr. Selskabet oplyser i årsrapporten for 2022 at det skyldes flere forhold hvor både drift og administration har præsteret besparelser i forhold til det budgetterede. Yderligere er der opnået større overskud ved salg af boliger end forventet, og der har været budgetteret med PPV (periodisk plan for vedligeholdelse) arbejder på ca. 11 mio. kr. hvor nogle arbejder er udsat pga. vanskeligheder med opnåelse af kontrakt. Der er således forbrugt ca. 7,5 mio.kr på PPV. Ledelsen i Illuut A/S anser resultatet for tilfredsstillende.

Der er i det forløbne år afsluttet en verserende syns- og skønssag, vedrørende forhold i Kontortårnet ved Nuuk Center. Sagen er afsluttet med et forlig. Illuut A/S arbejder hele tiden på at optimere driften af sine boliger og ejendomme, det sker blandt andet ved udbud af opgaver til drift og vedligehold. Der er i 2022 udført et større projekt med gennemgang og udskiftning af fuger, samt en række mindre malerarbejder.

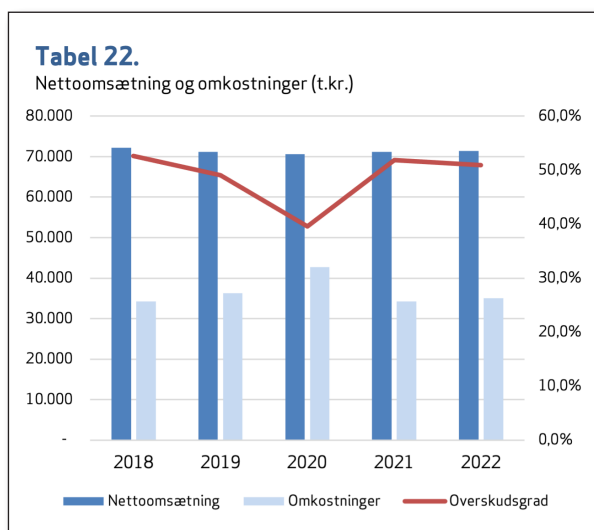
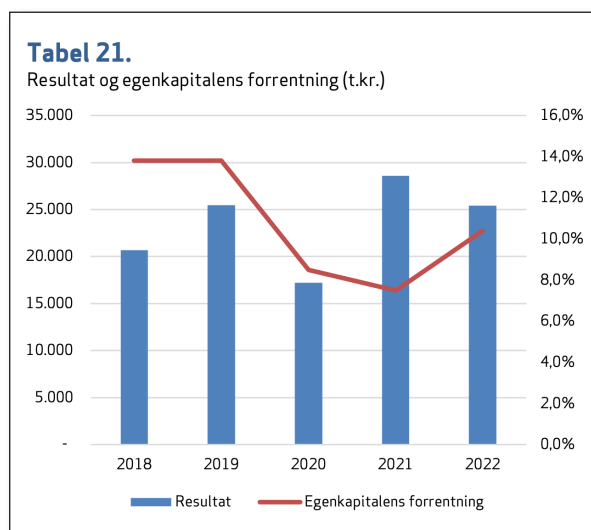
I 2022 startede byggeriet af "Tuullit projektet", som er opførelsen af boliger til medlemmer af Inatsisartut, som ikke er bosiddende i Nuuk. Byggeriet opføres på baggrund af en lang lejekontrakt med Bureau for Inatsisartut. Byggeriets første etape indflyttes i 2024 og den resterende del i 2025.

### Afhændelse af boliger

Illuut A/S forventes løbende at sælge boliger for at understøtte den private boligforsyning, det er beskrevet i finansloven for de enkelte år. Der er solgt i alt 6 ejendomme i 2022. For at kunne sælge boliger i en ejendom skal der være oprettet en ejerforening, hvor Illuut A/S mister indflydelse i takt med at boligerne sælges. Når salget i en ejendom påbegyndes er der en velordnet ejerforening med en passende opsparing til kommende vedligehold.

### Redegørelse for samfundsansvar

Illuut A/S har tilmeldt sig Global Compact og en rapportering på baggrund af deres standarder og regler offentliggøres på selskabets hjemmeside. FN har vedtaget 17 verdensmål som et udtryk for 17 områder, hvor der er brug for en udvikling. I Illuut A/S arbejder ledelsen med følgende mål, hvor selskabet har den bedste mulighed for at gøre en forskel:



”Mål 10 - Mindre ulighed” - Illuut A/S vil arbejde for mindre ulighed ved at sikre rimelige husleje og fair beregning af huslejer, som afspejler de omkostninger, der er forbundet med at opføre og drive boliger. ”Mål 11 - Bæredygtige byer og lokalsamfund” - Illuut A/S vil arbejde for bæredygtige byer og lokalsamfund ved at være ansvarlige i forbindelse med valg af materialer og opførelse af nye bygninger, således disse er bæredygtige og giver de mennesker, der bebor dem, mulighed for at føre et bæredygtigt liv.

”Mål 12 Ansvarlig - Forbrug og produktion” - I forbindelse med alle indkøb til vedligehold og ved nyopførelser vil der være fokus på bæredygtighed, gennem langsigtet fokus på optimal holdbarhed og mulighed for genanvendelse.

#### **Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten**

Illuut A/S' forventninger til 2023 er at indsatser for at ensrette kontrakter og aftaler med leverandører medfører optimering af arbejdsbyrden i disse opgaver. Dermed er der mulighed for at placere en større indsats i nye projekter, herunder Tuulliit projektet som allerede er i gang. Der forventes at Illuut A/S i 2023 indgår kontrakt på køb af yderligere 90 boliger, som vil være klar til indflytning i løbet af 2024 og 2025. Omsætning forventes i 2023 at blive på 72,5 mio. og et resultat før skat på 29,8 mio. Illuut A/S har endvidere fået godkendt en investeringsstrategi, som forventes udmøntet i de kommende år, hvor bl.a. der indkøbes nye boliger til sundhedsvæsenet samt personale boliger til Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S. Selskabet skal endvidere bygge nyt hovedkontor for Kalaallit Airports koncernen ved det nye lufthavnsbyggeri i Nuuk, som følge af omdannelsen af den nettostyrede virksomhed Mittarfeqarfiit til et aktieselskab i Kalaallit Airports koncernen.

### 3.8 Bilag 8 – KNI A/S



<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>
Postboks 319	Forkvinde Inger Eriksen
3911 Sisimiut	Næstformand Michael Skourup
<b>Webadresse</b>	Medlem Annette K. Sadolin
http://www.kni.gl	Medlem Lone Møller Olsen
<b>Adm. Direktør</b>	Medlem René E. Fleicher
Jeppe Jensen	Medlem (Medarbejdervalgt) Jens Jørgen Petersen
	Medlem (Medarbejdervalgt) Jonas Aronsen
	Medlem (Medarbejdervalgt) Majaq Heilmann

KNI A/S er Grønlands største handels- og servicevirksomhed. Overordnet er KNI organiseret med en varedivision og en energidivision. KNI koncernen består af fire forrentningsenheder; Polaroil, Pilersuisoq, KNI Engros og Neqi A/S, og forsyner dermed hele Grønland med dagligvarer, forbrugsgoder og flydende brændstof.

Regnskabstal (i t.kr)	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	2.474,6	2.535,0	2.481,6	2.443,7	2.997,4
Personaleomkostninger	-269,0	-276,0	-297,2	-291,9	-293
Af- og nedskrivninger	-69,2	-69,9	-57,5*	-46,9	-45,5
Driftsresultat	149,4	109,0	35,7*	160,0	266,8
Resultat før skat	113,4	83,9	13,0*	135,1	239,1
Årets resultat	75,5	54,5	12,8*	89,6	234,7
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	890,2	971,0	859,6	796,8	856,9
Likvide beholdninger	5,2	1,0	31,9	65,7	139,3
Egenkapital	1.086,0	1.027,0	1.054,4*	1.535,2	1.379
Kortfristet gæld	408,7	632,9	414,6*	912,9	471,9
Langfristet gæld	595,1	592,4	567,0	14,3	441,5
Balancesum	2.112,0	2.254,1	2.060,8*	2.665,1	2.323,8
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	791	806	836	845	815
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	6,0%	4,3%	1,4%*	6,5%	8,9%
Afkastningsgrad	7,1%	4,9%	2,3%*	0,1%	11,5%
Egenkapitalens forrentning	6,9%	5,0%	1,2%*	5,8%	17,1%
Soliditetsgrad	51,4%	45,6%	51,2%*	57,6%	59,2%
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	20,0	20,0	0,0	11,5	46

\*Nøgletal for 1/4 - 31/3 2020/21 er rettet for væsentlige identificerede fejl, som følge af fejl vedrørende indregning af materielle anlægsaktiver og varebeholdninger. Korrektionerne har medført en ændring af resultatet for 2020/21 fra et underskud på 6.933 t.kr. til et overskud på 12.819 t.kr.

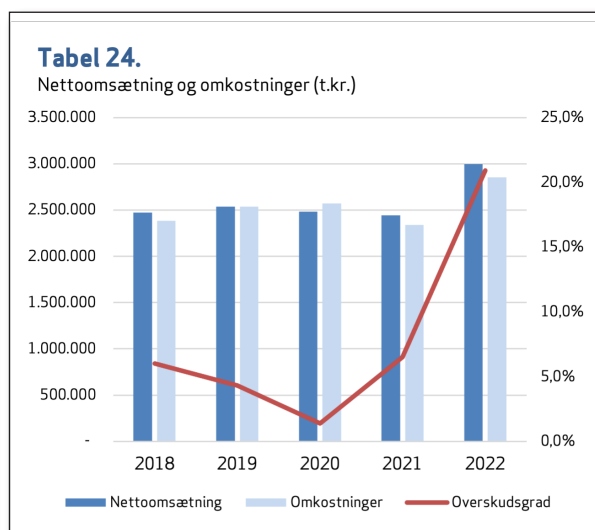
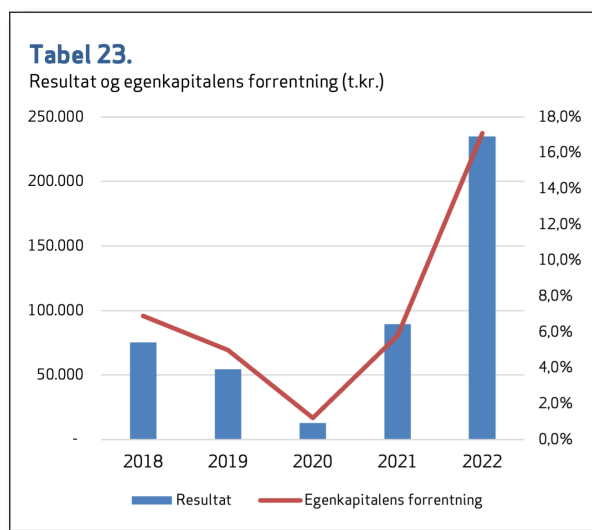
Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Der skal være tilstrækkeligt overskud før skat, til finansiering af investeringer i aktiver, betaling af selskabsskat og evt. udbytte.	Soliditet = min. 45 pct. eksklusive finansielle sikringer. Arbejdskapital/rentebærende nettogæld > 1,2	Drift	Evt. udbytte finansieres af energidivisionens aktiviteter. Overskudsmål for energidivisionen fastsættes på grundlag af et udbyttekrav på kr. 0,- Overskud som overstiger det aftalte overskudsmål, skal enten anvendes til at nedsætte forbrugerpriser på brændstoffer, reduktion af selskabets gæld eller udbyttebetaling.

### Årsregnskabet 2022/23

Årets resultat for koncernen er et overskud på 239 mio. kr. før skat mod et overskud på 135 mio. kr. før skat i forrige regnskabsår. Årets resultat før skat på 239 mio. kr. er 104 mio. kr. højere end sidste år. Ledelsen beskriver resultatet som meget tilfredsstillende. Indtjeningen er især påvirket af rekordlevering af brændstoffer til krydstogtskibe, og den ekstraordinære udvikling i verdensmarkedspriserne for brændstoffer. Timingen i indkøb af brændstoffer til krydstogtskibe, trawlere og flådefartøjer har været gunstig i forhold til leveringstidspunktet til disse, som af selskabet betegnes som ekstraordinært. Dertil har året været præget af en høj økonomisk aktivitet i Grønland med lav arbejdsløshed, som har påvirket KNI positivt. Turismen har bidraget hertil, efter Corona-restriktionerne er ophævet. Det har givet travlhed, både indenfor salg af detail-

og engrosvarer ligesom salg af brændstoffer er steget som følge af de mange krydstogtsanløb. Årets resultat efter skat er 235 mio. kr. Resultatet efter skat er påvirket af, at egenkapitalen i Neqi er genetableret ved en gældseftergivelse, hvilket har givet et skattefradrag.

Omsætningen er realiseret med 2.997 mio. kr., hvilket er en stigning på 553 mio. kr. i forhold til sidste år. Udviklingen er sammensat af en stigning i omsætningen i Varedivisionen på 6 % og en stigning i omsætningen i Energidivisionen på 47 %. Udviklingen i Energidivisionen er primært drevet af en øget aktivitet i levering af bunkersolie til krydstogtskibe samt verdensmarkedspriserne på brændstoffer. Omkostningerne er øget med 470 mio. kr. og skyldes stigende omkostninger til vareforbrug. Dette skyldes især stigende verdensmarkedspriser på brænd-





stoffer. Andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger er på samme niveau i forhold til året før. Koncernens egenkapital er faldet fra 1.535 mio. kr. pr. 1. marts 2022 til 1.376 mio. kr. pr. 31. marts 2023. Udviklingen i egenkapitalen er sammensat af værdien af årets resultat og bevægelser i markedsværdien af de finansielle instrumenter efter fradrag af udskudt skat. De finansielle instrumenter etableres ved, at selskabet løbende indgår en række produkt- og valutasikringer for at sikre stabile forbrugerpriser på flydende brændstoffer. Markedsværdien af disse sikringer opgøres på statusdagen og posteres direkte på egenkapitalen.

### Ny Strategi

KNI A/S har implementeret en ny strategi der løber til 2026. Selskabet har defineret fem overordnede målsætninger, der vil være sigtelinjerne i selskabets videre arbejde med strategien.

### Økonomi i balance

KNI's økonomi skal være sammenhængende og i balance. En økonomi i balance betyder også, at selskabet ikke skal tjene mere, end der er nødvendigt for at opretholde selskabet og dets kerneformål samt forpligtelser.

### En dynamisk og attraktiv arbejdsplads

KNI skal være kendetegnet ved et sundt og produktivt arbejdsmiljø, hvor forsyningsopgaverne løses i et effektivt samarbejde på tværs af enheder og lokationer.

### Et stærkere fundament for forandringer

Selskabet vil arbejde på at kunne gribe de muligheder, der er for at hente ny indtjening og forretning, særligt inden for digitale løsninger og have fokus på at udvikle forretningsprocesser.

### Vækst gennem tilpasninger og innovation

Selskabet vil skabe vækst gennem udvikling af nye eller eksisterende forretningsområder indenfor kerneaktiviteterne. Gerne gennem partnerskaber når det skaber den bedste løsning, men også alene når det er den mest logiske model.

### Et sundere og mere bæredygtigt samfund

Alle har ret til et sundt og godt liv, og det er samtidigt en forudsætning for at udvikle et bæredygtigt samfund. Derfor har selskabet et særligt stort engagement i at løfte folkesundheden. Det er et langt træk, og selskabet vil gerne være en af dem, der går forrest.

### Datterselskaber

Årets resultat i datterselskaberne efter skat – indarbejdet som tilknyttede virksomheder under moderselskabet – er et overskud på 0,8 mio. DKK mod et underskud på 7,8 mio. DKK sidste år. Resultatet afspejler flere modsatrettede effekter.

Ejendomsselskaberne har et samlet overskud på 3,2 mio. DKK mod et overskud på 2,9 mio. DKK sidste år. Neqi realiserer et underskud på 2,5 mio. DKK mod et underskud på 10,7 mio. DKK sidste år. Forbedringen i resultatet skyldes bl.a. at aftalen mellem KNI og Selvstyret om stabilisering af driften i Neqi er effektueret. Dette indebærer at egenkapitalen i selskabet er genetableret ved at KNI har eftergivet selskabets gæld, og Selvstyret har hævet servicekontraktbetalingen med 8 mio. DKK. Parterne er stadig i dialog om en langsigtet løsning for selskabet.

### Forventninger til 2023/24 i henhold til årsrapporten

Selskabet oplyser i årsrapporten at årets resultat er stærkt influeret af de særlige vilkår der var gældende for verdensmarkedspriserne for brændstoffer i 2022. KNI forventer ikke så markante udsving i verdensmarkedspriserne på brændstoffer i 2023 og ser derfor ind i en normaliseret indtjening på disse. De forandringer som er på vej som følge af ændringen af emballagebekendtgørelsen og åbningen af de nye lufthavne, vil tidligst påvirke KNI i 2024.

KNI forventer derfor et resultat i 2023/24 i størrelsesordenen 100-110 mio. kr. før skat.

### 3.9 Bilag 9 – NunaGreen A/S (NunaOil A/S)

<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>	
Imaneq 1A	Forkvinde	Stine Bosse
Postboks	Næstformand	Mikkel Krogh Søndergård
3900 Nuuk	Medlem	Morten Stilling
	Medlem	Volinka Dromeva Augustenborg
<b>Webadresse</b>	Medlem	Inúguak Kunût Bjørn Pedersen Abelsen
http://www.illuut.gl	<b>Adm. Direktør</b>	Hans-Ulrik Tønnes Skifte

NunaOil A/S' overordnede sigte, siden selskabets stiftelse i 1985, har været at varetage grønlandske kommercielle interesser i forbindelse med udviklingen af en energisektor i Grønland og herigennem sikre kontrol over landets ressourcer.

*Selskabets formål* er varetagelse af Grønlands Selvstyres deltagelse i kulbrintetilladelser samt opgaver, der står i naturlig forbindelse hermed.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	103	231	0	0	-0
Personaleomkostninger	-1.898	-671	-648	-476	-638
Af- og nedskrivninger	-13	0	-22	-37	
Driftsresultat	-2.817	-1.676	-2.097	-1.380	-1.573
Resultat før skat	-2.785	-1.700	-2.281	-1.522	-1.667
Årets resultat	-2.785	-1.700	-2.281	-1.522	-1.667
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	36	36	0	0	0
Likvide beholdninger	35.497	30.749	27.653	23.835	18.351
Egenkapital	11.343	9.643	7.362	5.840	4.172
Kortfristet gæld	24.374	21.452	20.472	18.297	14.347
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	35.717	31.095	27.834	24.137	18.519
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	2	2	2	2	1
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-2.734,9%	-725,5%	-	-	-157,5%
Afkastningsgrad	-7,9%	-5,4%	-7,5%	-5,7%	-
Egenkapitalens forrentning	-21,9%	-16,2%	-31%	-15,75%	-33,3%
Soliditetsgrad	31,8%	31,0%	26,4%	24,2%	22,5%
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

Note: Selskabet havde ikke omsætning i 2017, 2020 og 2021, hvorfor overskudsgraden ikke beregnet herfor.

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Der forventes negative resultater frem mod idriftsættelse af Buksefjorden fase 2 i 2030. Herefter forventes selskabet at hvile økonomisk i sig selv.	NunaGreen er 100 % gældsfinansieret og forventer at have betalt gælden for udvidelsen af Buksefjorden tilbage mellem 2060 og 2070.	Investering/anlæg	Selskabet er i udviklingsfase. Overskud skal på sigt afbetale selskabets lånoptag

### Årsregnskabet 2022

Det ordinære resultat efter skat udgør -1.667 t.kr. mod -1.522 t.kr. sidste år. Ledelsen oplyser i årsrapporten at årets resultat er på niveau med det forventede.

Selskabets lave aktivitetsniveau i 2022 reflekteres i selskabets organisatoriske forhold, der er nedbragt til et absolut minimum for at minimere selskabets omkostningsniveau. Den 25. november 2022 blev Inatsisartutlov om ophævelse af Inatsisartutlov om NUNAOIL A/S vedtaget af Inatsisartut, og ved en efterfølgende ekstraordinær generalforsamling den 15. december 2022 ændrede NUNAOIL A/S navn til NunaGreen A/S med ændringer i selskabets formålsparagraf til følgende:

*Selskabets formål er varetagelse af finansielle interesser vedrørende fornybar energi og opbygning af knowhow vedr. fornybar energi, til gavn for Grønlands Selvstyres deltagelse i udvinding af fornybar energi samt udviklingsopgaver i og udenfor Grønland, der står i naturlig forbindelse hermed, herunder indvinding af fornybar energi helt eller delvis til eksportformål og dermed beslægtet virksom-*

*hed. Selskabets formål er endvidere direkte eller indirekte via datterselskaber eller samarbejder at finansiere, anlægge, eje og drive vandkraftværker i Grønland, og dermed beslægtet virksomhed.*

I den forbindelse blev Departementet for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø resortansvarligt departement for NunaGreen A/S.

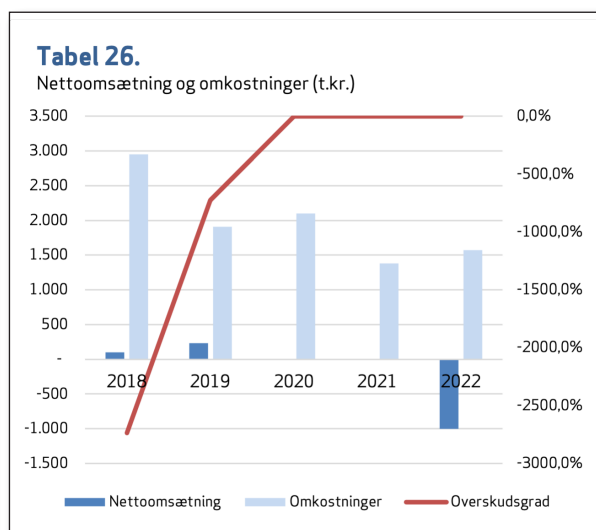
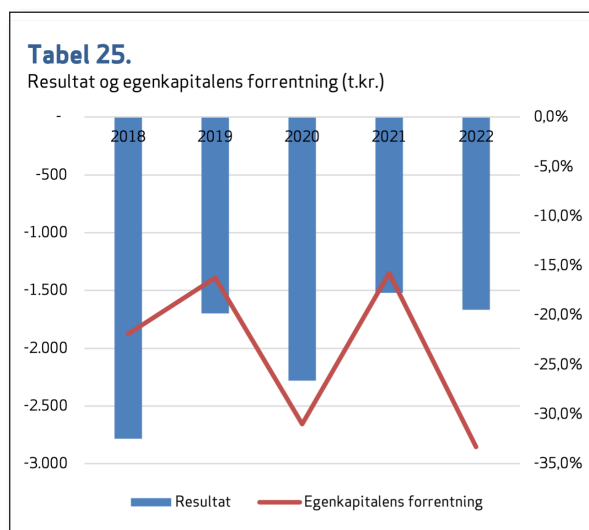
### Kapitalnedsættelse

I forbindelse med ændring af selskabets navn og formål blev der gennemført en kapitalnedsættelse, således at virksomhedskapitalen reduceredes fra 10.000 t.kr. til 400 t.kr.

De 9.600 t.kr. hvormed virksomhedskapitalen blev nedsat er overført til øvrige reserver, hvoraf 5.828 t.kr. anvendes til at dække overførte underskud.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

I løbet af 2022 afsluttede selskabet sine sidste olieaktiviteter med afslutningen af ressourceværdieringsprojektet sammen med projektpartnerne GEUS og Departementet for Råstoffer og Justitsområdet.



I forbindelse med selskabets fortsatte besparelsesaktiviteter blev selskabets medarbejderstab ansat på halvtid i Departementet for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø.

**Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Den 3. marts 2023 blev der offentliggjort en Naalackersuisut-beslutning om, at NunaGreen A/S skal varetage arbejdet med anlæg af et nyt vandkraftværk til forsyning af Aasiaat og Qasigiannguit samt udvidelsen af Buksefjordsværket ved Nuuk.

### 3.10 Bilag 10 – Royal Arctic Line A/S



<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>	
Qeqertanut 46	Formand	Páviâraq Heilmann
Postboks 1580	Næstformand	Erik Jørgen Østergaard
3900 Nuuk	Medlem	Erik Sivertsen
<b>Webadresse</b>	Medlem	Miinannuaq Hilda Zeeb
<a href="http://www.ral.gl">http://www.ral.gl</a>	Medlem	Julia Olsen
<b>Adm. Direktør</b>	Medlem	Heiðrún Jónsdóttir
Verner Hammeken	Medlem (Medarbejdervalgt)	Eydun Simonsen
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Laust Lindskov Vestergaard
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Tina Lange Olsen

Grønlands Selvstyre har tildelt Royal Arctic Line A/S enekoncession til al søtransport af gods til og fra Grønland og mellem de grønlandske byer og bygder. Rederiet har dermed en central rolle for grønlandske samfund. Til Royal Arctic Line hører også datterselskabet Arctic Umiaq Line A/S, som med skibet Sarfaq Ittuk driver passagersejls langs Grønlands sydvestkyst.

*Selskabets formål* er i henhold til koncessionen fra Grønlands Selvstyre, at drive rederivirksomhed med transport til og fra Grønland og i Grønland kystlang besejling samt landtransport, drift af terminaler og pakhuse og dermed beslægtet servicevirksomhed overalt.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	876.199	903.770	916.221	1.054.163	1.165.750
Personaleomkostninger	-358.810	-371.187	-403.411	-426.871	-414.195
Af- og nedskrivninger	-72.850	-72.131	-76.962	-101.407	-116.525
Driftsresultat	32.356	35.320	13.546	28.059	-73.036
Resultat før skat	24.115	27.252	2.402	4.014	-96.206
Årets resultat	14.133	24.783	1.581	1.977	-73.677
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	23.071	20.996	18.150	9.188	16.283
Likvide beholdninger	178.811	217.835	257.682	176.239	147.595
Egenkapital	662.512	687.538	681.714	685.564	637.624
Kortfristet gæld	167.089	202.975	261.390	239.061	287.290
Langfristet gæld	291.541	352.838	662.963	615.093	640.821
Balancesum	1.175.041	1.286.653	1.647.106	1.579.522	1.590.354
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	760	759	757	849	784
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	3,8 %	3,9 %	1,5 %	2,7 %	-6,3 %
Afkastningsgrad	2,8 %	2,8 %	0,8 %	1,8 %	-4,6 %
Egenkapitalens forrentning	2,2 %	3,7 %	0,2 %	0,3 %	-11,1 %
Soliditetsgrad	56,4 %	53,4 %	41,4 %	43,4 %	40,1 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	2,8	2,5	2,6	0

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Gæld/EBITDA ratio < 4	Soliditetsgrad over 35 pct (krav fra långiver)	Drift	Selskabets kan aktuelt ikke honorere udbytte. Forholdet vurderes løbende fremadrettet.

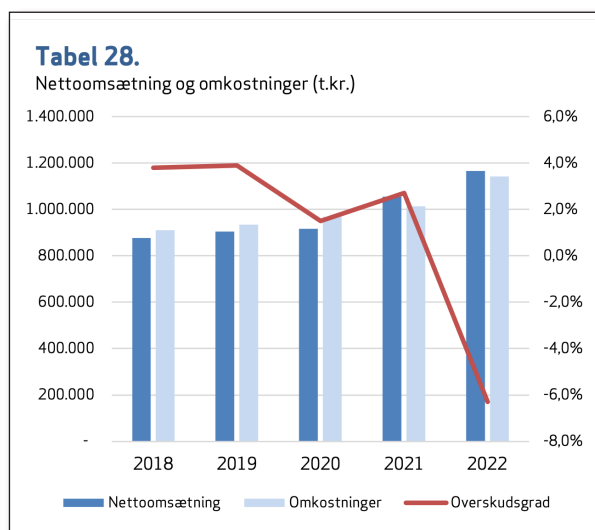
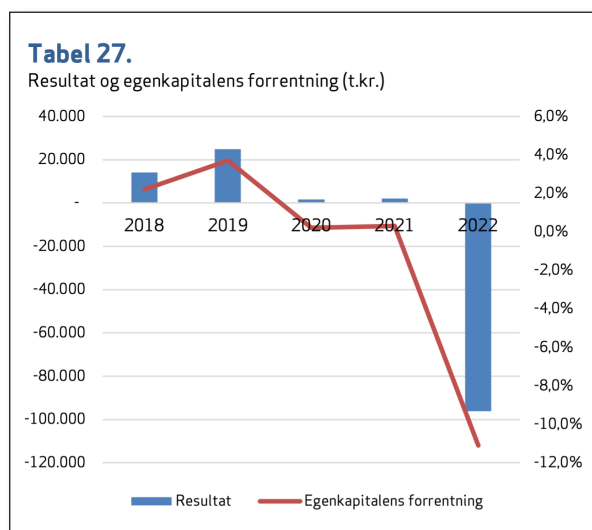
### Årsregnskabet 2022

Årets resultat for Royal Arctic Line viser et underskud før skat på -96,2 mio. kr. og -73,7 mio. kr., efter skat. Det er markant under resultatet sammenlignet med 2021, hvor resultatet var et overskud før skat på 4 mio. kr. og 2 mio. kr. efter skat. I henhold til årsrapporten 2022, var det lavere resultat et følge af, at 2022 var et overgangsår fra egen terminaldrift i Aalborg Havn til køb af terminalydelse i Aarhus havn. Selskabet oplyser at forventningen var et underskud på 55-66 mio. kr. før skat. Det realiserede ligger 30-40 mio. kr. under forventningen. Selskabet oplyser i årsrapporten, at ledelsen ikke vil anbefale at der udloddes udbytte på baggrund af årets negative resultat.

Omsætningen voksede i 2022 til 1.166 mio. kr. fra 1.054 mio. kr. i 2021. Det er en stigning på i alt 122 mio. kr. Stigningen skyldes primært, at der i 2022 blev opkrævet 123 mio. kr. i olie- og valutatillæg sammenlignet med 36 mio. kr. i 2021. Meropkrævningen modsvares af den tilsvarende stigning på 87 mio. kr. i omkostningerne relateret til bunkers (brændstof til skibe), det er en samlet omsætningsvækst på 21 mio. kr. Isoleret set for Royal Arctic Line moderselskabet har udviklingen i koncessionerede fragtmængder været beskeden og bidrager med 5 mio. kr. Den primære forklaring på omsætningsvæksten skal findes i en stigning

på 11 mio. kr. i den omsætning, der er hentet på områder uden for koncessionen, herunder salg af overskydende kapacitet på ruterne mellem Island og Skandinavien. Selskabet oplyser at denne vækst er resultatet af en bevidst strategi om at hente omsætning gennem salg af overskudskapacitet i det nye netværk.

Omkostninger ved flytning fra Aalborg til Aarhus  
Royal Arctic Line var kontraktmæssigt forpligtet til at opretholde terminal- og værkstedsoperationer i Aalborg Havn samt betale leje for terminal, pakhus og kontorfaciliteter indtil udgangen af 2022. Det betød at selskabet i sidste halvår af 2022 kørte delvis dobbeltdrift. Det fremrykkede ophør anløb af Aalborg havn betød øgede mængder i Aarhus havn. Selskabet oplyser i årsrapporten, at Aarhus havn korrelerer omkostningerne med mængderne, hvilket normalt er en fordel, men da der i 2022 som nævnt fortsat var faste omkostninger forbundet med den fortsatte drift af terminalen i Aalborg, så var terminal- og håndteringsomkostningerne i Aarhus en ekstra omkostning. På tilsvarende vis blev container-reparationer allerede fra forsommeren 2022 foretaget i Aarhus havn af APM Terminals og ikke af Royal Arctic Lines eget værksted i Aalborg havn. Forklaringen til dette var, at omkostningen til transport mellem Aalborg fra Aarhus ville overstige merprisen for at benytte den eksterne part. Merom-



kostningen forbundet ved større mængder i havn, containerdrift samt de konstaterede opstartsomkostninger i forbindelse med overgangen til eksterne leverandører til blandt andet systemtilretninger estimeres til at have medført en samlet meromkostning på 20-25 mio. kr. som alene kan tilskrives dobbeltdriften. Denne meromkostning er en del af forklaring på, at de fragtrelaterede omkostninger steg fra 34 mio. kr. i 2021 til 112 mio. kr. i 2022 samt at omkostningerne relateret til containere steg fra 33 mio. kr. i 2021 til 51 mio. i 2022.

I forbindelse med ophør af anløb af Aalborg Havn og ophør af egen terminaldrift påtog Royal Arctic Line sig engangsomkostninger på 30 mio. kr. til blandt andet fratrædelses- og fastholdelsesordninger til opsagte medarbejdere samt diverse fra flytningsomkostninger i forbindelse med ophør af lejemålene hos Port of Aalborg. Medarbejderordningerne var med til at sikre et exit fra Aalborg, der forløb uden negative påvirkninger for forsyningssikkerheden.

Isoleret set for Royal Arctic Line moderselskabet, forklarer ovenstående omkostningsstigninger sammen med stigningen på 87 mio. kr. til bunkers, hovedparten af den vækst i de eksterne omkostninger fra 466 mio. kr. til 589 mio. kr., som kunne konstateres i 2022.

Det oplyses i årsrapporten at ledelsen i Royal Arctic Line i sig selv ikke anser det økonomiske resultat, et underskud efter skat på 73,7 mio. kr., som tilfredsstillende. Ledelsen er imidlertid tilfreds med, at den historiske overgang fra egen terminaldrift i Danmark til brug af eksterne leverandører uden for Grønland er tilendebragt uden, at forsyningen til Grønland og de grønlandske forbrugere har været truet.

#### Flådefornyelse

Nybygningsprogrammet der blev igangsat i 2015 blev afsluttet i 2022, hvor de sidste to nybygninger blev leveret. Skibene Tilioq Arctica og Arpaarti Arctica blev uden problemer indsat i rutedrift og skibenes indsættelse blev højtiddiggjort ved to vellykkede dåbs-arrangementer i henholdsvis Qasi-gianguit og Narsaq i løbet af sommeren.

#### **Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten**

Royal Arctic Line forventer et let faldende økonomisk aktivitetsniveau i Grønland for 2023 dvs. en smule under rekordåret 2022. Rentestigninger og inflation forventes at lægge en dæmper på investeringslysten og købekraften blandt private investorer. Det forventes at påvirke fragtmængderne i negativ retning, derfor forventes en nedgang i importmængderne på 2 procent. Der er således tale om et beskedent fald, da vi forventer et fortsat højt niveau, som holdes oppe af igangværende offentlige anlægsprojekter, herunder særligt lufthavsprojekterne.

Omsætningsfremgangen på det kommercielle marked mellem Skandinavien og Island var Stor i 2022. I 2023 forventes fortsat vækst om end i et lavere tempo. Dette fald i omkostninger sammenholdt med en ratestigning, som forventeligt træder i kraft i løbet af februar 2023 med et samlet forventet merprovenu på 45 mio. kr. i 2023, bevirker at resultatet for 2023 forventes at blive forbedret med over 100 mio. kr. i forhold til det opnåede resultat i 2022. Renter og afdrag på de lån, der er optaget som følge af flådefornyelsen samt opsparing til fremtidige investeringer betyder, at kravet til selskabets bundlinje fortsat er højt. Derfor vil selskabet i løbet af 2023 arbejde målrettet på at forenkle processer og øge digitaliseringen med henblik på reducere omkostningerne yderligere. Samlet forventes et resultat for skat i niveauet 15 mio. kr. for selskabet.

### 3.11 Bilag 11 – Royal Greenland A/S



Adresse	Bestyrelse	
Qasapi 4	Forkvinde	Malina Abelsen
3900 Nuuk	Næstformand	Niels De Coninck-Smidt
	Medlem	Susanne Christensen
<b>Webadresse</b>	Medlem	Johannes Jensen
<a href="http://www.royalgreenland.gl">http://www.royalgreenland.gl</a>	Medlem	Jesper Højer
	Medlem	Arnanguaq Holm Olsen
<b>Adm. Direktør</b>	Medlem (Medarbejdervalgt)	Sara Billmann Egede
Susanne Arfelt Rajamand	Medlem (Medarbejdervalgt)	Niels Ole Møller
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Johan Berthelsen

Royal Greenland A/S blev oprettet tilbage i 1774 under navnet Den Kongelige Grønlandske Handel. Selskabet havde statsligt monopol indtil 1950 og eksisterede i sin daværende form indtil 1985, hvorefter det blev oprettet som et eksportselskab under navnet Proeks (senere Royal Greenland). I 1979 overtog Grønland Selvstyre selskabet og i 1990 blev det oprettet som et selvstændigt aktieselskab.

*Selskabets formål* er selv eller gennem datterselskab at drive fiskeri samt at forarbejde og forhandle produkter inden for fødevarersektoren og anden, efter bestyrelsens skøn, i forbindelse hermed stående virksomhed. Selskabets formål er endvidere at drive alle former for handelsvirksomhed.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	5.168.911	5.327.510	4.848.640	5.638.063	5.756.592
Personaleomkostninger	-1.020.116	-1.030.886	-1.043.125	-1.084.309	-1.184.437
Af- og nedskrivninger	-141.320	-150.849	-167.090	-213.981	-187.305
Driftsresultat	254.886	371.196	-44.612	308.845	273.667
Resultat før skat	262.734	404.289	-59.194	325.928	235.385
Årets resultat	174.813	310.999	-56.572	256.929	186.465
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	1.644.651	1.821.789	1.572.089	1.459.618	2.106.534
Likvide beholdninger	373.286	307.644	170.343	188.391	43.938
Egenkapital	1.602.951	1.887.857	1.780.393	2.010.606	2.062.112
Kortfristet gæld	1.062.883	1.225.210	1.160.937	1.768.663	1.939.823
Langfristet gæld	1.781.012	2.450.504	2.368.423	1.895.410	2.612.115
Balancesum	4.615.631	5.733.328	5.429.707	5.764.694	6.721.945
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	2.228	2.200	2.230	2.237	2.286
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	5,7 %	8,2 %	-0,3 %	6,1 %	5,4 %
Afkastningsgrad	5,5 %	6,5 %	-0,8 %	5,4 %	4,1 %
Egenkapitalens forrentning	12,2 %	19,6 %	-3,4 %	15,2 %	10,3 %
Soliditetsgrad	32,3 %	30,7 %	29,8 %	31,9 %	27,7 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	62,9	0	60	112,9	73



<b>Selskabets afkastmål</b> EBIT-margin > 5 pct. ROIC (Return on invested capital) 10 pct.	<b>Mål for kapitalstruktur</b> Soliditetsgrad > 30 pct. Nettorentebærende gæld/EBITDA (gearing) < 2,5	<b>Status</b> Drift	<b>Udbyttepolitik</b> 50 % af resultat efter skat. Mulighed for ekstraordinært udbytte hvis gearing < 2
--	---	------------------------	---

### Årsrapporten 2022

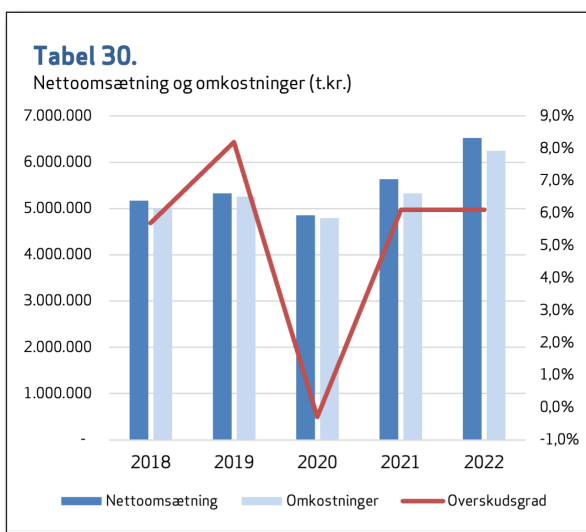
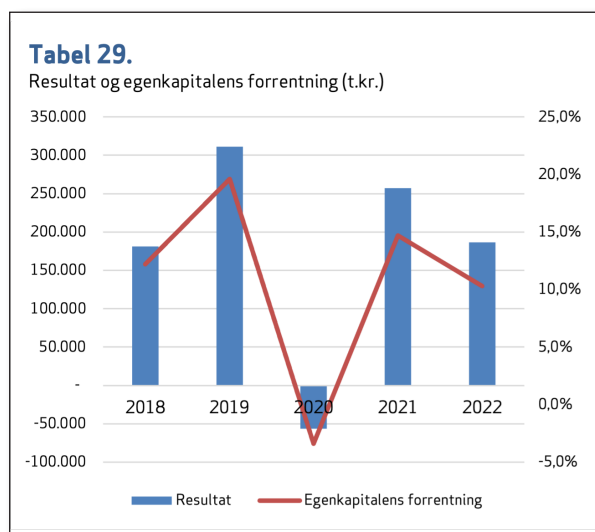
Royal Greenland A/S præsenterede i 2022 et overskud efter skat på 186,5 mio. kr. som er en reduktion på 70,5 mio. kr. i forhold til 2021. Resultatet på 235 mio. før skat er, iflg. årsrapporten 2022, på niveau med de historiske resultatniveauer og afspejler en normalisering for en række arter. Omsætningen beløber sig til 5,8 mia. kr., som er en stigning på 2 pct. i forhold til 2021. Salgsprisernes normalisering for de fleste kernearter forklarer en stigende omsætning på trods af lavere afsatte produkter. Selskabet oplyser i årsrapporten at omkostningerne har dog været kraftigt stigende i 2022, hvor omkostninger til råvarer og hjælpematerialer er steget fra 3.090 mio. kr. i 2021 til 3.789 mio. kr. i 2022, svarende til en stigning på 22,6 pct. Udviklingen skyldes iflg. årsregnskabet for 2022, den stigende inflation og specielt de stigende energipriser, som Ruslands invasion af Ukraine har medført. Udover et højere omkostningsniveau medfører krisen også en usikker markedssituation i Europa med en afmatning i de seneste måneder.

Skalrejer, kogte og pillede rejer og hellefisk har fundet tilbage til de normale indtjeningsniveauer som følge af en positiv salgsprisudvikling, men også en positiv driftsudvikling for de udenskærs aktiviteter på de nye trawlere, som koncernen har investeret i de senere år. Også torsken har opnået en positiv

indtjening, både den trawler- og landbaserede aktivitet. Snekrabber har i de seneste to år været hjørnestenen i Royal Greenlands indtjening, men har i 2022 været voldsomt udfordret som følge af meget høje råvarepriser samt et afmattet marked i Nordamerika. Salgspriserne er faldet med mere end 50 pct., da efterspørgslen i såvel foodservice som detailsegmenterne ikke kunne understøtte salgsprisniveauerne fra 2021. Sammenholdt med de rekordhøje råvarepriser, betyder det, at indtjeningen på krabber er faldet med 400 mio. kr. i 2022. Udviklingen i Asien har været meget positiv, og specielt salget til Kina har genfundet niveauet fra før Covid-19. Det kompenserer for afmatningen i Europa og udfordringerne i Nordamerika.

Royal Greenland stoppede salg til Rusland primo marts 2022 som følge af Ruslands invasion af Ukraine. Royal Greenland har været i stand til at kompensere for det manglende salg af skalrejer til Rusland, verdens næststørste marked for denne kategori, i form af øget salg til Kina og Skandinavien.

Skalrejer leverede vækst og en god indtjening på trods af bortfaldet af det russiske marked. Rusland betyder alene for skalrejer et omsætningsfald på 80 mio. kr. i 2022 og i alt et omsætningsstab på 100 mio. kr. De senere års ibrugtagningen af nye trawlere medfører en bedre driftsøkonomi for kategorien,



men især stigende omkostninger til brændstof, fiskeriafgifter og hyre betyder en tilbagegang i indtjeningen. For hele trawlerflåden er brændstofudgiften øget med 90 mio. kr. i 2022.

Som den største virksomhed i verden inden for hellefisk og med 90 % af salget til Asien, er produktkategorien eksponeret overfor pandemiens påvirkning af de asiatiske markeder. Hovedmarkederne er Kina, Japan og Taiwan. Til trods for pandemien i specielt Kina er det lykkedes at få salget af hellefisk tilbage på et normalt niveau. Sammen med stigende salgspriser og en stærk amerikansk dollar har det betydet en pæn indtjening på hellefisk, men den udfordres dog af markant øgede råvarepriser.

Koncernen oplyser i årsrapporten at den nettorentebærende gæld vil blive væsentligt reduceret i løbet af 2023. Den disponible likviditet udgør 0,8 mia. kr. I forhold til EBITDA udgør den nettorentebærende gæld en faktor 5,8 mod en faktor 3,4 sidste år. Gearingen er høj. Før pandemien var der forudsat en høj gearing som følge af de seneste års høje investeringsniveau i takt med fornyelse af trawlerflåden, og niveauet i 2021 afspejler det planlagte niveau før pandemien. Der arbejdes med en række tiltag for en reduktion af gælden. Målsætningen er fortsat en gearing omkring 2,5, når trawlerinvesteringerne er gennemført, og trawlerne er i drift.

#### **Udenskærs fisketrawlere**

Royal Greenland oplyser i årsrapporten at en ny fisketrawler til udskiftning af M/tr Tuugalik, vil blive leveret ved udgangen af første kvartal 2023. En ny rejetrawler til erstatning af M/tr Akamalik er desuden bestilt i efteråret 2022 med levering i 2025, hvorefter Royal Greenlands flåde vil være 100 % fornyet og fremtidssikret.

#### **Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten**

Royal Greenland oplyser i årsrapporten for 2022 at Ruslands invasion af Ukraine har skabt en usikker verden og usikre markeder i specielt Europa og Nordamerika med stigende inflation, øgede omkostninger og en lav vækst. De makroøkonomiske prognoser er iflg. Royal Greenland, ikke optimistiske. Hertil konstaterer selskabet, at Covid-19 fortsat er en del af verden, og skaber specielt usikkerhed i Asien. Samlet set er det dog forventningen, at omsætningen med basis i større volumen og højere priser, vil øges til 6,0-6,5 mia. kr., samt at resultatet for 2023 vil ligge på det historiske "norm" niveau. De grønlandske kernearter forventes at ende på et lidt lavere niveau end i 2022 som følge af markedssituationen i specielt Europa, mens markedet for snekrabber i Nordamerika vurderes til at blive normaliseret til niveauet fra før pandemien. Den generelle udvikling i verdensøkonomien bliver forstærket af krigen i Ukraine som medfører et usikkert marked, stigende priser på råvarer, energi og andre varer samt de markedsmæssige konsekvenser af Covid-19 og Brexit, udgør dog meget væsentlige usikkerhedsfaktorer.

### 3.12 Bilag 12 – Tusass A/S



<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>	
Farip Aqqutaa 8	Formand	Ulrik Blidorf
Postboks 1002	Næstformand	Inaluk Malene Brandt
3900 Nuuk	Medlem	Kim Kyllsbech Larsen
<b>Webadresse</b>	Medlem	Egalunnguaq A. Kristiansen
<a href="https://www.tusass.gl/">https://www.tusass.gl/</a>	Medlem	Maja Motzfeldt-Haahr
<b>Adm. Direktør</b>	Medlem (Medarbejdervalgt)	Kim Hammond Zinck
Kristian Reinert Davidsen	Medlem (Medarbejdervalgt)	Lars Holm Hansen
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Benedikta Kristina Naamansen

Tusass A/S, der blev stiftet tilbage i januar 1994 ud fra Grønlands Televæsen, ejes i dag af Grønlands Selvstyre. Selskabet driver telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland og sælger desuden kapacitet til telekommunikation gennem søkabel og satellit til internationale kunder.

*Selskabets formål* er at drive telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland samt dertil knyttet service-, anlægs-, bank- og finansieringsvirksomhed samt udvikling af salg og telekommunikationssystemer såvel i Grønland som i udlandet.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	812.154	814.155	802.178	786.062	794.967
Personaleomkostninger	-198.736	-190.014	-186.961	-195.423	-188.269
Af- og nedskrivninger	-158.336	-134.011	-137.381	-141.875	-140.267
Driftsresultat	138.792	121.968	171.668	114.439	146.174
Resultat før skat	136.745	120.145	166.997	111.997	143.060
Årets resultat	93.260	121.671	122.743	82.318	116.348
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	13.379	13.003	10.221	14.087	22.190
Likvide beholdninger	160.851	191.763	105.453	99.252	177.559
Egenkapital	1.149.517	1.157.373	1.205.323	1.198.255	1.250.219
Kortfristet gæld	235.093	259.362	147.615	107.357	134.609
Langfristet gæld	15.241	14.525	13.799	13.075	12.526
Balancesum	1.609.477	1.613.055	1.557.319	1.515.733	1.584.081
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	407	380	372	369	359
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	17,1 %	15,0 %	21,4 %	14,5 %	18,4 %
Afkastningsgrad	8,6 %	7,6 %	11,0 %	7,6 %	9,2 %
Egenkapitalens forrentning	8,1 %	10,5 %	10,2 %	6,8 %	10,2 %
Soliditetsgrad	71,4 %	71,8 %	77,4 %	79,1 %	78,9 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	137,6	87,6	112,6	87,6	87,6

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
EBITDA margin > 30 pct.	Soliditetsgrad > 45 pct. Nettorentebærende gæld (EBITDA < 3x	Drift / Investering	Ejerens krav til udbytte fastsat ved aftale om finanslov for 2022

### Årsregnskabet 2022

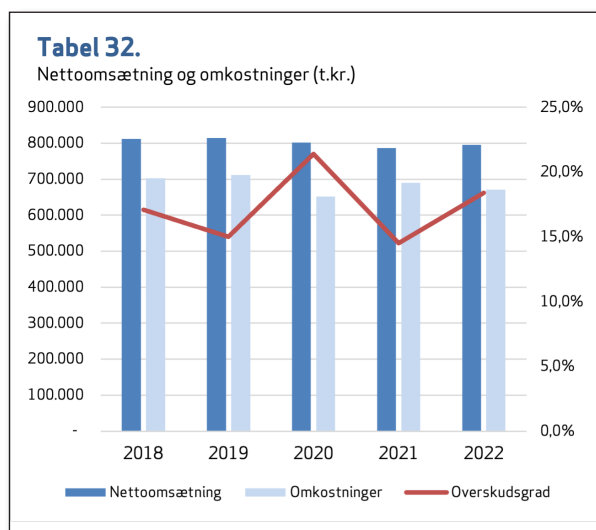
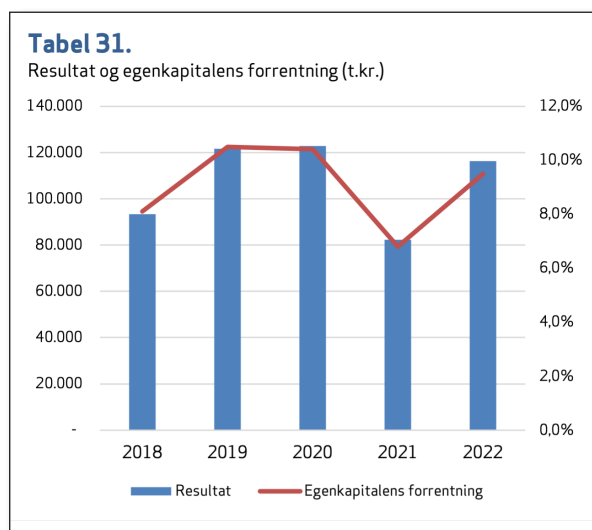
Tusass A/S viser et resultat før skat på 143,1 mio. kr. for 2022, hvilket er 31,1 mio. kr. højere end i 2021, hvor resultat før skat udgjorde 112,0 mio. kr. Resultatet er højere end forventet og ledelsen anser derfor resultatet som et meget positivt resultat. Årets resultat efter skat er 34,0 mio. kr. højere end i 2021, og blev på 116,3 mio. kr. mod et resultat efter skat på 82,3 mio. kr. i 2021. Resultatet i 2022 er særligt positivt påvirket af en højere omsætning på mobil, internet og IT-service, samt lavere omkostninger pga. hensættelsen i 2021 til reparation af brud på søkablet. Nettoomsætningen er i 2022 steget med 8,9 mio. kr. til 795,0 mio. kr. Udviklingen i nettoomsætningen fra 2021 til 2022 er blandt andet sket på grundlag på en stigning i omsætningen på Tusass mobilabonnementerne, blandt andet som følge af en fordobling af antallet af billige børneabonnementer.

Egenkapitalen er pr. 31. december 2022 opgjort til 1.250,2 mio. kr. Der er i 2022 udbetalt 87,6 mio. kr. i udbytte til Grønlands Selvstyre for regnskabsåret 2021. Soliditetsgraden er faldet fra 79,1 % i 2021 til 78,9 % i 2022. Investeringerne er steget til 107,8 mio. kr., hvilket er 9,5 mio. kr. højere i forhold til 2021. Den rentebærende nettogæld er -166,2 mio. kr. og dermed faldet med 79,0 mio. kr. ift. 2021.

Tusass har således ingen bankgæld ved udgangen af 2022. Den langsigtede gæld (inklusive kortfristet andel) er faldet fra 13,8 mio. kr. i 2021 til 13,1 mio. kr. ved udgangen af året. Den høje grad af selvfinansiering forventes ikke at fortsætte strategiperioden ud. Med eksisterende investeringsplaner og udbytteforventninger, vil der i de kommende år være behov for ekstern finansiering i et vist omfang. Selskabets beskæftiger ultimo 2022 gennemsnitlig 359 fuldtidsansatte mod 369 fuldtidsansatte i 2021.

### Telefon og Internet / Digital handel og logistik

Mens 2021 særligt stod på en større differentiering mellem privat og erhvervsabonnementerne, så har 2022 stået i 5G's tegn med lancering af internet 80/20 Mbit/s i Sisimiut, Maniitsoq og Narsaq. Antallet af mobilabonnementer i Tusass universet udgør mere end 60.400 aktive abonnementer. Der findes ikke mange borgere i Grønland, som ikke har et mobilabonnement i dag. Der er ca. 200 privatkunder, som kun har et fastnetabonnement i hjemmet. Konverteringen fra Tusass taletid og regningsbaserede abonnementer til Tusass mobilabonnementer er fortsat igennem året. Antallet af Tusass mobilabonnementer er vokset med 8 %. Fra at udgøre 55 % af privatabonnementerne, udgør de nu 57 %, mens andelen af de gamle regningsbaserede abonnementer er faldet fra 7 % til 6 %, imens taletidskunderne nu udgør 37 % af privatkunderne.



Digitaliseringen af post fra det offentlige fortsatte i 2022, og forventes fuldt implementeret i 2023. Dette har bevirket en fortsat nedgang af brev-mængderne og dermed indtægterne for brevpост. Fra 2020 til 2021 faldt brev-mængderne således med 13 % og fra 2021 til 2022 faldt mængderne yderligere med 7 %. For de større breve (brevforsendelser op til 2 kg) er mængderne faldet med 17 %, hvor der året forinden var et fald på ca. 5 %. Kinas status som udviklingsland for postforsendelser er ændret, således at billige postforsendelser er blevet dyrere, og det har medført at der globalt set er sket et stort fald indenfor denne tjeneste. Denne trend har også ramt Grønland, og dermed Tusass og er én af hovedårsagerne til faldet.

### Strategi og performance

Tusass mod 2024; Strategien fokuserer på at bringe verden tættere på – og os tættere på hinanden. Strategien bygger på målet om at skabe en national sammenhængskraft med fokus på forenkling og digitalisering som nødvendige elementer, for at være en pålidelig leverandør af såvel telekommunikations- som logistikydelse. For at bringe verden tættere på, er det nødvendigt at tilkoble så mange mennesker på internettet som muligt. Derfor er en af Tusass' strategiske målsætninger baseret på antallet af husstande, der er koblet på internettet. I den henseende er Tusass tilfredse med, at man hvert år kommer tættere på denne ambition. I 2022 formåede Tusass at nå op på 80 % af samtlige husstande i Grønland.

### Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten

Tusass planlægger et signifikant højere investeringsniveau for 2023 end i de forgangne år. Det skyldes i særdeleshed en planlagt havbundsundersøgelse, der skal foretages hen over sommeren. Derudover kommer de store investeringer til den fortsatte udrulning af 5G teknologi, satellit opsendelse og ny satellit jordstation på Gran Canaria, opgradering af radiokædenetværket samt investeringer på energiområdet. Som nævnt, forventes også et stort investeringsbehov på datacenterområdet, men dette forventes ikke at materialisere sig i 2023. Ledelsen hos Tusass forventer et EBITDA niveau for 2023 omkring 250-270 mio. kr., hvilket er et lavere niveau end for 2022. I forhold til årets resultat, så forventer Tusass at lande 2023 på omkring 110-115 mio. kr. før skat, hvilket er et fald fra det realiserede 2022 resultat på 28-33 mio. kr. Faldet skyldes en forventet stigning i afskrivninger samt omkostninger. De driftsrelaterede omkostninger søges mitigeret ved et initiativ for besparelser i 2023.

### 3.13 Bilag 13 – Visit Greenland A/S



<b>Adresse</b> Hans Egedesvej 29 Postboks 1552 3900 Nuuk	<b>Bestyrelse</b> Forkvinde Medlem Medlem Medlem Medlem	Anette Lings Gerth P. Olsen Kattie Pauline Nielsen Ane Lone Bagger Allen Schmidt Chemnitz
<b>Webadresse</b> http://www.visitgreenland.com		
<b>Adm. Direktør</b> Anne Nivika Grødem		

Visit Greenland A/S promoverer Grønland som en turistdestination gennem markedsføring og markedsudvikling, både internationalt og i et samarbejde med Visit Greenland A/S' interessenter i Grønland. *Selskabets formål* er at virke som Grønlands nationale videnscenter for turisme, arbejde for at brande og fremme Grønland som en turistdestination samt at arbejde for at fremme og udvikle turismeerhvervet og turismeaktiviteter i Grønland. Herunder er selskabets formål tillige at fremme og udvikle oplevelseserhvervet og kunsthåndværkerhvervet.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	17.263	17.141	16.206	16.722	17.911*
Personaleomkostninger	-8.497	-8.876	-8.508	-8.654	-8.690
Af- og nedskrivninger	-130	-220	-218	-146	-167
Driftsresultat	172	-804	450	694	984
Resultat før skat	154	-810	396	637	949
Årets resultat	154	-810	396	637	949
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	125	137	136	116	135
Likvide beholdninger	3.707	2.410	4.614	4.777	5.013
Egenkapital	4.491	3.680	4.076	4.714	5.662
Kortfristet gæld	2.598	2.243	4.207	3.898	2.572
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	7.088	5.924	8.283	8.612	8.235
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	13	17	13	14	13
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,9 %	-4,7 %	2,8 %	4,2 %	4,4 %
Afkastningsgrad	2,4 %	-13,6 %	5,4 %	8,1 %	12,0 %
Egenkapitalens forrentning	3,4 %	-22,0 %	9,7 %	15 %	18,3 %
Soliditetsgrad	63,3 %	62,1 %	49,2 %	54,7 %	68,8 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

\*Note: Beløbet anført er det samlede beløb modtaget i servicekontrakten fra Grønlands Selvstyre, fra ledelsesberetningen, da nettoomsætning ikke angives.

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Visit Greenland skal hverken have store over- eller underskud, men balancere årets aktiviteter med servicebidraget samt øvrige indtægter	Egenkapital og hensættelser skal udgøre et forsvarligt grundlag for forpligtelserne og de fremadrettede aktiviteter	Drift	Drives via servicekontrakt og uden udbytte for øje

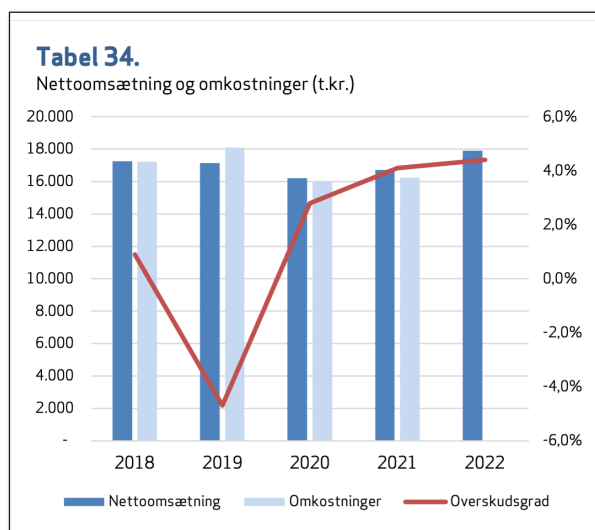
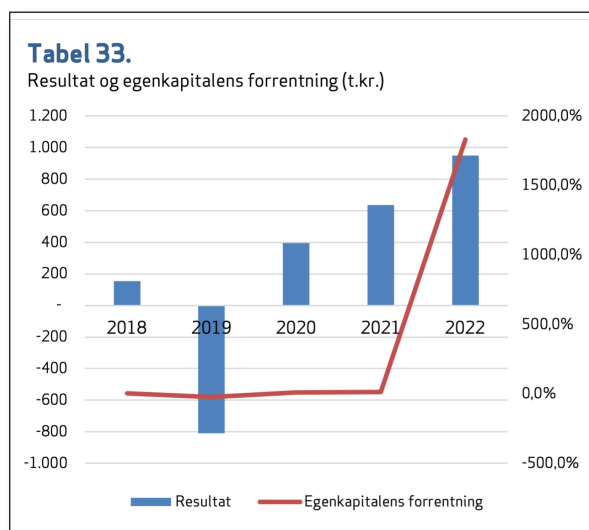
## Årsregnskabet 2022

Årets resultat for Visit Greenland A/S er et overskud på efter skat på 949 t.kr. mod 396 t.kr. i 2021, hvormed selskabet har haft et positivt regnskabsår. Overskuddet skyldes dels en bedre fundraising på Vestnorden end forventet, og dels færre personaleomkostninger end budgetteret. Det er ikke Visit Greenlands formål at generere store overskud, men at udmønte den tildelte bevilling mest effektivt. Ledelsen anser med ovenstående bemærkning, årets resultatet som tilfredsstillende. Ledelsen beretter at 2022 primært har været præget af planlægning og afvikling af Vestnorden, samt igangsættelse af langsigtede udviklingsprojekter. Derudover har der været større organisatoriske ændringer, som alle har haft til formål at optimere organisationens arbejdsgange, og sikre en mere effektiv projekt- og økonomistyring. I årets første kvartal slap corona endeligt sit tag, og Grønland åbnede for alvor op for turister.

Et rekordstort antal krydstogtskibe meldte sin ankomst i de grønlandske havne, og samlet set tyder data og tilbagemeldingerne fra branchen på, at 2022 når et "før-corona-niveau" på antallet af turister. Internationale medier var i 2022 bidragende til at sætte Grønland på verdenskortet, blandt

andet på New York Times' liste over destinationer, der er værd at besøge i 2022, og i National Geographic, som udnævnte Grønland til at være ekstrem-sports-entusiasternes mekka. Grønland fik også fremragende synlighed i løbet af året gennem tv-film og programmer som Borgen, Against the Ice, Vikings Valhalla og Into the Ice. Alt sammen en anerkendelse af den aktuelle relevans af Grønland som destination, og samtidig et værdifuldt referencepunkt for de lokale operatører, som tiltrækker nye agenter.

I september var hele landet vært for den nordatlantiske rejsemesse; Vestnorden. Selskabet oplyser i årsrapporten at der udfordringer undervejs, særligt vejret drillede. Som den adventuredestination Grønland er, fandt Visit Greenland i fællesskab løsningerne, og sammen med de regionale turismeeråd, turismeerhvervet, sponsorerne og de mange samarbejdspartnere, blev værtskabet løftet med manér. På messen deltog 171 købere fra mere end 25 forskellige lande, samt 198 operatører fra Island, Grønland og Færøerne. Ca. 65 agenter og pressefolk var i dagene op til messen inviteret på en udflugt til en af de 6 regioner i Grønland. Disse ture blev for første gang organiseret og afholdt af de regionale turismeeråd, og formålet var at skabe og udvide relationer på tværs af agenter og lokale operatører.



Visit Greenland A/S' personaleudgifter udgjorde i regnskabsåret 2022 ca. 8,4 mio. kr. mod 8,7 mio. kr. i 2021, hvilket svare til reducere på 322 t. kr. Medarbejderstaben bestod pr. 31. december 2022 af 11 ansatte, fordelt på to mænd og ni kvinder. I oktober blev medarbejdere, samarbejdspartnere og pressen meddelt, at bestyrelsen ønsker en øget eksekveringskraft og synergi i organisationen, og dermed samler ressourcerne på kontoret i Nuuk fra 1. marts 2023. Derudover er der tilknyttet 3 eksterne konsulenter, 1 ekstern bogholder og 1 Erhvervs Ph.D til organisationen. Af de 11 fuldtidsansatte er der to mænd og ni kvinder, fordelt på flere forskellige nationaliteter. Organisationen fordelte sig i 2022 på to kontorer hhv. i Nuuk og København.

### **Servicekontrakter**

Servicekontrakt beløbet fastsættes hvert år i et bilag til servicekontrakten. For 2022 var beløbet DKK 17.911.000, hvoraf DKK 500.000 er øremærket Grønlands medlemskab af NATA (North Atlantic Tourism Association), DKK 600.000 er øremærket Vestnorden 2022 i Grønland, og DKK 1.600.000 er bevilling øremærket oplevelseserhverv og kunsthåndværk i bygder- og yderdistrikter.

### **Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten**

I 2023 vil Visit Greenland fortsat være fokus på at nå ambitionerne og målene i strategien "På vej mod mere turisme - fælles indsats for vækst, innovation og ansvarlig turisme." Der vil være et øget fokus på at turismen skal komme hele Grønland til gavn, og at indsatserne tager afsæt i interessenters ønsker og feedback. Organisatorisk står selskabet over for en transition, hvor der i marts 2023 går fra at være en helt flad organisation fordelt på to adresser og to tidszoner, til at være samlet i en ny organisationsstruktur på hovedkontoret i Nuuk. Den nye organisationsstruktur har til formål at samle arbejdspladserne og opbygge de faglige kompetencer i Grønland, så selskabet opnår en øget agilitet, bedre udnyttelse af ressourcer og øget arbejdsglæde. Den interne og eksterne kommunikation styrkes og prioriteres samtidig med etableringen af en ny kommunikationsafdeling. Ligeledes vil et nyt ledelsesteam sikre en tættere ledelse og øget eksekveringskraft.



### 3.14 Bilag 14 – Air Greenland A/S



<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>	
Siaqqinneq 1	Forkvinde	Bodil Marie Damgaard
Postboks 1012	Medlem	Steen Jensen
3905 Nuussuaq	Medlem	Marlene Lynge
	Medlem	Johannes Groth
<b>Webadresse</b>	Medlem	Anette Grønkjær Lings
<a href="http://www.airgreenland.gl">http://www.airgreenland.gl</a>	Medlem	Malik Hegelund Olsen
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Henrik Maule Steinbacher
<b>Adm. Direktør</b>	Medlem (Medarbejdervalgt)	Claus Martin Motzfeldt
Jakob Nitter Sørensen	Medlem (Medarbejdervalgt)	Tina Chemnitz

Air Greenland A/S varetager en væsentlig befordrings- og transportopgave et land, der er afhængigt af lufttransport. Selskabet har i over 70 år opbygget et selskab med driftsfaciliteter og engagerer sig til stadighed mere inden for turismen, hvor selskabet driver virksomhed inden for turisme, herunder rejsebureauaktivitet og hoteldrift.

*Selskabets formål* er at udføre luftbefordring og transportvirksomhed samt anden i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.401.347	1.397.686	1.129.493	1.251.269	1.542.923
Personaleomkostninger	-460.882	-463.224	-430.611	-410.393	-478.688
Af- og nedskrivninger	-145.367	-140.902	-127.572	-112.081	-114.925
Resultat før finansielle poster	79.115	112.859	45.184	151.777	89.662
Resultat før skat	80.786	106.601	32.573	153.620	76.491
Årets resultat	52.078	88.580	30.607	110.996	58.642
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	35.614	34.356	32.333	34.477	47.972
Likvide beholdninger	332.548	260.175	189.917	345.501	393.304
Egenkapital	717.852	488.823	506.758	647.574	692.499
Kortfristet gæld	350.081	363.861	463.802	336.922	434.840
Langfristet gæld	28.953	217.629	148.764	598.695	991.577
Balancesum	1.244.059	1.130.197	1.177.571	1.692.200	2.237.602
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	661	677	606	574	653
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	5,6 %	8,1 %	4,0 %	12,5 %	5,9 %
Afkastningsgrad	6,4 %	9,9 %	3,8 %	9,3 %	3,9 %
Egenkapitalens forrentning	7,3 %	14,7 %	6,0 %	18,6 %	8,8 %
Soliditetsgrad	57,7 %	43,3 %	43,0 %	39,9 %	31 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	461,04	0	0	0

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Afkast af investeret kapital efterskat 7,5 pct. I 2022 var afkastet 5,8 pct.	Soliditetsgrad > 40 pct. (2022: >31 pct.) Rentebærende nettogæld ift. indtjening (leverage) < 2,5x (2022: 3,3x) Likviditet fra drift ift. rentebærende nettogæld: > 35 pct. (2022: 32 pct.)	Bestyrelsen har vedtaget markant investerings- og likviditetsplan som følge af ny lufthavnsinfrastruktur	Selskabet vurderer det ansvarligt at udlodde 33 % af resultat efter skat, forudsat at selskabets leverage er under 1,5x  Ejerens udbyttekrav til selskabet er fastsat til 26 mio. kr.

### Årsregnskabet 2022

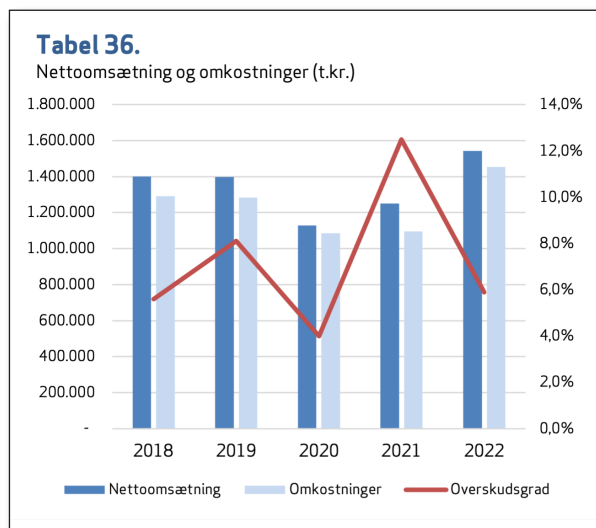
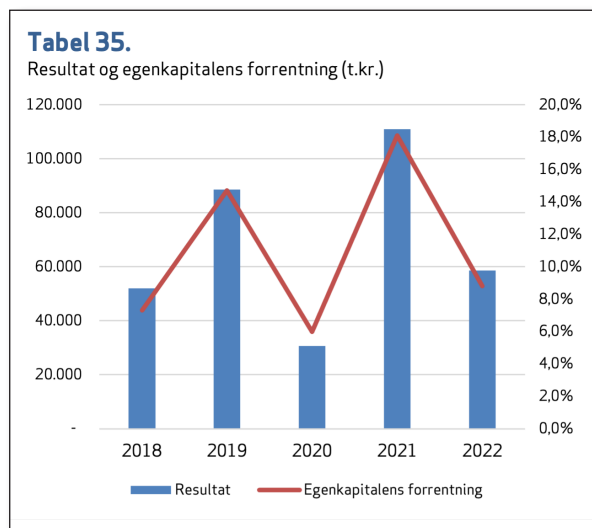
Air Greenland A/S præsterede i seneste regnskabsperiode et overskud før skat på 76,5 mio. kr., hvilket er 77,1, mio. kr. lavere end det ekstraordinære høje overskud før skat i 2021. Iflg. årsrapporten redegør ledelsen i Air Greenland at tendensen med den høje efterspørgsel og den såkaldte "ketchup-effekt" fra andet halvår 2021 aftog i begyndelsen af året som følge af et højt smittetryk med covid-omikronvariant og dermed færre rejsende både indenrigs og internationalt.

Koncernens nettoomsætning er øget med 22 % svarende til 282,9 mio. kr. sammenlignes med 2021, hvoraf passageromsætningen udgør 211,3 mio. kr. charterindtægterne er øget med 11,2 mio. kr. Stigningen er mindre end forventet, hvilket skyldes, at mineralefterforskningselskaberne også har været negativt påvirket af dårligt vejr og eftervirkningerne af COVID-19.

2022 var i den grad kontrasterens år præget af ekstraordinær høj efterspørgsel, men også ekstra-

ordinære udfordringer med tekniske udfordringer og dårligt vejr. Air Greenland gik på den baggrund ind i 2022 med en planlagt kapacitet på 90 % af den udbudte internationale trafik i 2019, hvilket var ambitiøst sammenlignet med nærmarkederne og Europa. Året begyndte med en massiv smittespredning som følge af omikronvarianten, hvilket medførte et markant fald i antallet af passagerer, både indenrigs og internationalt.

I takt med at flere modtog vacciner mod covid-19, og en stor del af befolkningen havde været smittet med covid-19, blev smittespredningen reduceret, hvilket betød at efterspørgslen steg ganske kraftigt fra marts 2022 og frem. Allerede på dette tidspunkt blev det besluttet at øge kapaciteten i det omfang, det var muligt. Det viste sig vanskeligt at skaffe ekstra kapacitet til den øgede efterspørgsel, og dette kombineret med ekstraordinært dårligt vejr, manglende eller langsommelig levering af reserverede afledt af covid-19, har skabt langt flere tekniske aflysninger end normalt. Dette gjorde 2022 til et operationelt yderst vanskeligt år for



selskabet. I direkte irregulærtetsomkostninger har Air Greenland i 2022 brugt over 100 mio. kr., hvilket er mere end en fordobling i forhold til 2019, som betragtes som et normalt år. Omvendt er det yderst positivt, at koncernen i 2022 lykkedes med at skabe øget efterspørgsel både lokalt og indenfor turistsegmentet. Det lykkedes at øge efterspørgslen i lav- og skuldærsæsonerne, og generelt har 2022 været præget af stor interesse for Grønland og koncernens produkter, som kunderne belønner med høje tilfredshedsmålinger. Den øgede efterspørgsel smitter positivt af på omsætningen og har kompenseret for de ekstraordinært høje irregulærtetsomkostninger. Koncernen formår således at komme ud med et resultat på 76,5 mio. kr. før skat og 58,6 mio. kr. efter skat, hvilket ledelsen beskriver som tilfredsstillende.

I 2022 blev en stor del af flådestrategien implementeret. De store investeringer i dels H155 helikoptere til erstatning for Bell 212 samt erstatningen af selskabets A330-200 tog fart i 2022. Disse investeringer er særligt vigtige for selskabets fremtidige indsatser inden for bæredygtighed, konkurrencekraft og operationel stabilitet. Generelt er der stor tilfredshed med H155 helikopterne. Passagererne værdsætter især den højere hastighed og bedre passagerkomfort. Helikopterne forventes at kunne bruges til at opretholde/opfylde servicekontrakterne i mange år endnu. For at sikre en større robusthed i driften blev det i efteråret besluttet, at der skulle tilføjes et ottende Dash 8-fly, som forventes at være til rådighed 1. maj 2023.

### Datterselskaber

Grønlands rejsebureau, der er koncernens rejsebureau, arrangerer både erhvervsrejser og turistrejser og har haft endnu et tilfredsstillende år med et resultat før skat på 8,9 mio. kr. og 5,6 mio. kr. efter skat. Selskabet har hovedkontor i København og salgskontorer i Nuuk, Sisimiut og Ilulissat. Hotel Arctic er et 4-stjernet hotel i Ilulissat med 5-stjernede conferencefaciliteter. Det har i 2022 leveret et tilfredsstillende resultat på 5,3 mio. kr. før skat med en værelsesudnyttelse på 70 % på trods af en langsom start på året afledt af covid19-restriktioner. World of Greenland blev fra 1. november 2022 overdraget fra Grønlands Rejsebureau til Air Greenland, så alle datterselskaber nu ligger direkte under Air Greenland. Selskabet har leveret et tilfredsstillende resultat på 1,2 mio. kr. før skat og 0,9 mio. kr. efter skat. World of Greenland, der opererer i Ilulissat og med fokus på slutoplevelsen for turisten, har

fortsat deres fokus på at drive og produktudvikle de eksisterende lodges i Eqi, Ilimanaq samt det nyere Igloo lodge. Det islandske associerede selskab Norlandair beviste endnu engang sin unikke position i markedet og leverede et tilfredsstillende resultat på knapt 9 mio. kr. efter skat ud af en omsætning på knapt 90 mio. kr.

### Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten

Der er en forventning om et stigende aktivitetsniveau for 2023, hvor Grønland fortsætter sin positive udvikling som turistmål, samt at aktivitetsniveauet i Grønland øges yderligere. Også inden for mineralefterforskning. Den høje inflation og den deraf følgende risiko for recession i nærmærkede samt stigende brændstofpriser vil have en dæmpende effekt på efterspørgslen. Med forventning om en mere stabil operation og med de igangsatte investeringer er der dog en forventning om et koncernresultat for 2023 på 95-110 mio. kr. før skat.

### 3.15 Bilag 15 – Sikuki Nuuk Harbour A/S



<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>	
Postboks 4102	Formand	Steen Montgomery-Andersen
3900 Nuuk	Næstformand	Haukur Óskarsson
<b>Webadresse</b>	Medlem	Heidi Jakobsen Jeremiassen
<a href="http://www.sikuki.gl">http://www.sikuki.gl</a>	Medlem	Ujarak Rosing Petersen
<b>Adm. Direktør</b>	Medlem	Ivalu Kleist
John Rasmussen		

Sikuki Nuuk Harbour A/S' formål er at anlægge, eje, drive og udvikle havneområder og dermed beslægtet virksomhed i Nuuk. Selskabet er et kommercielt havneselskab, og brugerbetaling udgør sammen med udlejning af arealer og salg af serviceydelser, selskabets indtægtsgrundlag. Selskabet overtog de eksisterende arealer den 1. juli 2016.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	53.008	55.237	57.489	59.902	63.052
Personaleomkostninger	-5.850	-5.463	-5.448	-5.728	-6.141
Af- og nedskrivninger	-14.870	-15.081	-15.187	-15.044	-17.317
Driftsresultat	26.521	25.586	25.911	29.431	31.120
Resultat før skat	8.696	9.367	11.710	16.230	17.326
Årets resultat	5.930	7.632	8.607	12.701	12.994
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	48.291	56.586	66.337	77.919	82.108
Egenkapital	109.523	117.156	125.763	138.463	151.457
Kortfristet gæld	29.844	32.350	51.283	40.745	46.689
Langfristet gæld	518.094	503.825	470.887	445.818	420.309
Balancesum	657.461	653.330	647.933	625.026	618.456
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	6	6	6	6	7
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	50,0 %	46,3 %	45,1 %	49,1 %	49,4 %
Afkastningsgrad	4,0 %	3,9 %	4,0 %	4,7 %	5,0 %
Egenkapitalens forrentning	8,2 %	8,3 %	9,6 %	12,3 %	12,0 %
Soliditetsgrad	16,5 %	17,9 %	19,4 %	22,2 %	24,5 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

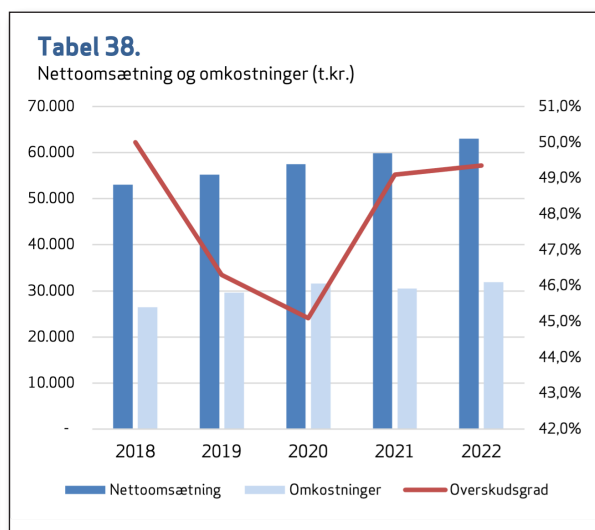
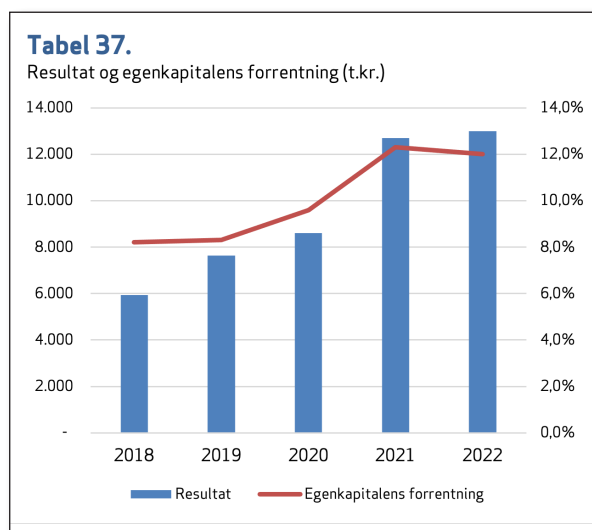
Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
EBITDA på ca. 50 mio. kr. og en DSCR (Debt Service Cover Ratio) på 1,70	Soliditetsgrad > 30 pct. (2022: 24,5 pct.)	Investering i havneudvidelse, udskiftning af havnekraner, etablering af Administrationsbygning, garage og passagerterminal, forventes over 10 år at udgøre mellem 240 og 290 mio. kr	Hensynet til anlægsinvesteringer gør at der ikke udbetales udbytte før selskabets soliditetsgrad overstiger 35 %
For 2022 var DSCR på 1,65 og EBITDA på 47,8 mio.kr.			

### Årsregnskabet 2022

Sikuki Nuuk Harbour A/S opnåede et resultat før skat på 17,3 mio. kr. i 2022, hvilket er en lille forbedring på 6,8 pct. i forhold til 2021 hvor resultatet før skat var 16,2 mio. kr. Bestyrelsen betegner resultatet som tilfredsstillende. Sikuki har siden 2016 opkrævet brugerbetaling i Nuuk havn. Ud over drift og genopretning af vedligeholdelsefterslæb er brugerbetalingen med til at konsolidere driften med henblik på at skabe grundlag for kommende udvidelser. Vedligeholdelsefterslæbet har blandt andet omfattet belægninger, kajkonstruktioner, understøtninger, hamre, udsivning af opfyld, sikkerhedsudstyr samt bolværk i Sissiugaq. I modsætning til 2020 og 2021 har omsætningen i 2022 været præget af, at der igen er indtægter fra krydstogtsanløb, samt fortsat øget aktivitet fra trawlerløsninger. I et samarbejde med Naalakkersuisut blev brugerbetaling for det kystnære fiskeri reduceret fra juli 2022 efter flere år, hvor det kystnære fiskeri har været udfordret af faldende indhandlingspriser. Skibstaksten blev reduceret til det halve, og varetaksten ved indhandling blev fjernet. Der er i dag i alt 40 stik til landstrøm i havnen, men kun udtag til

mindre skibe med lavt forbrug. Det er et klart mål også at kunne levere landstrøm til større skibe, når det kan lade sig gøre efter udbygning af vandkraftværket i Buksefjorden. Indtil da fortsætter Sikuki sonderinger i forhold til fleksible og flytbare tilkoblingsanlæg som blandt andet benyttes i større islandske og danske havne.

Sikuki og Kommuneqarfik Sermersooq har i fællesskab sørget for, at en ombygget container giver ly, varme og strøm, når passagerer venter på båd ved Tidevandstrappen. I september indgik Sikuki en drifts- og administrationsaftale med bestyrelsen i Greenland Oil Spill Response A/S for videreførelse af aktiviteterne i selskabet. Sikuki har påbegyndt samarbejde med COWI om de indledende undersøgelser vedrørende en havneudvidelse på Qeqertaq Avalleq (Fyrø), hvor en række undersøgelser skal tilvejebringe et gennemarbejdet beslutningsgrundlag for en eventuel udvidelse. Som en del af de indledende undersøgelser er der i slutningen af 2022 blevet afholdt interviews med interessenter om havnen og havneudvikling. Både i Grønland og internationalt er der stor fokus på skibenes ud-



ledning når de ligger langs kaj i havne. Sikuki har midlertidigt måtte flytte kontorfaciliteterne til Issortarfimmut 1, som følge af skimmelsvamp i de lejede kontorer på havnen.

Selskabets organisation består ved udgangen af 2022 af en direktør, en økonomichef, tre medarbejdere i Teknisk Afdeling, tre medarbejdere på Havnekontoret samt en elev tilknyttet Akademiuddannelsen indenfor International Transport og Logistik (AU-ITL).

Det er interessenters og samarbejdspartneres sikkerhed for at Sikuki lever op til en række specifikke krav. Med certificeringer inden for kvalitets-, miljø- og arbejdsmiljøledelse på plads, er det blevet muligt i endnu højere grad at arbejde med at omsætte holdninger og CSR-politik til konkrete tiltag. Samtidig er det muligt at dokumentere tiltagene gennem de kvalitets-ledelsessystemer der anvendes. ISO 9001, den internationale standard for kvalitetsstyring sikrer kunderne en ensartet høj kvalitet ved brug af havnen og bruges samtidig som et effektivt redskab til løbende at planlægge, gennemføre, følge op på og videreudvikle miljøstyringsprocesser. ISO 14001 for miljøledelse sikrer at Sikuki tager ansvar for at forhindre forurening af miljøet. ISO 45001 sikrer fokus på arbejdsmiljøet, hvor der løbende laves forbedringer så arbejdsulykker undgås og ingen medarbejdere nedslides.

### **Forventninger til 2023 i henhold til årsrapport**

Sikuki drives på kommercielle vilkår. Selskabets indtægter består af udlejning af arealer, bygninger og kraner samt brugerbetaling for skibe og varer. Fra 1. januar 2023 er der indført en takst pr. passager for krydstogtskibe. I forbindelse med at Greenland Oil Spill Response A/S er under solvent likvidation har Sikuki pr. 1. januar 2023 overtaget en medarbejder samt diverse materiel til bekæmpelse af olieforurening. Sikuki vil fremover forestå vedligehold, oplagring og mobilisering af materiel i samarbejde med Arktisk Kommando. Sikuki forventer, at der i løbet af 2023 bliver tilvejebragt et beslutningsgrundlag for iværksættelse af en mulig havneudvidelse på Qeqertaq Avaluq og ser frem til i de kommende år at samarbejde om havneudvikling i Grønland sammen med vores ejer, kunder og samarbejdspartnere. Velfungerende havneinfrastruktur er afgørende for at understøtte erhvervsudvikling indenfor fiskeri, turisme, råstoffer og de landbaserede maritimt relaterede erhverv. Det omfatter både små forbedringer og tiltag samt større strategisk havneudvikling. Sikuki forventer et regnskabsmæssigt overskud i 2023 på et lavere niveau end 2022.

### 3.16 Bilag 16 – Kalaallit Airports Holding A/S



<b>Adresse</b>	<b>Bestyrelse</b>	
Imaneq 33, 5. sal 1 Postboks 2000 3900 Nuuk	Formand	Kjeld Zacho Jørgensen
	Næstformand	Niels Søren Thomsen
	Medlem	Randi Vestergaard Evaldsen
	Medlem	Julie Pars
<b>Webadresse</b>	<b>Adm. Direktør</b>	
<a href="http://www.kair.gl">http://www.kair.gl</a>		Jens Lauridsen

Kalaallit Airports Holding A/S blev stiftet af Grønlands Selvstyre den 1. juli 2016 med det formål at anlægge, eje og drive to internationale lufthavne i Nuuk og Ilulissat samt en nordatlantisk lufthavn i Qaqortoq og dermed beslægtet virksomhed. Der er i 2022 foretaget en vedtægtsændring således at selskabet omfatter alle lufthavne i Grønland. Ændringen er sket i forbindelse med indlemmelsen af Mittarfeqarfiit A/S i koncernen i pr. 31. april 2023.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttotab (bruttofortjeneste)	-1.838	9.374	6.944	8.649	23.402
Personaleomkostninger	-6.624	-9.632	-7.234	-8.919	-22.103
Af- og nedskrivninger	-50	-2.463	-205	-44	-88
Driftsresultat	-8.512	-2.721	-495	-314	1.211
Resultat før skat	-9.484	-28.324	-18.691	-22.203	-148.700
Årets resultat	-9.484	-28.324	-18.691	-22.203	-148.700
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	208.662	23.216	32.789	268.213	5.063
Egenkapital	180.425	1.280.633	1.263.165	1.532.487	1.679.172
Kortfristet gæld	122.215	17.023	48.005	5.189	4.521
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	302.640	1.297.657	1.311.171	1.537.676	1.683.693
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	4	10	15	19	23
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	-2,8 %	-0,2 %	0,04 %	-0,02 %	0,07 %
Egenkapitalens forrentning	-5,3 %	-2,2 %	-1,5 %	-1,5 %	-4,4 %
Soliditetsgrad	59,6 %	98,6 %	96,3 %	99,7 %	99,7 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	

Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
De kommende års store forandringer medfører at koncernen ikke har fastsat afkastmål endnu	Ingen indtjening før 2025 Mittarfeqarfiit: Der er ikke kommercielt grundlag for driften. Servicekontraktens størrelse er tilpasset likviditetsbehovet som skal dække driftsunderskud og investeringer i en 10-årig periode	Selskabet drives via indskudt kapital og har ikke indtjening for nuværende. Koncernregnskab forventes først implementeret fra og med 2024	Udbyttepolitik er defineret i ejerskabsaftalen med staten. Aftale om ikke-aggressiv udbyttepolitik på langt sigt. På kort sigt ingen udbytte.

### Årets resultat

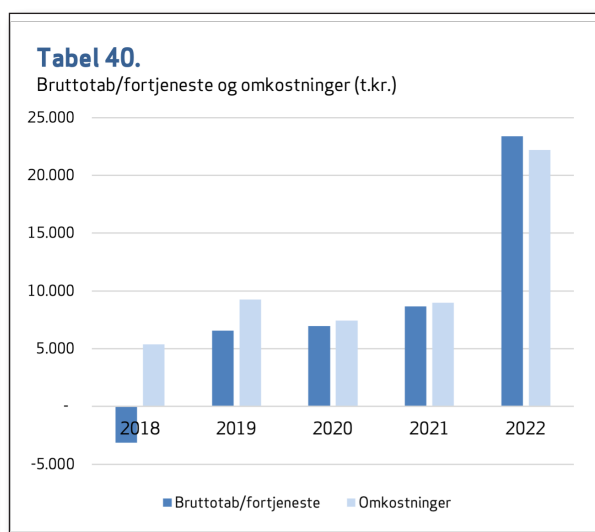
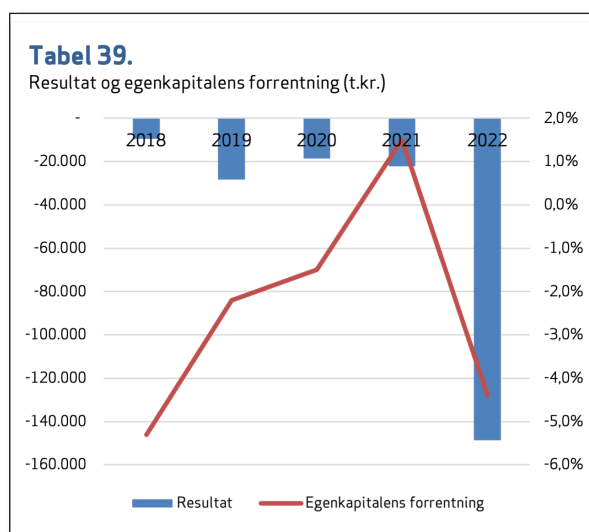
Årets resultat viser et driftsunderskud på -149 mio. kr. samt andre finansielle omkostninger på -4 mio. kr. og samlede finansielle omkostninger på -1,7 mio. kr. I henhold til årsrapporten 2022 er dette 126 mio. kr. større end forventet, hvilket kan hovedsageligt skyldes de negative resultater fra datterselskaber som har været større pga. stigende driftsaktivitet. Egenkapitalen udgør 1.679 mio. kr., og er dermed øget med 147 mio. 2021. Dette kan henføres til kapitaltilførsel i løbet af året fra Grønlands Selvstyre på i alt 275 mio. kr.

På eftersårssamlingen 2022 i Inatsisartut blev lov om Mittarfeqarfiits omdannelse fra nettostyret virksomhed til aktieselskaber samt efterfølgende indskud som datterselskab til Kalaallit Airports Holding A/S vedtaget. Som ned i denne proces blev Mittarfeqarfiit A/S stiftet og den 30. december 2022 med en aktiekapital på 0,4 mio. kr. Hermed er

Mittarfeqarfiit A/S et 100% ejet datterselskab i Kalaallit Airports Holding A/S. Aktiviteterne i den nettostyret virksomhed Mittarfeqarfiit forventes indskudt som apportindskud i Mittarfeqarfiit A/S i første halvår af 2023, hvorefter alle grønlandske lufthavnsaktiviteter er samlet i én koncern.

### Projektredogørelse

I februar 2022 blev der indgået kontrakt med Pennecon Heavy Civil Ltd. om anlægsarbejderne i Qaqortoq, med afleveringsdato for den nye bane den 31. juli 2025. Pennecons kontrakt er en hovedentreprise, og der er derfor i den efterfølgende periode indgået aftale med Rambøll om byggeledelse og fagtilsyn på anlægsprojektet<sup>1</sup>. I Nuuk har 2022 været et begivenhedsrigt år, da det har været året med anlægsprojektets første store milepæl, ibrugtagning af den sydlige del af landingsbane, som har været kritisk for det videre projekts forløb.



<sup>1</sup> Årsrapporten 2022 for datterselskabet Kalaallit Airports Domestic A/S



Nuuk forventes forsat vil blive færdiggjort til ibrugtagning i 4. kvartal 2024. I Ilulissat har Munck Gruppen i årets forløb udført arbejder med ud-sprængning og opbygning af den nye landingsbane<sup>2</sup>. I sommeren 2022 påbegyndte opgravning af havsedimenter i den nordlige bugt og opbygning af kystsikringen. Det oplyses i årsrapporten 2022 for datterselskabet Kalaallit Airports International A/S at anlægsprojektet i Ilulissat desværre er kommet betragteligt bagud i forhold til den kontraktuelle tidsplan, der er dog endnu ikke ændret på afleveringstidspunktet.

### Finansiering

Genudån er vedtaget i det danske folketing i 2022 og der pågår forhandlinger med diverse banker om muligheden for lånoptagelse på 300 mio. kr.

Den samlede finansieringsplan af lufthavnsprojekterne er herefter i hovedtræk således:

Finansiering	Beløb (mio. kr.)
Egenkapital indskud fra Grønlands Selvstyre	2.400
Egenkapital indskud fra den danske stat	700
Statsligt genudlån via Nationalbanken	1.050
Lån fra den Nordiske Investeringsbank	450
Estimeret manglende finansiering	300
<b>Samlet finansiering</b>	<b>4.900</b>

Den endelige budgetterede anlægssum for Kalaallit Airports Domestic A/S er opgjort til ca. 1 mia. kr. Der er indgået låneaftaler med BankNordik og GrønlandsBanken om en mellemfinansiering, da det sidste kapitalindskud fra Grønlands Selvstyre forventes at ske efter færdiggørelsen af lufthavnen i Qaqortoq.

**Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten**  
Selskabet oplyser af dets årsrapport, at selskabet/koncernen i løbet af 2022 har tilført yderligere personalemæssige ressourcer til projektorganisationerne, og at der i den kommende tid forsat vil have behov for at få tilført yderligere personalemæssige ressourcer. Regnskabsmæssigt forventes der i Kalaallit Airports Holding A/S et underskud i 2023 på 238 mio. kr. inklusive resultatandele fra projekterne i Kalaallit Airports International A/S og Kalaallit Airports Domestic A/S, idet alle projekterelaterede omkostninger henføres direkte til de to datterselskaber. Af de 268 mio. kr. ufgør 273 mio. kr. indregning af de nedskrivninger på de budgetterede anlægsinvesteringer i Kalaallit Airports Domestic A/S.

<sup>2</sup> Årsrapporten 2022 for datterselskabet Kalaallit Airports International A/S

### 3.17 Bilag 17 – Nukissiorfiit



<b>Nettostyret virksomhed</b>	<b>Ansvarligt ressortdepartement</b>
<b>Adresse</b> Postboks 1080 3900 Nuuk	Departementet for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø
<b>Webadresse</b> <a href="http://www.nukissiorfiit.gl">http://www.nukissiorfiit.gl</a>	
<b>Adm. Direktør</b> Cicilie Senderovitz	

Nukissiorfiit er en energiforsyningsvirksomhed. Virksomheden har ansvaret for produktion og distribution af både el, vand og varme til størstedelen af forbrugerne over hele Grønland. Der foregår fortsat en omfattende krydssubsidiering mellem bosteder og fra varme og fra el til vand. Virksomheden er samtidig bygherre på anlægsprojekter i tilknytning til egen virksomhed.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	781.901	749.385	817.815	787.699	701.204
Vareforbrug	-196.159	-178.806	-196.664	-184.867	-164.964
Personaleomkostninger	-174.927	-191.497	-197.205	-193.759	-192.104
Kapacitetsomkostninger	-193.842	-179.814	-163.774	-179.191	-176.698
Af- og nedskrivninger	-126.987	-122.959	-334.401	-292.569	-172.789
Driftsresultat	89.986	76.309	-74.229	-67.987	99.842
Renter	-85.395	-81.331	-78.646	-67.687	-73.967
Resultat før skat	4.591	-5.022	-152.875	-138.250	29.126
Ekstraordinære omk.	0	0	0	0	0
Årets resultat	4.951	-5.022	-152.875	-138.250	29.126
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	2.774.752	2.841.888	3.007.009	2.845.004	2.840.647
Varebeholdninger	83.297	82.792	81.907	75.310	87.490
Tilgodehavender	154.696	130.174	140.629	123.631	213.532
Likvide beholdninger	8.603	13.500	70.458	23.351	60.747
Egenkapital	1.376.184	1.371.162	1.602.488	1.464.238	1.493.364
Kortfristet gæld	164.204	169.930	139.843	70.670	172.049
Langfristet gæld	1.479.960	1.527.262	1.557.672	1.547.000	1.537.002
Balancesum	3.021.348	3.068.354	3.300.003	3.166.952	3.202.416
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	388	405	437	416	393
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	11,5 %	10,2 %	-9,1 %	-8,6 %	14,2 %
Afkastningsgrad	2,9 %	2,4 %	-2,2 %	-2,1 %	3,1 %
Egenkapitalens forrentning	0,4 %	-0,4 %	-9,5 %	-17,6 %	2,0 %
Soliditetsgrad	45,5 %	44,7 %	48,6 %	46,2 %	46,6 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	0

## Årsregnskabet 2022

Nukissiorfiit er en nettostyret virksomhed under Departement for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø. Nukissiorfiit har i år 2022 præsteret et resultat på 29,1 mio. kr. mod -138,3 mio. kr. i år 2021. Resultatet før renter og afskrivninger (Indtjeningsbidraget) blev 272,6 mio. kr. og dermed 42,7 mio. kr. højere end i år 2021. Den primære omsætning blev 701,2 mio. kr. og dermed 21 mio. kr. højere end i år 2021.

Varmetarifferne blev pr. 1.9.2021 nedsat, og det har haft en negativ omsætningseffekt i år 2022 sammenholdt med de første 8 måneder i år 2021 på 11,4 mio. kr. Positive afsætningsafvigelser på el, vand og varme har således medført 32,4 mio. kr. i meromsætning i forhold til året før. År 2021 blev et relativt varmt år, hvor varmeafsætningen blev reduceret i forhold til årene tidligere. Modsat var 2022 relativt kold, og det har afstedkommet en større afsætning til opvarmningsformål. Merafsætningen har medført ca. 19,5 mio. kr. i meromsætning. El til Lys- og kraft afsætningen er også i år 2022 steget. Stigningen var godt 3% med en omsætningseffekt på ca. 7,6 mio. kr. Det er alene til de almindelige forbrugere, der har været stigning. Salg af vand er steget med en omsætningseffekt på 5,3 mio. kr. Den væsentligste årsag er ændring i afsætningen til fiskeindustrien. De interne takster er forhøjede for herigennem at opnå ressourcebesparelse, og disse har medført en merindtægt på ca. 0,2 mio. kr. Den sekundære omsætning faldt med 2,3 mio. kr. Servicekontrakten blev forøget med 5,3 mio. kr. så nedgangen var på 7,6 mio. kr. foruden denne. Specielt rykkergebyrer og andre debitorgebyrer var hovedårsagen med et fald på 3,1 mio. kr. Færre

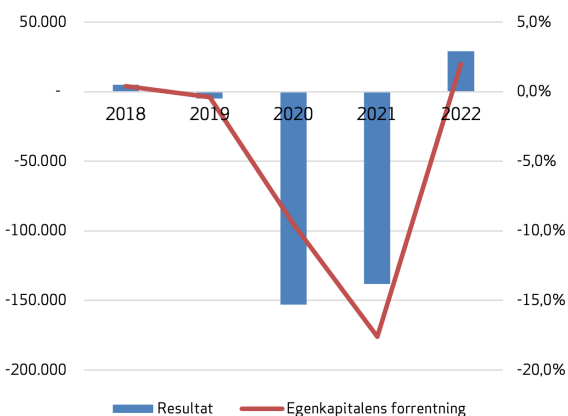
stikledningstilslutninger har medført yderlig 1,8 mio. kr. i indtægtsnedgang og mindre varesalg for 1,4 mio. kr.

Vareforbruget faldt med 19,9 mio. kr. i år 2022 til trods for en stigende afsætning. Olieprisen blev nedsat 80 øre/liter primo oktober 2021, og det betød, at olieforbruget i de første 9 mdr. 2021 af denne årsag var 18,7 mio. kr. lavere i år 2022. Det resterende mindre forbrug skyldes hovedsageligt, at der har været mindre behov for oliebackup i Sisimiut, samt at der i år 2021 var nedbrud på transmissionslinjen til vandkraftværket Qorlortorsuaq. I Nuuk har der været merforbrug primært som følge af gennemgang og reparation af transmissionsledningen til Buksefjordsværket.

På Løn- og personaleområdet har der været faldende omkostninger for 1,7 mio. kr. Indtægten fra eget arbejde på anlægsprojekter faldt med 2,3 mio. kr. Således at omkostningerne til løn og personale faldt med 4,0 mio. kr. Nukissiorfiit har i 2022 haft fokus på at effektivisere på lønsummen. Det har til dels resulteret i, at lønomkostningerne faldt med 6,8 mio. kr. Dernæst som følge af perioder med vakante stillinger og funktioner som ved fratrædelse ikke er blevet genbesatte. Personaleomkostningerne steg derimod med 2,8 mio. kr. Nukissiorfiit har haft et større behov for tolkningsopgaver, fokus på sikkerhedsudstyr samt medarbejderudvikling i form af opkvalificering af mellemledere samt generel videreuddannelse af personale. På kapacitetsomkostningerne blev der realiseret et forbrug på 176,7 mio. kr. svarende til et lille fald på 2,5 mio. kr. i forhold til år 2021.

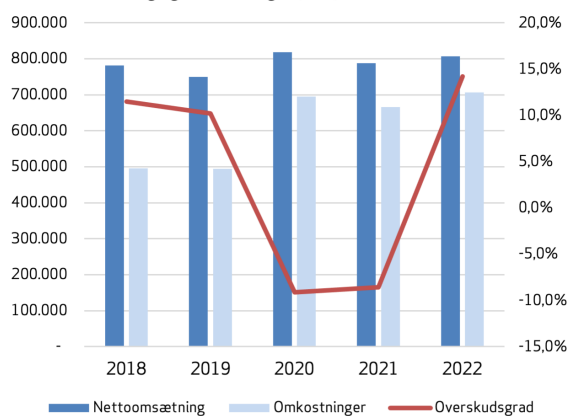
**Tabel 41.**

Resultat og egenkapitalens forrentning (t.kr.)



**Tabel 42.**

Nettoomsætning og omkostninger (t.kr.)



Driftsprojekternes andel af kapacitetsomkostningerne blev reduceret fra 82,3 mio. kr. i år 2021 til 77,9 mio. kr. i år 2022. Driftsprojekterne udgør anlægsaktivernes reparations og vedligeholdelsesomkostninger. Der er stor fokus på at planlægge og prioritere reparations og vedligeholdelsesopgaverne for til stadighed at leve op til forsyningsikkerheden. I år 2021 var der mange opgaver i forbindelse med vedligehold af distributionsnettet, faktisk var forbruget fordoblet til 21 mio. kr. i forhold til året tidligere, og niveauet er for området reduceret med 3,1 mio. kr. i år 2022, men fortsat relativt højt i bestræbelserne på at sikre en vedligeholdelsesstandard, som lever op til forsyningsikkerheden. Den største enkeltpost har været topbefaring af transmissionsledningen ved Qorlortorsuaq vandkraftværk til 2,6 mio. kr. Der er anvendt færre konsulenter til driftsprojekterne – faktisk i størrelsesordenen 3,5 mio. kr. Konsulentområdet har ellers afstedkommet flere omkostninger til specielt inkassosager og revision. Tab på debitorer er faldet med 0,7 mio. kr. medens IT området er steget med 0,6 mio. kr. eller ca. 4%. Administration, kommunikation og forsikring er uden større ændringer.

Af- ned/opskrivninger udgjorde netto 172,8 mio. kr. i år 2022. I år 2021 var beløbet 292,6 mio. kr. Afskrivningerne var 134,7 mio. kr. og således 1,2 mio. kr. lavere end i år 2021. Netto nedskrivningerne udgjorde 38,1 mio. kr. i forhold til 156,7 mio. kr. i år 2021, hvor nedskrivningen var for 3 år. Nedskrivninger foretages de steder, hvor anlæg med de aktuelle tariffer ikke er rentable. Renteomkostningen blev 70,7 mio. kr. og dermed 4,6 mio. kr. lavere end i år 2021. Faldet hænger sammen med, at der er afdraget 70 mio. kr. ældre gæld med højere rente end de 60 mio. kr., der er optaget i lån i året. Samtidig sker der løbende en rentenedsættelse på 0,22% p.a. af den ældre gæld oprindeligt optaget til en 6% forrentning. Dette indtil renten når niveauet på de 3%, som nye lån også optages til. Bedre løbende likviditet i 2022 har også medført 0,3 mio. kr. lavere bankrente. Debitormassen var 122,5 mio. kr. mod 123,6 mio. kr. ved udgangen af år 2021. De likvide midler var 60,7 mio. kr. mod 23,4 mio. kr. ultimo 2021. Den samlede balance udgjorde 3,2 mia. kr. tilsvarende ved udgangen af år 2021.

**Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten**  
I 2023 fortsætter arbejdet med elektrificering og vedvarende energi, så Nukissiorfiit fremmer de samfundsøkonomiske og miljøvenlige interesser, mindsker Nukissiorfiits afhængighed af olie, og dermed begrænser udledning af CO<sub>2</sub>. For Nukissiorfiit handler fremtiden i Grønland – og for dets borgere – om at skabe et Nukissiorfiit i balance med natur, kultur og økonomi. Landets forsyningsstabilitet afhænger af kompetente teknikere og øvrige medarbejdere i hele landet, som hver dag holder blandt andet vandværkerne og elværkerne kørende, og sikrer os alle i hele landet den mest normale hverdag. Nukissiorfiit vil i 2023 intensivere vores fokus på samfundsansvar. Gennem uddannelse og større inddragelse af lokale aktører, vil Nukissiorfiit arbejde for internt og eksternt at videreudvikle de kompetencer, som er livsnødvendige for, at Grønland går en mere grøn fremtid i møde.



### 3.18 Bilag 18 – Asiaq

<b>Nettostyret virksomhed</b>	<b>Ansvarligt ressortdepartement</b>
<b>Adresse</b> Qatserisut 8 Postboks 1003 3900 Nuuk	Departementet for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø
<b>Webadresse</b> <a href="http://www.asiaq-greenlandsurvey.gl">http://www.asiaq-greenlandsurvey.gl</a>	
<b>Adm. Direktør</b> Mette Skarregaard Pedersen	

Asiaqs kerneopgave er at indsamle, bearbejde og formidle information om det fysiske miljø i Grønland til fremme for vækst og udvikling i samfundet. Asiaqs data er afgørende f.eks. i forhold til den grønne omstilling, forståelsen af klimaforandringerne og for samfundsudviklingen. Asiaqs data stammer blandt andet fra Asiaqs kortlægning af bosteder og udvalgte interesseområder i det åbne land, klima- og hydrologiske målestationer samt tekniske forundersøgelser og landmåling. Asiaq varetager således en række ydelser, som er finansieret via en bevilling på finansloven. Udover de ydelser, som udføres for bevillingen, kan Asiaq rekvireres til opgaver, som omhandler at tilvejebringe information om det fysiske miljø og foretage afledte vurderinger. Det kan f.eks. være GIS-support og kortlægningsopgaver, geotekniske forundersøgelser og opmåling til anlægsprojekter, miner og boliger. Herudover deltager Asiaq i forskningsprojekter indenfor klima, hydrologi, glaciologi, kortlægning med mere. Disse projekter finansieres primært via forskningsfonde.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	25.742	24.170	23.608	23.423	28.017
Personaleomkostninger	-17.464	-17.634	-15.764	-14.079	-13.687
Af- og nedskrivninger	-993	-1.528	-1.593	2.049	1.309
Driftsresultat	-396	-3.095	227	878	4.184
Resultat før skat	-446	-3.113	202	850	4.101
Årets resultat	-446	-3.113	202	850	4.101
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	1.974	1.894	1.687	1.766	1.770
Likvide beholdninger	4.136	10.707	6.245	8.479	15.218
Egenkapital	20.479	17.366	17.568	18.419	22.520
Kortfristet gæld	5.857	10.422	6.254	5.839	5.947
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	26.336	27.788	23.822	24.258	28.467
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	28	27	26	21	20
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-1,5 %	-12,8 %	1,0 %	3,7 %	14,9 %
Afkastningsgrad	-1,5 %	-5,6 %	1,0 %	12,3 %	14,7 %
Egenkapitalens forrentning	-2,2 %	-17,9 %	1,1 %	4,6 %	18,2 %
Soliditetsgrad	77,8 %	62,5 %	73,7 %	75,9 %	79,9 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	0	0	0	0	

## Årsregnskabet 2022

Årets resultat blev et overskud på 4.101 t. kr. mod et overskud på 850 t. kr. i 2021. Omsætningen, eksklusiv tilskudsbevilling, landende på 11,1 mio. kr. mod en omsætning på 9,4 mio. kr. i 2021. Omsætningen i 2022 afviger med det budgetterede med minus 608 t. kr. Nettoomsætningen i 2022 inklusive bevilling blev 28,0 mio. kr. mod 23,4 mio. kr. året før. Bevillingen på 16,9 mio. kr. i 2022 lå ca. 2,8 mio. kr. højere end i 2021. Den øgede bevilling i 2022 er begrundet i en nødvendig konsolidering af økonomien generelt og specifikt oven på en betydelig omsætningsnedgang pga. Covid-19 pandemien samt i ekstra omkostninger relateret til nye depot og værkstedsfaciliteter. De 2,8 mio. kr. er reserveret til byggeri 2,5 mio. kr. samt udbetaling af overtimer 300 t. kr.

Resultat	4.101 t. kr.
Reserveret byggeri	2.500 t. kr.
Reserveret overtimer	300 t. kr.
Resultat ekskl. reservation	1.301 t. kr.

Overskud på 1,3 mio. kr. ekskl. reservationen er 142 t. kr. dårligere end budgetteret.

De samlede omkostninger i 2022 på 23,9 mio. kr. er en besparelse på 3,6 mio. kr. i forhold til budgettet og 1,3 mio. kr. mere end året før. I modsat retning trækker udgifter på 429 t. kr. til reetablering af NunaGIS 2 på grund af et hackerangreb mod Grønlands Selvstyre. Forklaringen på afvigelsen skyldes primært, at budgetteret byggeri ikke er realiseret, lavere udbetaling af overtimer end forventet, at en del feltarbejde blev aflyst grundet dårligt vejr samt køb af en del måleudstyr mv. ikke er realiseret. I de

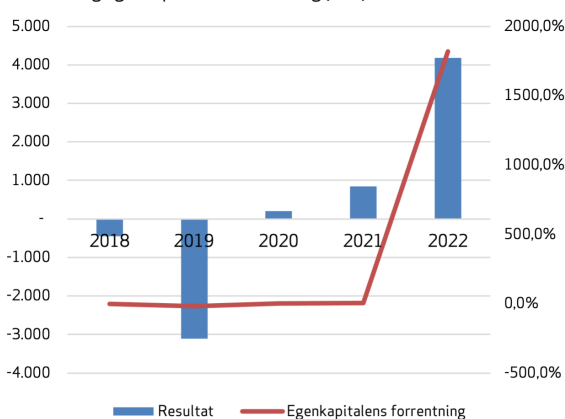
sidste par år har virksomheden arbejdet målrettet med individuelle afspadserings- og ferieplaner bl.a. for at mindske den økonomiske belastning i regnskabet. I 2022 udgør poster for overtid og ferieforpligtelser 2 mio. kr., og det er 0,3 mio. kr. mindre end året før. Arbejdet med at nedbringe posterne er sat i system og forventes at være normaliseret i løbet af 2023. Asiaq har været nødsaget til at leje to lejligheder til medarbejdere, hvor vi er bundet af en lejekontrakt til medio 2024, pr. 31/12-2022 har vi en eventuel forpligtelse på husleje på 197 t. kr. Virksomhedens aktiver ved udgangen af året er steget til 28,5 mod 24,3 mio. kr. i 2021.

Anlægsaktiver er faldet med 70 t. kr., der kan henføres til, at afskrivninger er større end til- og afgang på andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Omsætningsaktiver er steget med knap 4,3 mio. kr. og kan primært henføres til en likvid beholdning, der er steget fra 8,5 til 15,2 mio. kr. Bemærk, at Selvstyrets forhøjelse af bevillingen for nye depot og værkstedsfaciliteter og konsolidering har bidraget med 2,8 mio. kr. direkte til omsætningen. Likviditet og pengestrømme er højere end i 2021, hvilket skyldes afskrivninger og køb af anlægsaktiver, hvor anskaffelser blev udskudt i tidligere år. Årets resultat må betegnes som tilfredsstillende.

Virksomheden fremviser en samlet egenkapital ved regnskabsårets udgang på i alt 22,5 mio. kr. Heraf 20,3 mio. kr. som overført overskud. I 2021 var den samlede egenkapital på 18,4 mio. kr., heraf 16,2 mio. kr. som overført overskud. De løbende investeringer har bundet en stor del af egenkapitalen i anlægsaktiver og har i mindre grad påvirket den likvide beholdning i modsat retning. Asiaq

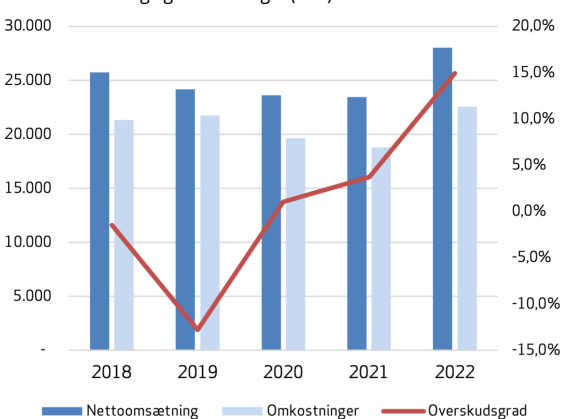
**Tablet 43.**

Resultat og egenkapitalens forrentning (t.kr.)



**Tablet 44.**

Nettoomsætning og omkostninger (t.kr.)



får tilført projektmidler fra forskellige fonde. For længerevarende og komplekse projekter udbetales bevilgede fondsmidler ofte først måneder efter, at omkostningerne er afholdt. Der medfører betydelige udeståender af tilsagte midler på tidspunktet for regnskabsafslutning, medens omkostningerne typisk er afholdt i det netop afsluttede regnskabsår. Forskellen mellem afholdte udgifter og modtagne indtægter fremgår af igangværende arbejder, der faktureres i takt med de aftalte betalingsplaner. For at sikre en økonomi i balance, må der i stigende omfang sættes på kommercielle aktiviteter og en levedygtig finansiering af forskningsaktiviteterne. De opgaver Asiaq løser via den årlige tilskudsbevilgning samt virksomhedens forskningsaktiviteter skal afgrænses og optimeres i f.t. de givne ressourcer, og endelig skal virksomheden foretage grundige økonomiske kalkuler før større investeringer foretages.

Asiaqs depot og værksted er erklæret uegnet som arbejdsplads og en plan for nye faciliteter har været på tegnebrættet længe. Som nettostyret virksomhed er det Selvstyret, der ejer og administrerer virksomhedens bygninger og et byggeprojekt er i nogen grad afhængigt af planer fra det ansvarlige departement og finansiering via anlægsbevillinger på finansloven. En løsning via FL2023 er virksomheden magtpåliggende.

Asiaq har i år 2022 forstærket sin CSR-indsats med et stadig større brug af praktikanter, samarbejde med uddannelsesinstitutioner og universiteter. I år 2022 forstærkede Asiaq sit arbejde med implementeringen af FN's Verdensmål og i praksis er Asiaq's CO2 udledningen reduceret væsentligt, da der er skiftet fra oliefyr til fjernvarme og den dieseldrevne varevogn er udskiftet med en elektrificeret version. Kønsfordelingen for hele Asiaq er 54% mænd og 46% kvinder, mens ledelsen har 50/50. Når der bygges nyt depot og værksted er det en del af projektet at sikre, at der fremadrettet bliver let adgang til Asiaq for personer i kørestol.

### **Forventninger til 2023 i henhold til årsrapporten**

I 2023 forventes byggeriet af Asiaqs nye depot og værksted igangsat. Krigen i Ukraine påvirker Asiaq. Priserne på feltudstyr og fragt stiger. Økonomisk oplever Asiaq øgede udgifter ved rejser, indkøb af IT- og måleudstyr, herunder længere leveringstider, samt et generelt stigende omkostningsniveau. Asiaq arbejder konstant for at øge de kommercielle indtægter, det gør vi ved at have fokus på kundernes behov, samt ved at synliggøre Asiaqs ekspertise og de ydelser vi kan tilbyde. Asiaq vil i 2023 arbejde for at fremme forståelsen for den værdi, som frie data har for samfundsudviklingen. Ligesom vi vil søge at opnå finansieringen til, at de mange hydrologiske og klimamæssige målinger indsamlet over årtier kan bearbejdes til anvendeligt og lettilgængeligt data. Asiaqs informationer skal i videst muligt omfang gøre en positiv forskel for samfundsudviklingen.

### 3.19 Bilag 19 – Mittarfeqarfiit



# Mittarfeqarfiit

Grønlands Lufthavne | Greenland Airports

#### Nettostyret virksomhed

##### Adresse

Postboks 1036  
3900 Nuuk

##### Webadresse

<http://www.mit.gl>

##### Adm. Direktør

Henrik Estrup

#### Ansvarligt ressortdepartement

Departementet for Bolig og Infrastruktur

Mittarfeqarfiit, Grønlands Lufthavne, varetager luftfartsinfrastrukturen i Grønland og servicerer passagerer og andre brugere, samt alle luftfartsselskaber, som benytter sig af disse. Mittarfeqarfiit står for driften af i alt 13 lufthavne og 46 helikopterflyvepladser. Mittarfeqarfiit driver derudover hoteller og varetager en række samfundsrelaterede ydelser, herunder kan nævnes drift af elværker mv.

Regnskabstal (i t.kr)	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	429.398	404.278	256.854	309.424	425.392
Personaleomkostninger	-182.416	-192.502	-182.526	-176.259	-199.499
Af- og nedskrivninger	-46.324	-4.837	-17.642	-16.602	-18.243
Resultat før finansielle poster	-22.939	-2.109	-10.560	37.088	15.747
Resultat før skat	-26.246	-5.202	-15.982	33.281	12.807
Årets resultat	-26.246	-5.202	-15.982	33.281	12.807
<b>Balance</b>					
Varebeholdninger	59.579	73.513	74.525	55.173	65.588
Likvide beholdninger	5.675	14.627	24.628	23.749	98.032
Egenkapital	1.344.308	23.347	7.410	37.434	170.038
Kortfristet gæld	145.138	138.011	164.437	130.533	69.863
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	1.489.446	161.358	171.847	167.967	239.901
<b>Gns. antal medarbejdere</b>	431	411	398	389	415
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-5,3 %	0,2 %	-4,1 %	11,6 %	3,7 %
Afkastningsgrad	-1,5 %	-1,3 %	-6,1 %	0 %	6,6 %
Egenkapitalens forrentning	-1,7 %	-22,3 %	-215,7 %	99,1 %	9,3 %
Soliditetsgrad	0,9 %	0,1 %	0,1 %	0,2 %	0,7 %
<b>Udbytte til GS i mio. kr.</b>	14.172	12.900	15.403	0	0



## Årsregnskabet 2022

Mittarfeqarfiit er en nettostyret virksomhed under Departement for Boliger, Infrastruktur og Ligestilling. Virksomheden driver som koncessionshavende administrator alle Grønlands Selvstyres lufthavne samt helikopterflyvepladser med tilhørende anlæg, udstyr og bygninger, og har gjort dette i mere end 30 år. I 2018 blev det vedtaget at udbygge lufthavnene i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq, hvormed virksomheden, som driftsoperatør i fremtiden, står over for store omvæltninger med mange nye og ubekendte faktorer. Dette ændrer imidlertid ikke ved virksomhedens primære opgaver, herunder at levere sikker, kundeorienteret og effektiv lufthavnsdrift. Derigennem sikrer Mittarfeqarfiit også fremadrettet, at medarbejderne har kompetencer til at drive alle lufthavne i Grønland – også de nye.

Mittarfeqarfiit præsterede i seneste regnskabsperiode et overskud på 12,8 mio. kr. mod et overskud på 33,3 mio. kr. i 2021. Nettoomsætningen er steget med 37,5 pct. i forhold til 2021, og udgør 425,4 mio. kr. Trafikindtægter er steget med 41,5 pct., hvilket skyldes en væsentlig stigning i antallet af passagerer,

Selskabet oplyser i årsrapporten at der i starten af 2022 var Coronaudbrud mange steder på Grønland. Dette prægede naturligvis også virksomheden, både i forhold til medarbejderne der blev syge men også i forhold til at rejser var begrænset i starten af året. Luftfartsbranchen globalt har været meget hårdt ramt af Coronakrisen, og også i Grønland har påvirkningen været stor.

Alle lufthavne og helikopterflyvepladser har dog hele året være holdt åbne, for at sikre den grønlandske luftbårne infrastruktur. I anden kvartal løsnede krisen sit greb om Grønland og om flyvningen, og herefter har der været stor travlhed alle steder i virksomheden. Der har på den baggrund har der ikke været behov for at understøtte virksomheden økonomisk fra Grønlands Selvstyre i 2022.

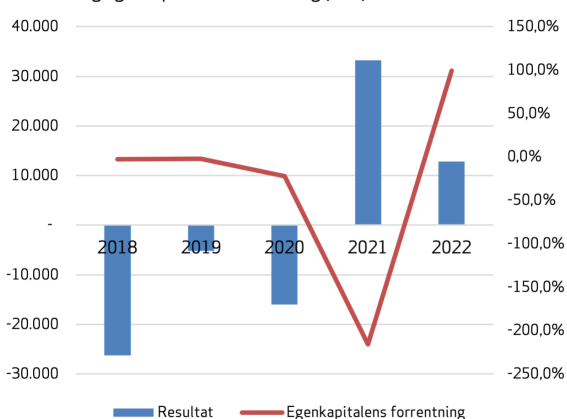
## Kalaallit Airports A/S

Kalaallit Airports er et selvstændigt aktieselskab ejet af Grønlands Selvstyre, oprettet med det formål at etablere nye lufthavne i Nuuk, Ilulissat og Qaqortoq. Mittarfeqarfiit er koncessionshaver i Nuuk og Ilulissat, og der er etableret et godt samarbejde mellem parterne, hvor Mittarfeqarfiit leverer viden og know-how om lufthavnsdrift til projekterne.

På baggrund af en beslutning i Naalakkersuisut, er det besluttet at omdanne Mittarfeqarfiit til et A/S og indskyde dette i Kalaallit Airports koncernen. Dette sker for at sikre en optimal udnyttelse af eksisterende resurser samt at der ikke skal være 2 organisationer der driver lufthavne i Grønland. Mittarfeqarfiit A/S er stiftet den 30. december 2022 af Kalaallit Airports Holding A/S og den nettostyrede Mittarfeqarfiit forventes apport indskudt i Mittarfeqarfiit A/S pr. 31. marts 2023. Herefter indgår Mittarfeqarfiit A/S som datterselskab i Kalaallit Airports koncernen.

**Tabel 45.**

Resultat og egenkapitalens forrentning (t.kr.)



**Tabel 46.**

Nettoomsætning og omkostninger (t.kr.)

